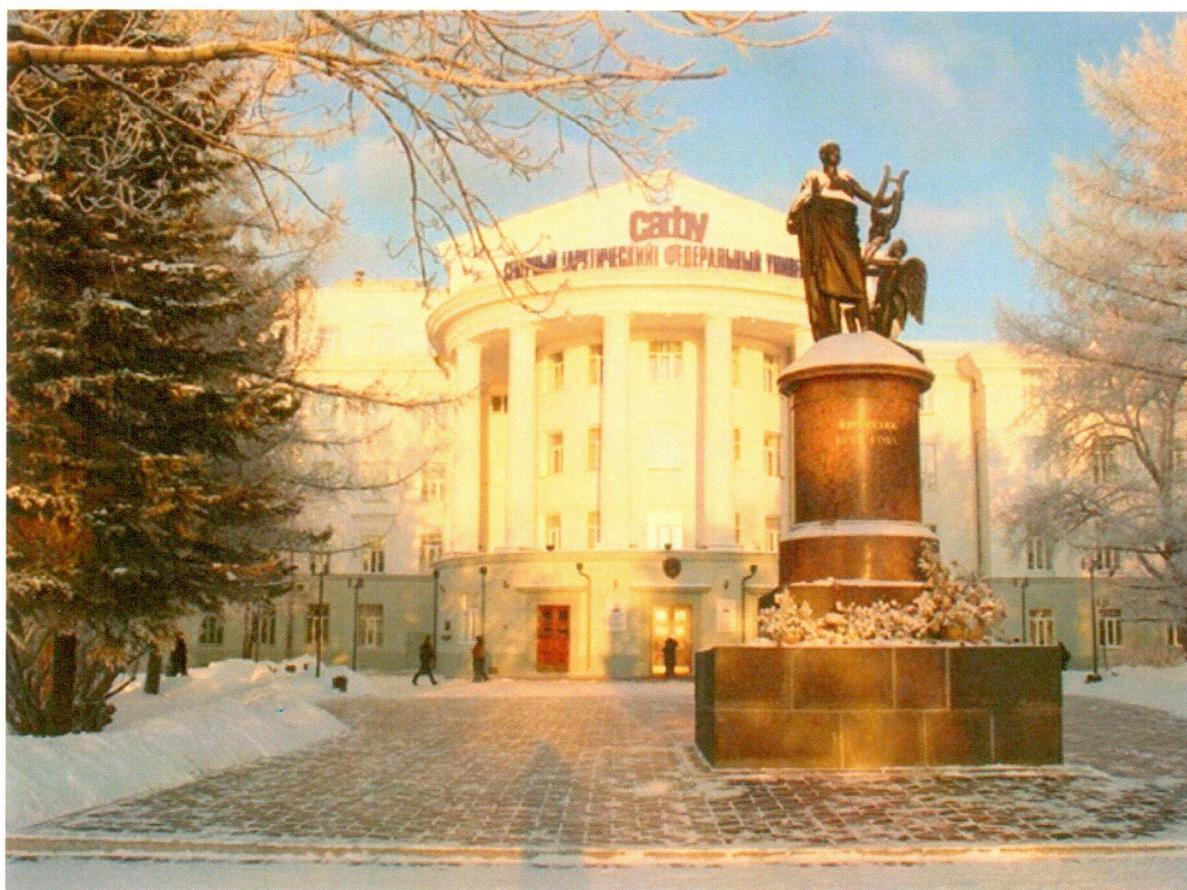


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор САФУ имени М.В. Ломоносова  
Е.В. Кудряшова  
19 апреля 2024 г.

**ОТЧЕТ О САМООБСЛЕДОВАНИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВЕРНЫЙ (АРКТИЧЕСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА»**



Архангельск,  
2024

## СОДЕРЖАНИЕ

### **I. Аналитическая часть:**

<b>1. Общие сведения об образовательной организации .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Образовательная деятельность .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Научно-исследовательская деятельность .....</b>	<b>44</b>
<b>4. Международная деятельность .....</b>	<b>58</b>
<b>5. Внеучебная работа .....</b>	<b>70</b>
<b>6. Материально-техническое обеспечение .....</b>	<b>89</b>

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет» создан распоряжением Правительства РФ от 2 апреля 2010 г. № 502-р. Приказом Министерства образования и науки РФ от 2 февраля 2011 г. № 154 ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет» переименовано в ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» и реорганизовано путем присоединения к нему ГОУ ВПО «Поморский государственный университет имени М.В. Ломоносова», ФГОУ СПО «Северодвинский технический колледж» и ФГОУ СПО «Архангельский лесотехнический колледж Императора Петра I». В соответствии с приказом Минобрнауки России от 17.04.2012 № 302 филиал «Севмашвтуз» ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» в г. Северодвинске ликвидирован с последующей передачей имущества, перевода обучающихся и работников в Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова. В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31.10.2012 № 2016-р и приказом Минобрнауки России от 01.11.2012 № 886 Архангельский филиал ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» ликвидирован с последующей передачей имущества, перевода обучающихся и работников в Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова. Приказом Минобрнауки России от 3 декабря 2015 года № 1418 ФГАОУ ВПО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова» переименовано в ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова». В 2021 году в связи с ликвидацией «Архангельского морского рыбопромышленного техникума» (АМРТ) филиала ФГАОУ ВО «Мурманский государственный технический университет» (приказ Минобрнауки России от 11 февраля 2021 года № 90) обучающиеся АМРТ были зачислены в университет для продолжения обучения.

**Полное наименование:** федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова».

**Полное официальное наименование на английском языке:** Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Northern (Arctic) Federal University named after M.V.Lomonosov».

**Университет является федеральным государственным автономным образовательным учреждением,** вид – федеральный университет.

**Учредитель университета** – Российская Федерация. Функции и полномочия учредителя университета осуществляет Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

**Местонахождение (юридический адрес):** Российская Федерация, 163002, г.Архангельск, набережная Северной Двины, 17.

**Ректор университета:** Кудряшова Елена Владимировна, доктор философских наук, профессор, 163002, г. Архангельск, набережная Северной Двины, 17, ауд. 1227,

**Контакты:** сайт: [www.narfu.ru](http://www.narfu.ru); телефон: 8(8182) 21-89-10, e-mail: rector@narfu.ru, public@narfu.ru.

**Лицензия на осуществление образовательной деятельности** выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки от 31 марта 2016 г., регистрационный № Л035-00115-29/00096961, срок действия - бессрочно.

**Свидетельство о государственной аккредитации** выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки от 31 марта 2020 г., регистрационный № 3375, серия 90А01, №0003591, срок действия – бессрочно.

**Временная государственная аккредитация,** Регистрационный номер: № А007-00115-29/01047751, дата предоставления: 05.02.2024, Срок действия: до 05.02.2026 в

отношении новых направлений и специальностей: 12.04.04 Биотехнические системы и технологии; 38.05.01 Экономическая безопасность; 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность.

**Миссия университета** – научное и кадровое обеспечение защиты геополитических интересов Российской Федерации в Арктике путем создания системы непрерывного образования, проведения арктических исследований и инновационных технологических разработок, стратегического партнерства с бизнес – сообществом.

**Стратегическая цель университета** – формирование интеллектуального центра мирового уровня, который предоставляет широкие возможности для обучения, исследований и внедрения их результатов в производство, а также развитие Арктической зоны.

Программа развития университета на 2021-2035 одобрена распоряжением Правительства РФ от 22 марта 2021 г. № 716-р. Приоритетные направления развития университета: ресурсы Севера и Арктики, арктические экосистемы, материалы и технологии арктического применения, жизнедеятельность человека в Арктике. Ознакомиться с программой развития можно по ссылке [https://narfu.ru/university/programma\\_razvitiya/](https://narfu.ru/university/programma_razvitiya/)

**Органами управления университетом являются:** ректор, Ученый совет, Попечительский совет, Наблюдательный совет, конференция работников и обучающихся Университета.

**Наблюдательный совет** – постоянно действующий орган самоуправления, который рассматривает предложения Учредителя или ректора о внесении изменений в устав Университета, о создании и ликвидации филиалов Университета, проект плана финансово-хозяйственной деятельности Университета, вопросы проведения аудита годовой бухгалтерской отчетности, предложения ректора о совершении крупных сделок, по представлению ректора - проекты отчетов о деятельности Университета и об использовании его имущества, об исполнении плана его финансово-хозяйственной деятельности, годовую бухгалтерскую отчетность и пр.

**Ученый совет** – коллегиальный орган, осуществляющий общее руководство Университетом.

**Попечительский совет** – постоянно действующий совещательный орган, созданный с целью содействия решению текущих и перспективных задач развития Университета, привлечения финансовых и материальных средств для обеспечения деятельности и развития Университета, а также осуществления контроля за использованием таких средств, контроля за реализацией программы развития Университета и пр. В состав попечительского совета входят руководители крупных корпораций, финансовых компаний, федеральных и региональных органов власти, ученые РАН. Попечительский совет САФУ возглавляет А.Л. Кудрин. Основные задачи попечительского совета: содействие формированию стратегии и программ развития и их реализации; поддержка развития университета как научно-образовательного, инновационного - производственного и культурно-интеллектуального центра, поддержка в развитии инфраструктуры САФУ, его материально-технической базы и т.д.

В настоящее время в структуре САФУ 8 высших школ, 68 кафедр, 6 базовых кафедр, 2 колледжа, 3 филиала (в Северодвинске, Коряжме, Нарьян-Маре), представительство университета в г. Москве, военный учебный центр, центр дополнительного образования детей «Дом научной коллаборации имени М.В. Ломоносова», Научно-образовательный центр мирового уровня "Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования", а также научные, технологические, образовательные центры и лаборатории.

## 2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

САФУ осуществляет образовательную деятельность на основании Устава, лицензии на осуществление образовательной деятельности, свидетельства о государственной аккредитации образовательной деятельности. Образовательная деятельность университета регламентируется нормативно-правовыми документами по организации учебного процесса, с которыми можно ознакомиться по ссылке [http://www.narfu.ru/studies/norm\\_doc/?SECTION\\_ID=6274](http://www.narfu.ru/studies/norm_doc/?SECTION_ID=6274).

### **Реализуемые образовательные программы и контингент обучающихся САФУ:**

Университет реализует основные образовательные программы среднего профессионального образования (программы подготовки специалистов среднего звена), высшего образования (программы бакалавриата, специалитета, магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре); программы профессионального обучения и дополнительные образовательные программы (дополнительные общеобразовательные программы и дополнительные профессиональные программы (программы повышения квалификации и программы профессиональной переподготовки)).

Общий контингент студентов по специальностям **среднего профессионального образования** (подготовка специалистов среднего звена) составил 2836 чел. (очная форма обучения – 2242 чел., заочная - 594 чел.); 82,4% студентов обучается за счет средств федерального бюджета. Образовательные программы среднего профессионального образования реализуются по 21 специальности СПО в рамках 9 укрупненных групп; 95,03% от общего контингента студентов обучается по области знаний «Инженерное дело, технологии и технические науки». Подготовка специалистов СПО осуществляется в Техническом колледже филиала САФУ в г. Северодвинске, Технологическом колледже императора Петра I, Высшей школе рыболовства и морских технологий. По программам **высшего образования (программам бакалавриата, специалитета и магистратуры)** реализуются 460 основных профессиональных образовательных программ с учетом формы обучения (далее – ОПОП), в т.ч. 327– бакалавриата, 96– магистратуры и 37– специалитета. Подготовка осуществляется по 36 укрупненным группам направлений в рамках 8 областей знаний. Информация о реализуемых образовательных программах представлена на сайте вуза <http://www.narfu.ru/sveden/education/>

Контингент студентов по программам высшего образования составляет 12765 чел. (бакалавриат– 9894 чел., магистратура – 2055 чел., специалитет – 816 чел.), из них -9060 чел. (71 %) обучается по очной форме; 85,9 % студентов - за счет средств федерального бюджета. Наибольший контингент студентов обучается по областям знаний: «Инженерное дело, технологии и технические науки» (44,2%) и «Образование и педагогические науки» (24,3%).

Подготовка **научно-педагогических кадров в аспирантуре** осуществляется по 42 научным специальностям в головном вузе и 5 научным специальностям в филиале САФУ в г. Северодвинске. Общая численность аспирантов на 01.10.2023 года составила 401 чел., в т. ч. 392 чел. обучается по очной форме и 82,3 % аспирантов – за счет средств федерального бюджета. 21 аспирант – иностранные граждане из 9 стран мира, в том числе из стран СНГ (Туркменистан, Узбекистан, Киргизия, Казахстан, Беларусь, Украина) и стран дальнего зарубежья (КНР, САР, Вьетнам, Индия). В рамках квоты Правительства Российской Федерации проходили обучение 16 аспирантов.

В докторантуре САФУ в отчетном году обучалось 3 докторанта.

За отчетный период в университете было реализовано 303 программы непрерывного образования, в т.ч. 169 программ ДПО. Разработано и утверждено 108 новых программ.

Общее количество слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования и основным программам профессионального обучения в 2023 году, составило 7 259 человек: по заказам региональных органов исполнительной

власти прошли обучение 822 человека. Количество слушателей по заказам предприятий по сравнению с 2022 годом увеличилось более, чем на 60 % и составило 2 694 человека.

По сравнению с 2022 годом, также увеличилось количество студентов, прошедших обучение по дополнительным образовательным программам и основным программам профессионального обучения. В 2023 году количество студентов, прошедших обучение составило 906 человек.

Количество иностранных граждан, прошедших обучение по дополнительным образовательным программам и основным программам профессионального обучения составило 247 человек, в т.ч. 8 человек по программам профессиональной переподготовки и 22 человека по программам повышения квалификации.

Ежегодно растет количество слушателей дополнительных общеобразовательных программ, в первую очередь за счет реализации программ дополнительного образования на базе Центра ДНК.

Одной из ключевых задач для системы дополнительного образования университета является выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности (далее ПФХД). ПФХД на 2023 год составил 62 190 000 рублей. Процент выполнения плана составил 87 процентов (53 959 475 рублей). Доход от образовательных услуг по реализации дополнительных образовательных программ и основных программ профессионального обучения составил 29 процентов от общего дохода по образовательной деятельности университета.

В целях приведения локальной нормативной базы университета с действующим законодательством в области непрерывного образования был разработан и утвержден Порядок разработки и реализации основных программ профессионального обучения за пределами освоения образовательных программ СПО и ВО, а также Порядок заполнения, учета и выдачи свидетельств о профессии рабочего, должности служащего и их дубликатов.

С целью привлечения большего количества слушателей программ дополнительного образования, в 2023 году была разработана и утверждена система скидок и рассрочки платежей.

С целью контроля качества организации учебного процесса при реализации дополнительных образовательных программ и программ профессионального обучения ежегодно проводится внутренняя проверка. По результатам проверки структурных подразделений грубых нарушений не выявлено.

САФУ принимает активное участие в реализации федеральных проектов «Содействие занятости» национального проекта «Демография» и «Успех каждого ребенка», национального проекта «Образование».

В рамках федерального проекта «Содействие занятости» было реализовано четыре программы повышения квалификации и одна программа профессиональной переподготовки. Обучение по программам успешно завершили 119 человек. Общая сумма, привлеченных средств в рамках ФП «Содействие занятости» составила 4 707 400 рублей.

В рамках Федерального проекта «Успех каждого ребенка» в 2023 году продолжил свою активную деятельность Центр дополнительного образования детей «Дом научной



коллаборации имени М.В. Ломоносова». По дополнительным общеобразовательным программам Центра прошли обучение 1319 школьников. На базе Центра ДНК в 2023 году прошли повышение квалификации 146 педагогических работников.

### **Работа с талантливой молодежью**

#### **Центр дополнительного образования детей «Дом научной коллаборации имени М.В. Ломоносова»**

Дом научной коллаборации (ДНК) – это центр дополнительного образования детей, созданный в рамках реализации федерального проекта «Успех каждого ребёнка» национального проекта «Образование» при поддержке Правительства Архангельской

области на базе Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова.

Официальное открытие – 10 сентября 2020 года.

**Основная цель ДНК** заключается в создании условий для повышения качества образования в системе дополнительного образования детей и молодежи путем реализации дополнительных образовательных программ, соответствующих ключевым направлениям Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации.

Образовательные направления ДНК:

1. **«Детский университет»** – дополнительные программы для школьников 5–9 классов: «Проектирование нейроинтерфейсов», «Беспилотные летательные аппараты», «Виртуальная реальность», «Основы биотехнологии», «Беспилотные летательные аппараты», «Программирование микроконтроллеров», «Беспилотный транспорт», различные языки программирования (Python, Java и др.) и др.



2. **«Малая академия»** – программы для школьников 10–11 классов и студентов СПО: «Генная инженерия», «Биотехнология», «Промышленное программирование», «Виртуальная и дополненная реальность», «Морфология и физиология человека», «Web-технологии» и др.



3. **«Уроки технологии/физики/биологии/информатики/химии в сетевой форме»** – реализация программ в сетевой форме с образовательными организациями Архангельска, Новодвинска, Северодвинска и Приморского района. В 2023 – 2024 уч. году договоры о сетевой форме реализации образовательных программ заключены с 16 школами и 1 техникумом.



4. **Лицей Академии Яндекса** – широкомасштабный стандартизированный образовательный проект компании «Яндекс» для учеников 8–10 классов, которые хотят научиться программировать на языке Python. ДНК является официальной площадкой Лицея Академии Яндекса в Архангельске.



5. «**Шахматная гостиная**» – обучение игре в шахматы и шашки детей 5 – 12 лет.

6. «**Педагог К-21**» – дополнительные профессиональные программы повышения квалификации для педагогических кадров и иных сотрудников системы общего и дополнительного образования детей, реализуемые в целях обновления содержания и технологий преподавания учебных предметов, а также развития профессионального мастерства педагогических работников региона.

ДНК реализует программы повышения квалификации по работе с современным оборудованием для педагогов Архангельской области: «Практикум по экспериментальной физике», «Основы разработки мобильных приложений», «Основы 3D-моделирования и печати», «Основы робототехники на платформе Arduino», «Объектно-ориентированное программирование на языке Python», «Современный урок и его анализ (с соответствии с требованиями обновленного ФГОС)» и др.



7. ДНК является площадкой **Национальной технологической олимпиады Junior (далее – НТО Junior)** в Архангельской области.

НТО Junior – командные инженерные соревнования для школьников 5–7 классов по направлениям: «Технологии и виртуальная реальность», «Технологии и виртуальные помощники», «Технологии и компьютерные игры», «Технологии и космос», «Технологии и креативное программирование», «Технологии и роботы-исследователи», «Технологии и роботы на производстве».



8. **Образовательные мероприятия для школьников и дошкольников региона**

Ежедневно на базе ДНК проходят различные мероприятия, мастер-классы, практикумы, воркшопы, хакатоны, проектные олимпиады и пр. для школьников Архангельска и области.



## 9. Реализация проекта «Технопредки» на площадке ДНК

«Технопредки» — это проект для родителей, которые хотят познакомиться с современными технологиями, чтобы быть на одной волне со своими детьми. Проект стартовал три года назад в стенах детского технопарка «Кванториум» (г.Томск), а с 2022 года включён в план Десятилетия науки и технологий, утвержденный Министерством просвещения РФ.

В соответствии с образовательными направлениями ДНК Министерство образования Архангельской области ежегодно ставит перед центром следующие КРІ:

Наименование показателя	Плановый показатель на 2020 год /фактическое выполнение	Плановый показатель на 2021 год /фактическое выполнение	Плановый показатель на 2022 год /фактическое выполнение	Плановый показатель на 2023 год /фактическое выполнение
1. Число детей, в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся на бесплатной основе по дополнительным образовательным программам на базе ДНК	400 / 452	500 / 588	600 / 788	700 / 1319
2. Число педагогов из региональной системы образования, обучающихся по дополнительным профессиональным программам на базе ДНК	50 / 55	75 / 122	100 / 167	110 / 146
3. Число детей, принявших участие в мероприятиях, акциях, мастер-классах, воркшопах и т.д. на базе ДНК	1 500 / 2 179	1 800 / 5 598	2 200 / 5 039	2 800 / 6 273

В 2020 году на закупку оборудования из федерального бюджета выделено 10578265,31 рублей. На операционные расходы ДНК в 2020 году из регионального бюджета выделено 13452900,00 рублей, в 2021 году – 22530814,00 рублей, в 2022 году - 23505800,00 рублей, в 2023 году – 26396542,00 рубля, в 2024 году – 24000000,00 рублей.

### Результаты приемной кампании 2023 года

В 2023 году в приемную комиссию университета обратилось более 7800 абитуриентов, подав 26 352 заявления (в 2022 году – 23564).

На 2023/2024 учебный год университету было выделено 4105 бюджетных мест, в том числе на программы высшего образования – 3375 бюджетных мест.

В 2023 году Правительство РФ выступило с инициативой по перераспределению бюджетных мест по приоритетным специальностям и направлениям подготовки, перечень которых был определен Комиссией по научно-технологическому развитию Российской Федерации.

Таким образом университетом было произведено перераспределение бюджетных мест по ряду направлений подготовки (05.03.04 Гидрометеорология, 05.03.06 Экология и природопользование, 06.03.01 Биология, 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника, 18.03.01 Химическая технология, 18.03.02 Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии, 20.03.01 Техносферная безопасность, 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов, 28.03.01 Нанотехнологии и микросистемная техника, 35.03.01 Лесное дело, 35.03.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств, 35.03.08 Водные биоресурсы и аквакультура).

За счет снижения количества мест по очной форме обучения по ряду направлений подготовки в области естественных наук была сформирована группа по очно-заочной форме обучения 18.03.01 Химическая технология – 15 мест.

12 бюджетных мест с программ бакалавриата было перераспределено на программы магистратуры (03.04.02 Физика – 2 места, 13.04.02 Электроэнергетика и электротехника – 5 мест; 15.04.02 Технологические машины и оборудование – 5 мест).

Таким образом бюджетные места по уровням профессионального образования распределились следующим образом: бакалавриат и специалитет – 2572; магистратура – 732; аспирантура – 71.

По специальностям среднего профессионального образования на 2023/2024 учебный год университету было выделено – 730 мест.

Увеличение количества бюджетных мест в 2023 году произошло по программам бакалавриата и специалитета по следующим укрупненным группам: 9 УГСН «Информатика и вычислительная техника» и 38 УГСН «Экономика и управление».

Для организации целевой подготовки кадров в 2023 году в университете выделено 623 места (в прошлом году – 547 мест).

Уровни образования	План	Исполнение	Процент исполнения
бакалавриат и специалитет	476	142	29,8 %
магистратура	115	16	13,9 %
аспирантура	32	4	12,5 %
<b>ИТОГО:</b>	<b>623</b>	<b>162</b>	<b>26,0 %</b>

Квота приема на целевое обучение в 2023 году выполнена на 26,0 % (в прошлом году 33,8 %), 64 организации-заказчика.

Квота приема на целевое обучение по укрупнённой группе направлений подготовки 44.00.00 Образование и педагогические науки по уровню бакалавриата и специалитета была в 2023 году установлена в объеме 177 мест. Исполнение квоты приема на целевое обучение в 2023 году – зачисление 62 абитуриентов, что составило 35 % (в 2022 году было зачислено 77 человек).

При этом образовательными организациями и органами местного самоуправления не было заключено договоров о целевом обучении на направления подготовки: 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) профиль «Биология и Химия» (план – 5 мест) и 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) профиль «Физика и Информатика» (план – 5 мест).

Кроме того, на направление подготовки 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) Биология и География (выделено 5 мест) был заключен только один договор, но абитуриент не представил в установленные сроки оригинал документа об образовании и зачислен не был.

На направление подготовки 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) Математика и Информатика (7 мест) было заключено только три договора о целевом обучении.

Наиболее системную централизованную работу по заключению договоров о целевом обучении на протяжении нескольких лет ведет администрация муниципального округа «Город Северодвинск».

В университет зачислено 16 абитуриентов по договорам о целевом обучении, заключенным с администрацией Северодвинска.

В рамках направлений подготовки бакалавриата и специалитета в области инженерного дела, технологий и технических наук на 2023 год в университете было выделено 202 места для организации целевого приема, а заключено 63 договора, то есть квота выполнена на 31.2%. Основными заказчиками целевого обучения выступают предприятия Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). Предприятиями ОСК заключено 58 договоров о целевом обучении, из них: АО «Центр судоремонта «Звездочка» – 19; АО «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие»

– 26; АО «Северное производственное объединение «Арктика» – 11; АО «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро «Онега» – 2.

**В 2023 году зачислено 3 абитуриента без прохождения вступительных испытаний по результатам участия в олимпиадах:**

10.03.01 Информационная безопасность – призер многопрофильной инженерной олимпиады «Звезда», профиль «Техника и технологии»;

38.03.00 Экономика и управление – 2 чел.:

– призер олимпиады школьников Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, профиль «Обществознание»;

– призер Всероссийской олимпиады школьников по немецкому языку.

Абитуриенты, поступающие на образовательные программы уровня бакалавриата и специалитета, имели возможность подачи заявления разными способами, но наибольшее количество поданных заявлений было представлено лично.

Способ	Поданные заявления	Количество зачисленных
В электронной форме	2414	401
Лично	9321	2035
По доверенности	4	1
Через портал гос. услуг	6759	493
<b>Общий итог</b>	<b>18498</b>	<b>2930</b>

Средний конкурс по университету по очной форме обучения по программам бакалавриата и специалитета составил 7,4 чел./место. Самый высокий конкурс в 2023 году отмечался по следующим направлениям подготовки:

п/п	Направление	Конкурс чел./место
1	42.03.01 Реклама и связи с общественностью	18,35
2	41.03.06 Публичная политика и социальные науки	15,36
3	40.03.01 Юриспруденция	14,22

Средний конкурс по направлениям подготовки в рамках педагогического образования составил 5,0 чел./место (в прошлом году 4,2 чел./место). Самый высокий конкурс в 2023 году был на 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) Профили «Начальное образование» и «Иностранный язык» и составил почти 7,8 чел./место.

Самый низкий конкурс в текущем году (был на направление 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) профили «Биология» и «Химия» – 3,8 чел./место и профили «Физика» и «Информатика» – 3,2 чел./место. Вот уже на протяжении нескольких лет следует отметить низкую заинтересованность у абитуриентов к поступлению на данные образовательные программы как в рамках приема на целевое обучение, так и по общему конкурсу.

**По результатам мониторинга средний балл ЕГЭ зачисленных в головной университет в 2023 году по общему конкурсу (очная форма, бюджет) составил 67,24 (в 2022 году – 68,24).**

Можно выделить следующие ТОП-5 направлений подготовки, имеющих самый высокий средний балл ЕГЭ:

п/п	Направление	Конкурс чел./место
1	40.03.01 Юриспруденция	85,47
2	45.03.02 Лингвистика	79,73
3	01.03.02 Прикладная математика и информатика	78,99
4	42.03.02 Журналистика	77,67
	45.03.01 Филология	77,28

Традиционно основным контингентом обучающихся по программам бакалавриата и специалитета являются выпускники образовательных учреждений Архангельской области (порядка 85,5 %). При приеме на программы бакалавриата и специалитета по очной форме наибольшее представительство имеют следующие районы: Холмогорский – 68 (в 2022 – 45), Приморский – 50 (в 2022 – 49), Плесецкий – 49 (в 2022 – 31), Пинежский – 46 (в 2022 – 47).

Низким остается число абитуриентов, зачисленных из юго-восточной части Архангельской области. Так в 2023 году на долю Ленского района, Котласского округа, Вилегодского округа и города Коряжмы приходится всего 44 (в прошлом 37) абитуриента.

Наибольшее представительство среди субъектов Северо-Западного федерального округа: Ненецкий автономный округ – 55 чел., Вологодская область – 39 чел., Мурманская область – 20 чел.

Из других регионов – есть представители Москвы (2), Московской области (3), Санкт-Петербурга (9), Донецкой Народной республики (1), Красноярского края, Приморского края, Республик Башкортостан, Ингушетия, Марий Эл, Хакасия, областей Челябинская, Тюменская, Иркутская, Амурская.

Всего обучающиеся первого курса по программам бакалавриата и специалитета представляют 40 субъектов Российской Федерации.



**На программы магистратуры средний конкурс составил 5,1 чел./место.**

Максимальный конкурс отмечен на следующих направлениях:

п/п	Направление	Конкурс, чел./место
1	38.04.01 Экономика. Магистерская программа «Экономика и управление на предприятии»	8,78
2	38.04.02 Менеджмент. Магистерская программа «Управление логистическими системами: производственная инфраструктура»	8,56
3	38.04.04 Государственное и муниципальное управление. Магистерская программа «Управление развитием приарктических территорий»	7,91

**При приеме на программы аспирантуры в 2023 году средний конкурс составил 3,5 чел./место (2022 – 3,34).**

По научным специальностям с планом приема до 3-х мест (19 научных специальностей) наибольший конкурс отмечался по следующим научным специальностям: 4.3.4. Технологии, машины и оборудование для лесного хозяйства и переработки древесины (7,0 чел./место); 3.1.17. Психиатрия и наркология; 1.5.5. Физиология человека и животных; 5.8.7. Методология и технология профессионального образования; 5.3.7. Возрастная психология (6,0 чел./место); 5.3.2. Психофизиология (5,0 чел./место).

По научным специальностям с планом приема от 5 до 11 бюджетных мест (5 научных специальностей) наибольший конкурс составил: 1.6.21. Геоэкология (3,4 чел./место); 42.3.1. Системный анализ, управление и обработка информации, статистика (3,14 чел./место); 4.1.6. Лесоведение, лесоводство, лесные культуры, агролесомелиорация, озеленение, лесная пирология и таксация (2,82 чел./место);

В 2023 году следует отметить положительную динамику по количеству аспирантов, зачисленных в университет, которые имеют документ об образовании, выданный иной образовательной организацией.

Так на бюджетные места зачислено 13 человека с дипломами иной образовательной организации и еще 6 человек зачислены по договорам об образовании, что в процентном выражении от общего количества зачисленных на программы подготовки научных и научно-педагогических кадров составляет 19,2 %. В 2022 году количество таких аспирантов составляло 16 человек или в процентном выражении 14,0 %

**Следует отметить высокий интерес абитуриентов к специальностям среднего профессионального образования.**

Средний конкурс составил 5,19 чел./место

Среди поступающих на базе основного общего образования наиболее высокий конкурс по следующим специальностям: 09.02.07 Информационные системы и программирование – 10,6 чел./место; 09.02.06 Сетевое и системное администрирование – 9,95 чел./место; 26.02.05 Эксплуатация судовых энергетических установок – 8,0 чел./место.

В качестве примера можно привести специальность 09.02.07 Информационные системы и программирование (на базе основного общего образования) при приеме на которую средний балл аттестата в 2023 году составил 4,45.

Наиболее востребованными у выпускников 11 классов стали специальности: 09.02.07 Информационные системы и программирование – 5,95 чел./место; 08.02.05 Строительство и эксплуатация автомобильных дорог и аэродромов – 5,15 чел./место; 23.02.04 Техническая эксплуатация подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования (по отраслям) – 4,8 чел./место.

## **Основные направления совершенствования образовательной деятельности**

### **Разработка и внедрение образовательных стандартов университета**

В САФУ введены образовательные стандарты, самостоятельно установленные университетом (СУОС). Прием 2023 г. по всем направлениям подготовки осуществлялся на образовательные программы, разработанные на основе СУОС. Образовательные стандарты, самостоятельно установленные университетом, позволяют широко внедрять принцип индивидуализации в образовательные программы. Разработка результатов обучения по СУОС ведется с учетом трендов и вызовов высшего образования, потребности работодателей, Стратегии развития Арктической зоны до 2035 г.

**Разработано 161 образовательных стандартов**, самостоятельно установленных университетом, из них 90 СУОС по направлениям подготовки уровня образования бакалавриат, 12 СУОС по направлениям подготовки уровня образования специалитет, 59 СУОС по направлениям подготовки уровня образования магистратура. На прием 2023 года разработаны 5 новых образовательных стандартов для следующих направлений подготовки:

- 23.03.03 Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов
- 35.03.08 Водные биоресурсы и аквакультура
- 49.03.01 Физическая культура
- 49.03.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура)
- 03.04.02 Физика

Кроме того, на прием 2023 проведена **актуализация СУОС для уровней образования бакалавриат и специалитет** в связи с выходом приказа Минобрнауки России от 27 февраля 2023 № 208 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования». На основании этого проведена актуализация компетенции УК-9 и УК-12:

Наименование категории (группы) УК	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Индикаторы достижения компетенции
<b>Безопасность жизнедеятельности</b>	УК-9. Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности и сохранения окружающей среды, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций, проявлении экстремизма, терроризма и военных конфликтов	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Соблюдает требования безопасности на рабочем месте</li> <li>– Выявляет и устраняет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности на рабочем месте</li> <li>– Может осуществлять действия по предотвращению возникновения чрезвычайных ситуаций (природного, техногенного и социального характера) на рабочем месте, в том числе с помощью средств защиты</li> <li>– Владеет способами снижения экологической нагрузки на окружающую среду, в том числе в условиях высоких широт</li> <li>– Владеет основными способами и технологиями индивидуальной защиты в чрезвычайных ситуациях</li> <li>– Осознает значимость военной угрозы, опасность экстремизма и терроризма и способен спланировать рациональные действия в случае их проявления</li> <li>– Владеет навыками оказания первой помощи</li> </ul>
<b>Гражданская позиция</b>	УК-12. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма и коррупционному поведению	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Анализирует поведение, противостоит проявлениям экстремизма, терроризма и коррупционному давлению;</li> <li>– Принимает обоснованные и ответственные решения в части исключения из собственного поведения коррупционной составляющей</li> </ul>

Были внесены изменения в Философско-мировоззренческий модуль, включена дисциплина «Основы российской государственности», которая предназначена для студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата и специалитета очной, очно-заочной и заочной форм обучения и направлена на формирование у обучающихся развитого чувства гражданственности и патриотизма. Дисциплина реализуется на первом курсе.

Также проводилась работа по актуализации образовательных стандартов с учетом новых профессиональных стандартов и корректировкой требований работодателей.

Образовательные программы САФУ построены по следующей модели: включены фундаментальные модули (которые не устаревают, но при этом дают возможность получить действительно высшее образование с широтой взгляда, базовым подходом), модули, направленные на формирование soft skills. Определены модули, направленные на формирование цифровых компетенций и проектной работы, что не является обязательным требованием ФГОС.

В рамках кластера реализуются образовательные программы по модели 2+2 (2+3-3.5), и благодаря этому студент может сделать свой выбор не в период приемной комиссии, а на втором курсе. В рамках первого этапа реализации модели предусмотрен выбор модулей, позволяющих обучающемуся определить направление подготовки/профиль/специализацию, в рамках которого планируется дальнейшая траектория обучения. На

втором этапе формирования образовательной траектории обучающегося осуществляется распределение по профилям на основе конкурсного отбора. На этом этапе формируются общепрофессиональные и профессиональные компетенции. В специалитете второй этап делится на два этапа 2 года+1/1,5 года (специализация).



При разработке образовательных программ всех уровней предусмотрены следующие возможности для обучающихся:

- практическая подготовка на базе структурных подразделений образовательных организаций, а также, структурных подразделений, созданных на базе предприятий и организаций, осуществляющих деятельность по направленности образовательной программы, в том числе в сетевой форме;
- академическая мобильность, в том числе виртуальная;
- в рамках общеуниверситетских модулей выбор дисциплины, как самого университета, так и ведущих университетов.

Для формирования универсальных компетенций определено образовательное ядро ОПОП: модули - Философско-мировоззренческий, Эффективная коммуникация, Цифровой мир, Правовая и финансовая грамотность, Проектный, Здоровьесбережение, Основы безопасности и защита окружающей среды.

С приема 2022 года внесены корректировки в содержание модуля «Цифровой мир» для уровней образования бакалавриат и специалитет в связи с введением новой компетенции. Так в модуль «Цифровой мир» входит 3 обязательных дисциплины «Цифровая культура», «Алгоритмизация и программирование», а также дисциплина «Искусственный интеллект» и блок дисциплин по выбору обучающихся, в т.ч. курсы ведущих российских онлайн платформ (Управление данными, Наука о данных и аналитика больших объемов данных, Основы цифровой обработки сигналов, Технологии «Фабрик Будущего», Введение в искусственный интеллект).

• **Формирование инварианта от результатов обучения**



По дисциплинам «Иностранный язык», «Алгоритмизация и программирование», «Математика», «Физика» по результатам входного диагностического тестирования реализуется модель разноуровневого обучения, которая позволяет студентам обучаться в группах, исходя из уровня их знаний, и совершенствовать их.

В университете по 4 направлениям подготовки реализуются образовательные программы многопрофильного бакалавриата, которые востребованы у абитуриентов, позволяют студенту овладеть широким спектром навыков и знаний и получить дополнительный профиль за период обучения на программе.

**Сильные стороны:** *Образовательные стандарты университета позволяют обучающемуся формировать свою образовательную траекторию в период обучения в вузе, а также выстраивать базовую подготовку по соответствующему уровню образования, гибко отражать изменения потребностей работодателей в образовательных программах.*

**Области, требующие улучшения:** *Формирование новых моделей реализации образовательных, позволяющих получать вторую квалификацию в период обучения.*

### **Развитие сетевой формы реализации образовательных программ**

За отчетный период в сетевой форме в университете реализуется 109 образовательных программ высшего образования, из них 96 программа бакалавриата, 9 программ специалитета, 4 программы магистратуры. Общее количество обучающихся по программам, реализуемым в сетевой форме, составляет 4299 чел., из них 3918 чел. обучаются по программам бакалавриата, 296 – по программам специалитета и 85 – по программам магистратуры. Доля обучающихся по сетевым программам высшего образования по очной форме в общей численности обучающихся по программам высшего образования по очной форме составляет 42 %.

САФУ реализует образовательные программы в сетевой форме со следующими типами партнеров:

- образовательные организации (российские и зарубежные);
- предприятия и организации (российские);
- научно-исследовательские (российские).

Успешно реализуется 95 программ в партнерстве с образовательными организациями как с российскими, так и с зарубежными. Две программы реализуются по модели «программа двух дипломов», основанной на одновременном освоении обучающимися двух и более образовательных программ в образовательных организациях – участниках сети. Третий год проходит набор граждан КНР на совместную образовательную программу двух дипломов уровня образования бакалавриат по направлению 21.03.01 Нефтегазовое дело во взаимодействии с Юйлинским университетом, утвержденной в 2021 году. Продолжилось сетевое взаимодействие по образовательной программе по инклюзивному образованию с ведущим республиканским вузом по подготовке и повышению квалификации педагогических кадров Беларуси, Белорусский государственный педагогический университет имени Максима Танка. Второй год подряд осуществляется набор на образовательную программу магистратуры 47.04.01 Философия, профиль «Философия искусственного интеллекта» в партнерстве с Уфимским университетом науки и технологий. Во взаимодействии с федеральными университетами реализуется одна программа бакалавриата «Реклама и связи с общественностью». Обучающиеся данной сетевой образовательной программы третий год результативно проходят обучение по сетевому модулю дистанционно с использованием платформ университетов. Программа сетевого взаимодействия между СВФУ и САФУ работает с 2014 года. В рамках обучения студенты изучают особенности Арктического региона.

За отчетный период представлено 14 образовательных программ в сетевом взаимодействии с предприятиями и организациями региона, в том числе научно-

исследовательскими организациями, примеры образовательных программ представлены в таблице:

Направление подготовки	Направленность программы	Партнеры
<b>- по уровню образования бакалавриат</b>		
09.03.00 Информатика и вычислительная техника	Разработка и сопровождение информационных систем	ООО «1С» АО Арбис: «Прикладные решения»
15.03.01 Машиностроение	Оборудование и технологии сварочного производства	АО «ПО «Севмаш»; АО «ЦС «Звёздочка»
15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств	Технологии, оборудование и автоматизация машиностроительных производств	АО «СПО «Арктика» АО «НИПТБ «Онега»; АО «ПО «Севмаш» АО «ЦС «Звёздочка»
38.03.05 Бизнес-информатика	IT - решения и обеспечение аналитических бизнес-процессов	ООО «1С» АО Арбис: «Прикладные решения»
45.03.02 Лингвистика	Перевод и переводоведение	ООО «АКМ-Вест»
<b>- по уровню образования специалитет</b>		
23.05.01 Наземные транспортно-технологические средства	Подъемно-транспортные, строительные, дорожные средства и оборудование	АО «ПО «Севмаш»; АО «ЦС «Звёздочка»
<b>- по уровню образования магистратура</b>		
06.04.01 Биология	Биоразнообразие Арктики	ФИЦКИА
26.04.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры	Кораблестроение и океанотехника	АО «ПО «Севмаш» АО «ЦС «Звёздочка»
45.04.02 Лингвистика	Технологии автоматизированного и машинного перевода	ООО «АКМ-Вест»

Реализация сетевого взаимодействия с промышленными партнерами осуществляется через механизм создания базовых кафедр. В университете функционируют шесть базовых кафедр и два филиала кафедры:

- технологии судового и энергетического машиностроения (АО ЦС «Звездочка»)
- управления жизненным циклом корабля (АО «ПО «Севмаш»);
- управление корпоративными информационными системами (АО Арбис: «Прикладные решения»);
- целлюлозно-бумажной промышленности (АО Группа «ИЛИМ» в г. Коряжме);
- технологий и автоматизации перевода (ООО «АКМ-Вест»);
- цифровизации бизнеса (ООО «1С»);
- филиал кафедры судовой электроэнергетики и электротехники (АО «СПО «Арктика»);
- филиал кафедры инженерной защиты среды и реновации техники (АО «НИПТБ «Онега»)

Реализация таких программ осуществляется совместно с предприятием или частично на его базе, с привлечением специалистов промышленных и научных организаций. Базовые кафедры – это возможность объединить внешние ресурсы (компаний или академических институтов) и ресурсы университета с целью повышения качества учебного процесса за счет привлечения к преподаванию специалистов-практиков и ученых, а также современного оборудования, которое есть в коммерческих компаниях и академических институтах. Спектр базовых кафедр в университете разнообразен от предприятий оборонно-промышленного комплекса, градообразующих предприятий лесного комплекса,

до вовлечения специалистов гуманитарной области, не маловажным является взаимодействие с организациями ИТ-индустрий.

Большое значение сетевое взаимодействие с университетами-партнёрами имеет для достижения показателей, направленных на увеличение доли обучающихся по индивидуальным образовательным траекториям. Использование онлайн-курсов ведущих университетов в качестве общеуниверситетских дисциплин по выбору способствует формированию индивидуальных треков развития и росту виртуальной академической мобильности. В рамках всех образовательных программ уровня образования бакалавриат и специалитет включены общеуниверситетские дисциплины по выбору обучающегося, которые содержатся в структуре вариативного трека 4-х модулей (Философско-мировоззренческий модуль, Модуль Эффективной коммуникации, Цифровой модуль, Модуль Основы безопасности и защиты окружающей среды).

Обучающимся предлагается широкий выбор дисциплин университета и онлайн-курсов университетов–партнеров, предоставляемых на основе франчайзинга. За отчетный период 2421 обучающийся приняли участие в формировании своего вариативного трека, из них 547 обучающихся выбрали онлайн-курс на Национальной платформе открытого образования, либо платформе университета-партнера. Количество авторских курсов составляет за отчетный период 121 курса, из них 35 курсов составляют выбор на Национальной платформе открытого образования, либо платформе университета-партнера.

Модуль	2023-2024 уч. год		
	Всего курсов	Курсы САФУ	МООС
Философско-мировоззренческий	39	32	7
Эффективная коммуникация	33	29	4
Цифровой мир	34	25	9
Основы безопасности и защиты окружающей среды	15	13 (2 МООК)	2

Обучающихся, планируемые к участию в выборе УДВ в 2023-2024 уч. году

Всего по всем формам обучения:

**2421**

ОФО: 1866

ОЗФО: 419

ЗФО: 136

- ✓ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
- ✓ Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»
- ✓ Национальный исследовательский университет ИТМО
- ✓ Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина
- ✓ Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- ✓ Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова
- ✓ Тюменский государственный университет



**Сильные стороны:** Сетевое взаимодействие с университетами позволяет осуществлять подготовку кадров в соответствии с программами развития предприятий, отраслей, объединений работодателей, повышать качество образования за счет интеграции ресурсов организаций – участников сети по приоритетным направлениям отраслевого, межотраслевого и регионального развития в соответствии с национальными и международными стандартами, расширять условия и возможности для получения обучающимися профессионально значимых компетенций, обеспечение доступа обучающихся к современным образовательным технологиям.

**Области, требующие улучшения:** Расширять сетевое взаимодействие по направлениям подготовки социально-гуманитарного профиля.

### Реализация образовательных программ арктической направленности

В настоящее время развитие Арктики является одним из стратегических приоритетов национальной политики, аккумулирующих потенциал различных регионов и отраслей. Одно из важнейших условий и необходимых ресурсов развития Арктики – наличие высококвалифицированных кадров.

САФУ играет важнейшую роль в системе подготовки кадров в интересах развития АЗРФ. Миссия, цели и задачи САФУ напрямую связаны с реализацией «Стратегия развития

Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года». Университет создает необходимые условия для кадрового обеспечения промышленных проектов российского Заполярья и создает благоприятные условия для северян через образование и обмен знаниями.

Университет реализует образовательные программы, сфокусированные на подготовку специалистов для работы в Арктическом регионе. Программы арктической направленности реализуются при тесном взаимодействии университета с компаниями, ведущими хозяйственную деятельность на территории АЗРФ и, как правило, являются практико-ориентированными, т.е. реализуются по заказу ключевых партнеров в Арктическом регионе, с целью подготовки кадров для реализации различных проектов, направленных на развитие АЗРФ.

Для определения арктической направленности образовательных программ используются следующие **критерии**:

- наличие уникальных компетенций, определяющих специфику профессиональной деятельности в АЗРФ;

- для реализации образовательной программы привлекаются ресурсы организаций-партнеров, ведущих экономическую деятельность на территории АЗРФ;

- предусмотрена возможность прохождения обучающимися арктических стажировок, необходимых для освоения и развития Арктических территорий.

Для образовательных программ практико-ориентированной направленности существуют дополнительные критерии:

- реализация модулей, формирующих уникальные компетенции, осуществляется совместно с организациями и предприятиями, ведущими экономическую деятельность на территории АЗРФ или частично на их базе, с привлечением ведущих специалистов;

- используются ресурсы базовых кафедр, созданных на базе организаций и предприятий АЗРФ;

- ведется подготовка кадров для реализации различных мега-проектов по развитию АЗРФ.

Для образовательных программ научно-исследовательской направленности существуют дополнительные критерии:

- интегрирование в образовательную программу научно-исследовательских проектов, выполняемых в интересах АЗРФ;

- проведение арктических исследований, участие в глобальных и региональных технологических и исследовательских проектах в Арктике в кооперации с российскими и международными партнерами.

Пул образовательных программ арктической направленности разнообразен. Ведется подготовка кадров для АЗРФ по 15 отраслям экономики. На сегодняшний день в САФУ реализуется 96 программ арктической направленности.

Количество образовательных программ арктической направленности:

- 19 программ среднего профессионального образования;

- 37 программ бакалавриата;

- 6 программ специалитета;

- 22 программ магистратуры;

- 12 программ аспирантуры.

Общее количество обучающихся по программам арктической направленности в САФУ составляет 7580 человек, что составляет 63,7% от общей численности обучающихся университета, из них обучаются по программам бакалавриата и специалитета 3983 человек, 1302 обучающихся по программам магистратуры и аспирантуры, 2695 обучающихся по программам СПО.

Одной из эффективных форм взаимодействия образовательной организации и предприятий АЗРФ является сетевая форма реализации образовательных программ.

Сетевые образовательные программы, благодаря объединению ресурсов участников сети, способствуют подготовке конкурентоспособных специалистов для работы в Арктическом регионе. В университете реализуется 14 образовательных программ арктической направленности в сетевой форме.

Количество образовательных программ арктической направленности в сетевой форме:

- 3 программы СПО
- 9 программ бакалавриата
- 1 программа специалитета
- 1 программы магистратуры

Программы арктической направленности реализуются при тесном взаимодействии университета с компаниями, ведущими хозяйственную деятельность на территории АЗРФ и, как правило, являются практико-ориентированными, т.е. реализуются по заказу ключевых партнеров в Арктическом регионе, с целью подготовки кадров для реализации различных мега-проектов по развитию АЗРФ.

С целью концентрации практической составляющей образовательных программ арктической направленности на базе предприятий, обладающих наибольшим материальным и кадровым потенциалом, открыты и работают базовые кафедры и их филиалы. Компаниями партнерами этих кафедр выступают: АО «ПО «Севмаш»; АО «ЦС «Звёздочка»; Филиал АО «Группа «Илим» в г. Коряжма, ЗАО Арбис: «Прикладные решения»; АО «Северное производственное объединение «Арктика».

Количество обучающихся на образовательных программах арктической направленности, реализуемых с использованием ресурсов организаций-партнеров 2008, из них с привлечением ресурсов базовых кафедр 894 обучающихся.

В университете разработаны образовательные стандарты, учитывающие как особенности жизнедеятельности на Северных территориях, так и культуру, и историю освоения Арктики. На формирование универсальных компетенций направлены такие индикаторы, как:

– демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России и Арктики в контексте мировой истории и культурных традиций мира, философские и этические учения (группа компетенций – Межкультурное взаимодействие).

– владеет способами снижения экологической нагрузки на окружающую среду, в том числе в условиях высоких широт (группа компетенций – Безопасность жизнедеятельности).

**Сильные стороны:** арктический вектор ряда образовательных программ позволяет университету создавать необходимые условия для кадрового обеспечения проектов российского Заполярья, обновление кадрового потенциала, в том числе включение в повестку новых перспективных и значимых проектов развития Арктической зоны Российской Федерации.

**Области, требующие улучшения:** развитие сетевого сотрудничества с организациями, ведущие экономическую деятельность на территории Арктической зоны Российской Федерации, поскольку такие программы требуют больших экономических затрат на реализацию образовательных программ, а за счет сетевого взаимодействия позволяет нивелировать эти издержки.

#### **Взаимодействие с представителями организаций и предприятий-партнеров в рамках практической подготовки**

**Практическая подготовка** обучающихся является неотъемлемой частью образовательных программ высшего образования и успешно осуществляется в рамках сетевого взаимодействия.

В рамках сетевого взаимодействия с базовой кафедрой «Цифровизация бизнеса» специалисты ООО «1С» выступают в качестве экспертов на Отборочном чемпионате Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова по стандартам Агентства развития профессий и навыков.

### **Разработка и реализация образовательных программ с применением элементов электронного обучения и дистанционных образовательных технологий**

На всех уровнях образования в университете применяется **электронное обучение и дистанционные образовательные технологии**. Доля образовательных программ, содержащих дистанционные учебные модули, в общей численности образовательных программ составила 75%.

Для реализации образовательных элементов с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ) в САФУ используются платформы Sakai и OpenEDX. Для проведения синхронных занятий в формате вебинаров используются BigBlueButton, MS Teams, Pruffine, VKurse. В университете оказывается методическая поддержка преподавателям при разработке онлайн-курсов. Проводятся программы повышения квалификации, так в 2023 году были разработаны и реализованы программы «Разработка модуля на платформе Sakai v.21», «Сопровождение электронного курса на платформе Sakai v.21», обновлены материалы курса «ЭИОС, ЭБС и ИКТ в образовательном процессе университета».

Дисциплины университетского ядра обеспечиваются дистанционным сопровождением. Для разработчиков онлайн-курсов в поддержку общеуниверситетских дисциплин проведены вебинары. Для новых общеуниверситетских дисциплин, введенных в общеуниверситетский инвариант, разработаны онлайн-курсы, проведена их внутренняя экспертиза.

Растет число общеуниверситетских дисциплин по выбору, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, часть из них реализуется в формате массовых онлайн курсов. Часть этих курсов реализуется по моделям «исключительно онлайн» и в смешанном формате. В каталоге выбора на платформе Modeus размещено 23 таких курсов.

Всего в каталоге онлайн-курсов, разработанных преподавателями САФУ, которые прошли внутреннюю экспертизу и рекомендованы к встраиванию в образовательные программы, содержится 483 курса, из них 36% реализуются исключительно онлайн.

Продолжена работа по организации государственной итоговой аттестации (ГИА) с применением ЭО и ДОТ в смешанном формате. На страницах ГИА для каждой образовательной программы размещается методическая информация для обучающихся, а также обучающимся предоставлена возможность загрузки выпускных квалификационных работ на страницу ГИА.

К стратегическим мерам стоит отнести методики формирования индивидуальных образовательных маршрутов, коллаборации вузов, онлайн-площадок, промышленных и научных партнеров, а также институты тьюторов и наставников. В образовательные программы включаются онлайн-курсы, размещенные на платформах онлайн обучения университетов-партнеров. В 2023 г. 35 онлайн-курсов осваивались студентами по модели «исключительно онлайн».

***Сильные стороны:** развитие дистанционных образовательных технологий в университете помогает разнообразить форматы обучения, организовывать учебный процесс в комфортные временные интервалы для студента, помогает ему сконцентрироваться на важных аспектах и фокусироваться на стремлении получить знания, а преподавателю технологии дистанционного обучения помогают найти свой подход к каждому студенту.*

*Университет активно развивает открытые онлайн курсы и расширяет образовательные возможности для студентов. Каждый преподаватель и обучающийся*

имеет персонализированный доступ к элементам и ресурсам ЭИОС. Права доступа пользователю к тому или иному элементу ЭИОС университета определяются уровнем закрытости информации и уровнем доступа пользователя, которые жестко задаются для каждого пользователя и элемента уже на этапе разработки и/или подключения пользователя и/или элемента к ЭИОС университета.

**Области, требующие улучшения:** повышение квалификации профессорско-преподавательского состава в части эффективного внедрения дистанционных технологий в образовательный процесс, а также освоение новых образовательных технологий, таких как онлайн-игры, викторины, интерактивные задачи и т.п. Разработка новых массовых открытых онлайн-курсов университета.

### Качество подготовки обучающихся

**Внутренняя система оценки качества** подготовки обучающихся предполагает:

- контроль качества подготовки абитуриентов, включая довузовскую подготовку, профориентационную деятельность, систему конкурсов и олимпиад;
- оценку и контроль качества по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся.

По результатам промежуточной аттестации (очная форма обучения, осенний семестр 2023/2024 учебного года): успеваемость обучающихся по программам высшего образования в среднем по университету составила 70 % (в т.ч. по программам магистратуры 68,0%, бакалавриата – 69,0 % и специалитета – 82,0%); качество обучения – 56,0 % (в т.ч. по программам магистратуры – 65,0 %, бакалавриата – 54,0 % и специалитета – 70,0%); средний балл 3,99. Результаты сессии практически полностью совпадают с результатами осеннего семестра 2022/2023 года в целом по вузу, но отличаются от прошлогодних в разрезе высших школ и институтов.

По высшим школам (институтам) успеваемость по итогам промежуточной аттестации (очная форма обучения) выглядит следующим образом: ГИ (филиал в г. Северодвинске) – 89 %, ВШППиФК – 80 %, ИСМАРТ (филиал в г. Северодвинске) – 81 %, ВШСГНиМК – 79 %, ВШЕНиТ – 67 %, ВШЭУиП – 72 %, ВШИТиАС – 64 %, ВШЭНиГ – 56 %, ВИШ – 53 %; средний балл: ГИ (филиал в г. Северодвинске) – 4,38, ВШППиФК – 4,22, ВШСГНиМК – 4,20, ВШЭУиП – 4,09, ИСМАРТ (филиал в г. Северодвинске) – 4,06, ВШЕНиТ – 3,85, ВШИТиАС – 3,82, ВШЭНиГ – 3,72, ВИШ – 3,69.

Численность студентов, получавших ежемесячно по результатам промежуточной аттестации государственную академическую стипендию в среднем в 2023 году, составила 424 чел., аспирантов – 231 чел., минимальный размер стипендии студентов – 2640 руб., аспирантов – 7500 руб., максимальный размер стипендии студентов – 10000 руб., аспирантов – 21000 руб. Повышенную государственную академическую стипендию ежемесячно в среднем получали 451 чел. (за достижения в учебной деятельности – 89 чел., в научно-исследовательской – 134 чел., в культурно-творческой – 41 чел., в спортивной – 59 чел., в общественной – 128 чел.), размер стипендии составил 12000 руб. Кроме того, 127 студентов и 13 аспирантов САФУ стали обладателями именных стипендий.

наименование стипендии	количество получателей
Стипендия Президента РФ по ПНР	17 студентов + 2 аспиранта
Стипендия Правительства РФ по ПНР	22 студента + 4 аспиранта
Стипендия Президента РФ	1 студент
Стипендия Правительства РФ	2 студента
Стипендия Губернатора АО	16 студентов + 6 аспирантов
ПАО "Нефтяная компания Роснефть "	5 студентов
Стипендия Архангельского ЦБК	2 студента
Стипендия ПАО "Севералмаз "	9 студентов + 1 аспирант

Стипендия ООО"" РН - Морской терминал Архангельск"	6 студентов
Стипендия А.В. Боклевского	26 студентов
Специальная "Именная стипендия" ассоциации выпускников САФУ	4 студента
Стипендия ООО «Архангельский водорослевый комбинат»	3 студента
Стипендия Главы Северодвинска	14 студентов

**Внешняя оценка качества подготовки выпускников - это:**

- оценка качества подготовки выпускников по результатам итоговой аттестации;
- участие обучающихся в ФЭПО и зачет полученных результатов в рамках промежуточной аттестации <https://narfu.ru/studies/monitoring/testing.php>;
- проведение демонстрационных экзаменов в рамках промежуточной и итоговой аттестаций.

В отчетах председателей государственных аттестационных комиссий (ГЭК) отмечено, что результаты государственной итоговой аттестации выпускников демонстрируют достаточно высокий уровень теоретической и практической подготовки выпускников. Председатели ГЭК – это и иногородние представители работодателей, академических и научных сообществ (13%), и представители региона (87%), из них 42,3% - руководители и заместители организаций и предприятий; 20,6 % - начальники отделов, служб, ведущие специалисты; 23,7% - работники вузов, научных и исследовательских организаций, 13,4% руководители и заместители образовательных организаций.

В 2023 году государственный экзамен успешно сдали 98,3 % выпускников направлений 40.03.01, 41.03.05, 45.03.02, 45.04.02 (в т.ч. 82,6 % - на «отлично» и «хорошо»), средний балл 4,4.

Выпускные квалификационные работы (ВКР) защитили 99 % выпускников, в том числе 89,1% - на «отлично» и «хорошо», средний балл 4,48.

В 2023 г. доля выпускников, получивших дипломы с отличием от общего количества выпускников, составила 28,7 %. Наибольшее количество выпускников, получивших дипломы с отличием, обучались в ВШСГНиМК (41,8%), ВШИТиАС (40,1%), ВШЕНИТ (36,9%).

В форме стартапа были представлены 33 ВКР, выполненные 53 выпускниками из ВШЭУиП, ВШТиАС, ВШЕНИТ. Из них – 90,6 % защищены на «отлично», 9,4 % – на «хорошо».

Доля ВКР, выполненных по заказу профильных предприятий /организаций от общего количества ВКР -10,7 %; доля ВКР, выполненных по темам, предложенным обучающимися - 16,0 %; 73,0 % -в рамках темы исследования кафедры, 1,7 % - в рамках темы НОЦ. Доля ВКР, рекомендованных к внедрению, составила 5,8 %, уже внедренных – 9,9 %

В 2023 году завершили обучение 152 человека, поступившие в рамках целевого приема.

Из них 84,2 % защитили ВКР на «хорошо» и «отлично», 21,7% получили дипломы с отличием.

Сто один иностранный гражданин получил диплом САФУ (Замбия, Казахстан, Нигерия, Сирийская Арабская Республика, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан). Из них 66,3 % защитили ВКР на «хорошо» и «отлично», 7% получили дипломы с отличием.

С 2018 года САФУ проводит демонстрационные экзамены по стандартам Агентства развития профессий и навыков.

В рамках промежуточной аттестации по программам высшего образования в 2023 году в университете были проведены практико-ориентированные экзамены по 8 компетенциям:

- «Предпринимательство», 1 экзамен, 12 человек (6 команд);
- «Программные решения для бизнеса», 5 экзаменов, 60 человек;
- «Кибербезопасность», 1 экзамен, 10 человек;
- «Технологии информационного моделирования BIM», 2 экзамена, 19 человек;

- «Машинное обучение и большие данные», 2 экзамена, 19 человек;
- «Эксплуатация сервисных роботов», 2 экзамена, 16 человек;
- «Преподавание английского языка в дистанционном формате», 1 экзамен, 9 человек;

- «Сетевое и системное администрирование», 1 экзамен, 10 человек.

В рамках государственной итоговой аттестации по программам среднего профессионального образования были проведены демонстрационные экзамены по следующим специальностям:

- «Лесное и лесопарковое хозяйство», 1 экзамен, 9 человек;
- «Монтаж и техническое обслуживание судовых машин и механизмов», 6 экзаменов, 39 человек;
- «Судостроение», 6 экзаменов, 44 человека;
- «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей», 1 экзамен, 18 человек;
- «Техническая эксплуатация подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования (по отраслям)», 3 экзамена, 58 человек;
- «Сварочное производство», 5 экзаменов, 23 человека;
- «Технология машиностроения», 6 экзаменов, 44 человека;
- «Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)», 1 экзамен, 22 человека;
- «Информационные системы и программирование», 2 экзамена, 44 человека;
- «Сетевое и системное администрирование», 1 экзамен, 18 человек;
- «Строительство и эксплуатация автомобильных дорог и аэродромов», 4 экзамена, 77 человек;
- «Строительство и эксплуатация зданий и сооружений», 2 экзамена, 14 человек.



В университете оборудованы и функционируют 16 мастерских (лабораторий, центров), оснащенных современной материально-технической базой в соответствии с требованиями Агентства развития профессий и навыков по 14 компетенциям:

№	Наименование лаборатории	Наименование компетенции
1.	Лаборатория «ИТ-решения для бизнеса»	ИТ-решения для бизнеса на платформе «1С: Предприятие 8»
2.	Лаборатория «Программные решения для бизнеса»	Программные решения для бизнеса
3.	Лаборатория «Электромонтаж»	Электромонтаж
4.	Лаборатория «Технологии физического развития»	Технологии физического развития
5.	Лаборатория технологий информационного моделирования BIM	Технологии информационного моделирования BIM
6.	Лаборатория сетевого и системного администрирования	Сетевое и системное администрирование

7.	Лаборатория физической химии	Лабораторный химический анализ
8.	Лаборатория кибербезопасности	Кибербезопасность
9.	Лаборатория автоматике и робототехники	Эксплуатация сервисных роботов
10.	Лаборатория эксплуатации сервисных роботов	
11.	Лаборатория робототехнических систем	
12.	Лаборатория разработки мобильных приложений	Разработка мобильных приложений
13.	Лаборатория разработки веб-приложений	Разработка веб-приложений
14.	Лаборатория машинного обучения и больших данных	Машинное обучение и большие данные
15.	Лаборатория «Облачные технологии»	Облачные технологии
16.	Лаборатория Инженерного дизайна	Инженерный дизайн CAD



В 2023 году во второй раз в Технологическом колледже Императора Петра I обучающиеся 3 курса специальности 13.02.11 Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям) прошли независимую оценку квалификаций и сдали квалификационный экзамен в ЭЦ ЦОК 78.010 ООО «Центр оценки квалификации межрегионального профсоюза работников жизнеобеспечения» по квалификации «Техник электромонтажник домовых электрических сетей и оборудования (4 уровень квалификации)».

Еще одним механизмом, позволяющим провести независимую оценку сформированности профессиональных компетенций является участие университета в эксперименте Рособнадзора по независимой оценке знаний студентов, включающий независимую оценку сформированности общепрофессиональных компетенций на основе фондов оценочных средств (далее – ФОС). Организатором мероприятий по независимой оценке качества подготовки обучающихся в части оценивания сформированности общепрофессиональных компетенций на основе ФОС выступало Национальное аккредитационное агентство в сфере образования.

В 2023 году в рамках проекта проводилась оценка уровня сформированности общепрофессиональных компетенций 110 обучающихся следующих направлений подготовки: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника; 38.03.01 Экономика; 38.03.02 Менеджмент.

Эксперимент проводился в форме компьютерного тестирования в онлайн режиме и предполагал автоматическую проверку ответов.

Итоговые результаты тестирования были признаны положительными.

По результатам участия был выдан Сертификат участника проекта Рособрнадзора «Совершенствование и реализация модели независимой оценки качества подготовки обучающихся в образовательных организациях высшего образования» за номером 2023/010.

Также с целью внутренней оценки качества образования было проведено анкетирование педагогических работников направлений 09.03.02 Информационные системы и технологии, 10.03.01 Информационная безопасность, 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника, 15.03.02 Технологические машины и оборудование, 18.03.01 Химическая технология, 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент.

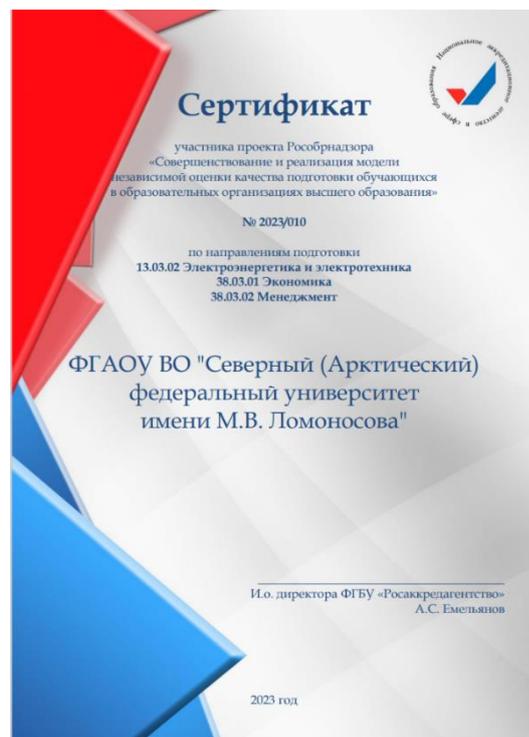
Университет продолжает развитие уже признанных компетенций «Управление харвестером», «Управление форвардером». В 2023 году разработана новая компетенция «Лесная таксация», актуальная для Архангельской области. Соревнования по новой компетенции прошли в августе 2023 года на Всероссийском отраслевом чемпионате профессионального мастерства в сфере лесопромышленного комплекса «ПрофТехЛес», который проходил в рамках чемпионата «Лесоруб XXI века».

***Сильные стороны:** механизмы внешней оценки качества обучения, внедренные в университет, способствуют повышению качества подготовки обучающихся, своевременному принятию мер по повышению эффективности и качества образовательной деятельности и внесению корректировок в содержание образовательных программ.*

***Области, требующие улучшения:** формирование оценочных материалов по компетенциям образовательных программ, расширение независимой оценки образовательных программ со стороны работодателей через центры сертификации профессиональных квалификаций*

Механизмами **внешней независимой оценки качества** образовательной деятельности также являются:

- **профессионально-общественная аккредитация.** В 2023 году 2 кластера образовательных программ 44.00.00 Педагогическое образование и 09.00.00 Информатика и вычислительная техника прошли международную профессионально – общественную аккредитацию, сроки проведения февраль – ноябрь 2023 года, визит внешней экспертной комиссии состоялся в октябре 2023 года. В настоящее время в университете реализуется 17 образовательных программ, прошедших профессионально–общественную аккредитацию (в т.ч. 11 – международную профессионально-общественную аккредитацию). С информацией об аккредитованных программах можно ознакомиться на сайте университета по ссылке: <https://narfu.ru/sveden/education/>, с сертификатами и свидетельствами - <https://narfu.ru/studies/accreditation/public/>. Международную профессионально-общественную аккредитацию университет имеет по четырем магистерским программам: 44.04.01 Педагогическое образование (3 магистерские программы: Управление в образовании; Региональные и межкультурные аспекты в преподавании истории и обществознания; Инновационные технологии обучения немецкому языку) и 09.04.02 Информационные системы и технологии (Интеллектуальный анализ



геопространственных данных) и 8 программам уровня бакалавриата по направлениям 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) – 4 программы, 09.03.01 Информатика и вычислительная техника – 1 программа, 09.03.02 Информационные системы и технологии – 1 программа и 09.03.03 Прикладная информатика – 1 программа. Аккредитующая организация - Автономная некоммерческая организация "Национальный центр профессионально-общественной аккредитации". Профессионально – общественную аккредитацию образовательных программ укрупненной группы специальностей и направлений подготовки высшего образования «Юриспруденция» по направлениям 40.03.01 Юриспруденция и 40.04.01 Юриспруденция, магистерские программы «Право Арктики» и «Теория и практика применения уголовного закона» университет прошел в Ассоциации юристов России.

- **Проект «Лучшие образовательные программы инновационной России».** В отчетном году по итогам экспертного голосования в рамках Всероссийского проекта «Лучшие образовательные программы инновационной России» 18 образовательные программы головного вуза и 1 программа филиала в г. Северодвинске вошли в число программ – лидеров данного проекта <https://golos.best-edu.ru/search?anketaIds%5B%5D=13&region%5B%5D=29&vuzs%5B%5D=37&vuzs%5B%5D=2080&stars=0&find=>

- **Участие САФУ в российских и международных рейтингах:**

<b>МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГИ</b>			
		<b>Московский международный рейтинг вузов «Три миссии университета» (MosIUR)</b>	
<b>Общий рейтинг 1501+</b> <b>Предметный рейтинг ТНЕ: Физические науки 1001+</b>	<b>World rank – 2623</b> <b>Country rank – 38</b>	<b>Интервальная группа в мировом рейтинге -1301-1400</b>  <b>Интервальная группа среди российских вузов – 62-73</b>	
<b>НАЦИОНАЛЬНЫЕ РЕЙТИНГИ</b>			
		<b>Предметный рейтинг «Три миссии университета»</b>	<b>Национальный агрегированный рейтинг</b>
<b>Ранг – 76-78 (368 вузов участников)</b> <i>Образование – 33 место</i> <i>Инновации – 64-65 место</i> <i>Исследования – 77-78 место</i> <i>Социализация – 97-98 место</i> <i>Бренд – 98-100 место</i> <i>Сотрудничество – 268 место</i>	<i>Биология -17</i> <i>Биотехнологии и биоинженерия- 19</i> <i>Геология – 18</i> <i>Педагогическое образование (педагогика) - 17</i>	<b>Рейтинг лучших вузов России в естественно-математической сфере</b>  <b>36 место</b>	<b>2 лига</b>

Показателем качества подготовки обучающихся являются и победы в олимпиадах, конкурсах, грантах. Так, например, в 2023 году команды студентов университета заняли

первое и третье места на Кубке России по телеуправляемым подводным аппаратам, второе и третье место во всероссийской олимпиаде по энергосбережению, второе место во Всероссийских соревнованиях по подводной робототехнике «Аквароботех-2023», студенты становились призёрами VI Всероссийского конкурса студенческих научных работ по арктической тематике, хакатона МФТИ по искусственному интеллекту, Международной интернет-олимпиады по русскому языку, победителем Всероссийского онлайн-фестиваля «Мир в твоих руках», победителями третьей очереди конкурса «Студенческий стартап», организуемого Фондом содействия инновациям в рамках федерального проекта «Платформа университетского технического предпринимательства», дипломантами II и III степени международного конкурса «Соединение граней: международный конкурс исследовательских проектов в области педагогики и психологии», участниками Конгресса молодых учёных («Сириус», Сочи) и др.



#### **Лицензирование образовательной деятельности в 2023 году**

1. Внесение изменений в реестр лицензии в связи с изменением наименований образовательных программ (ОП) СПО

Сроки проведения – апрель 2023

Результат: Приказ о переоформлении лицензии от 05.04.2023 № 560

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 05.04.2023

2. Внесение изменений в реестр лицензий в связи с включением адреса ИТ-парка (г. Архангельск, Набережная Северной Двины, 2)

Сроки проведения – апрель 2023

Результат: Приказ о внесении изменений в реестр лицензий от 02.05.2023 № 691

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 03.05.2023

3. Внесение изменений в реестр лицензий в связи с изменением наименований ОП аспирантуры

Сроки проведения – июнь 2023

Результат: Приказ о внесении изменений в реестр лицензий от 15.06.2023 № 1106

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 16.06.2023

4. Внесение изменений в реестр лицензий в связи с лицензированием новых ОП (38.05.01 и 40.05.04)

Сроки проведения – октябрь 2023

Результат: Приказ о внесении изменений в реестр лицензий от 02.11.2023 № 1817

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 03.11.2023

5. Внесение изменений в реестр лицензий в связи с исключением нереализуемых программ (специалитеты ОКСО и аспирантуры (ФГТ))

Сроки проведения – декабрь 2023

Результат: Приказ о внесении изменений в реестр лицензий от 07.12.2023 № 2037

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 12.12.2023

6. Внесение изменений в реестр лицензий в связи с изменением наименований ОП СПО

Сроки проведения – декабрь 2023

Результат: Приказ о внесении изменений в реестр лицензий от 26.12.2023 № 2219

Получено: Электронная выписка из реестра лицензий от 09.01.2024

## Аккредитационный мониторинг 2023 года

Сроки прохождения - 23.10.2023-05.11.2023

Перечень образовательных программ САФУ, участвовавших в аккредитационном мониторинге 2023:

### Головной вуз, высшее образование:

09.03.02 Информационные системы и технологии (Интеллектуальные системы и машинное обучение)

15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств (Автоматизация систем управления производством)

38.03.01 Экономика (Бухгалтерский учет, анализ и аудит)

40.03.01 Юриспруденция (Гражданско-правовой)

45.03.02 Лингвистика (Перевод и переводоведение)

08.04.01 Строительство (Строительство в холодном климате)

13.04.02 Электроэнергетика и электротехника (Оптимизация систем электроснабжения)

38.04.02 Менеджмент (Управление логистическими системами: производственная инфраструктура)

40.04.01 Юриспруденция (Теория и практика применения уголовного закона (ЗФО))

46.04.01 История (История и культура стран циркулярного мира: сравнительные исследования)

08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений (Строительство высотных и большепролетных зданий и сооружений)

44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) ("Начальное образование" и "Иностранный язык")

### Головной вуз, среднее профессиональное образование:

08.02.05 Строительство и эксплуатация автомобильных дорог и аэродромов

09.02.07 Информационные системы и программирование

09.02.06 Сетевое и системное администрирование

23.02.01 Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)

23.02.04 Техническая эксплуатация подъемно-транспортных, строительных, дорожных машин и оборудования (по отраслям)

23.02.07 Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей

35.02.01 Лесное и лесопарковое хозяйство

13.02.11 Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)

15.02.06 Монтаж и техническая эксплуатация холодильно-компрессорных машин и установок (по отраслям)

35.02.10 Обработка водных биоресурсов

### Филиал САФУ в г. Северодвинске, высшее образование:

09.03.01 Информатика и вычислительная техника (Интегрированные автоматизированные информационные системы)

15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств (Технологии, оборудование и автоматизация машиностроительных производств)

15.04.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств (Технологии, оборудование и автоматизация машиностроительных производств)

26.03.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры (Системы электроэнергетики и автоматизации судов)  
26.03.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры (Судовые энергетические установки)  
26.03.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры (Кораблестроение)  
26.04.02 Кораблестроение, океанотехника и системотехника объектов морской инфраструктуры (Кораблестроение и океанотехника)  
27.03.04 Управление в технических системах (Управление и информатика в технических системах)  
44.03.01 Педагогическое образование (Филологическое образование)  
44.04.01 Педагогическое образование (Филологическое образование)  
**Филиал САФУ в г. Северодвинске, среднее профессиональное образование:**  
08.02.01 Строительство и эксплуатация зданий и сооружений  
15.02.08 Технология машиностроения  
22.02.06 Сварочное производство  
26.02.02 Судостроение  
26.02.04 Монтаж и техническое обслуживание судовых машин и механизмов  
26.02.06 Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики  
Все программы достигли минимального порогового значения баллов.  
Официальные результаты мониторинга будут доведены до вуза в мае 2024 года.

### **Содействие трудоустройству выпускников**

В 2023 году работа в сфере карьерного развития и трудоустройства строилась по следующим направлениям:

- Развитие экосистемы кадрового партнерства;
- Содействие трудоустройству обучающихся и выпускников первых трех лет после окончания обучения, отдельных целевых групп;
- Сопровождение целевого обучения студентов;
- Внедрение механизмов карьерного развития.

В САФУ имени М.В. Ломоносова завершили обучение в 2023 году по образовательным программам высшего образования 1899 человек (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура), среднего профессионального образования - 552 человек. Процент успешно трудоустроенных (занятых) выпускников САФУ 2023 года по данным анкетирования выпускников и прямой коммуникации с выпускниками в октябре 2023 годов составил 82,7%, продолжили обучение на другой ступени образования или проходят срочную службу в ВС РФ – 22,4% выпускников. Более 74% выпускников, как правило, трудоустраиваются на предприятиях севера и Арктики.

В 2023 году состоялось 128 профориентационных мероприятий, в том числе 80 общеуниверситетских событий, профориентационные экскурсии на предприятия, 4 комплексных мероприятия «День карьеры». Общий охват обучающихся мероприятиями в сфере карьерного развития составил более 10 000 человек. 78 студентов обратилось в Студенческое кадровое агентство САФУ, созданное на базе Центра карьеры и трудоустройства, и получили поддержку.

Центр карьеры и трудоустройства САФУ стал победителем грантового конкурса «Первое рабочее место» от Благотворительного фонда «Система».

По итогам реализации партнерских программ в 2023 году было привлечено более 17,5 миллионов рублей в качестве ресурсной и грантовой поддержки реализации

мероприятий в сфере карьерного развития (победа в грантовом конкурсе, специальные стипендиальные программы предприятий и партнерских организаций и т.п.).

На площадке САФУ в 2023 продолжил работу проектный офис регионального Центра компетенций при поддержке АНО «Россия – страна возможностей», созданный в результате конкурсного отбора в 2022 году, который по итогам года был признан одним из самых успешных центров в стране в разрезе проводимых профориентационных экскурсий и тестирования надпрофессиональных компетенций. К концу 2023 года охват тестируемых составил 5116 человек, студентам выдается паспорт компетенций.

### **Развитие экосистемы кадрового партнерства**

В 2023 году продолжила совершенствоваться экосистема карьерного развития в САФУ, в которую к 2024 году включены:

- Центр карьеры и трудоустройства;
- Региональный Центр компетенций (совместно с АНО «Россия – страна возможностей»);
- Отдел практик управления академического развития;
- Ассоциация выпускников САФУ имени М.В. Ломоносова;
- Центр по работе с талантливой молодежью и профориентации головного вуза и филиала в г. Северодвинске;
- Точка кипения;
- Приемная комиссия;
- Технопарк;
- Проектный офис в филиале САФУ в г. Северодвинске;
- Кафедра философии и социологии и кафедра психологии;
- Штаб студенческих отрядов;
- Управление социальной и воспитательной работы, Волонтерский центр;
- Центр кадрового резерва;
- Дом научной коллаборации имени М.В. Ломоносова;
- Управление дополнительного образования, центр развития профессиональных компетенций;
- Управление инновационного развития;
- Многофункциональный образовательный центр «Музей природы Арктики»;
- Центр сохранения историко-культурного наследия Арктики интеллектуального центра-научной библиотеки имени Е.И. Овсянкина;
- Центр профориентационной деятельности САФУ.

Реализация программ кадрового партнерства включала в себя ряд ключевых направлений:

1. Реализация проектов Центра компетенций САФУ при поддержке АНО «Россия – страна возможностей», а также оказание содействия в других проектах платформы «Россия – страна возможностей», например, спецпроект «Экософия»;
2. Совместные проекты и программы с Ассоциацией выпускников САФУ;
3. Специальные стипендиальные программы для студентов САФУ от кадровых партнеров;
4. Организация профориентационных туров для обучающихся и профориентационных программ;
5. Разработка и реализация комплекса предложений для ведущих предприятий севера и Арктики в сфере карьерного развития;
6. Взаимодействие с органами власти и местного самоуправления федерального, регионального и местного уровней.

Взаимодействие с ключевыми компаниями осуществляется на основе кластерного подхода.

Представители органов власти, ключевых объединений предприятий региона на постоянной основе принимают участие в мероприятиях университета в сфере карьеры и трудоустройства, организуются рабочие встречи обучающихся по вопросам профориентации и содействия трудоустройству выпускников с представителями Архангельского областного центра занятости населения, Министерства труда, занятости и социального развития Архангельской области, предприятий и организаций региона, Торгово-промышленной палаты Архангельской области, с региональным отделением Российского союза промышленников и предпринимателей региона, Союза машиностроителей.

В 2023 году в САФУ была продолжена успешная реализация системы подготовки кадров для предприятий судостроительной и судоремонтной отрасли «Завод – ВТУЗ» в филиале в г. Северодвинске, продолжилось комплектование цифровых «карт карьеры» с компаниями в разных отраслях экономики (ПАО «КАМАЗ», ГК «Динамика», ООО «АВТОМАТИКА-ВЕКТОР», НИПТБ «Онега», ПАО «Россети», ООО «Архангельский морской торговый порт»).

При поддержке Агентства регионального развития Архангельской области и компании «Хэдхантер» в мае 2023 года состоялась конференция с представителями кадровых служб предприятий региона, на которой были обсуждены актуальные форматы работы с вузом, состоялся живой и конструктивный диалог по проблеме управления персоналом.

В 2023 году продолжена работа на цифровой платформе карьерного развития Факультетус. Представители САФУ продолжили работу в Координационном совете по обеспечению кадрами ключевых сфер экономики Архангельской области и Межведомственной комиссии по вопросам профессиональной ориентации и содействия трудоустройству молодежи Архангельской области. Продолжено тесное взаимодействие с Архангельским областным центром занятости по нескольким направлениям (карьерные консультации, презентации центра «Работа России», обучающие мастер-классы и профориентационные встречи).

Совместно представителями областных учреждений и органами власти в 2023 году проводилась индивидуальная работа с людьми с ограниченными возможностями из числа выпускников, направленная на содействие их занятости.

В университете выстроена система взаимодействия с Ассоциацией выпускников университета, активно развита система стажировок и наставничества. До обучающихся оперативно доводится информация о возможности участия в различных стажировках, конкурсах стажировок, организованных ведущими предприятиями и организациями России, проводятся встречи с активом по продвижению профориентационной работы.

Центр карьеры и трудоустройства продолжает работу в составе Ассоциации центров карьеры России, в целях повышения квалификации и обмена перспективным опытом руководство и представители центра приняли участие в ключевых конференциях и конгрессах в таких городах как Тюмень (очно), Сочи (очно) и Череповец (очно). Сотрудники университета проходили обучение (повышение квалификации) в Мастерской управления «СЕНЕЖ» (сначала дистанционно, затем очно). Также в 2023 году сотрудники Центра карьеры и трудоустройства приняли участие в двух проектно-аналитических сессиях, организованных Минобрнауки России в г. Санкт-Петербурге, а затем в акселерационной программе.

В структурных подразделениях университета закреплены ответственные лица за работу со студентами, обучающимися по договорам целевого обучения, проведен инструктаж, организованы выборочные проверки, нацеленные на повышение качества работы по данному направлению и усиления контроля.

С 2021 года на портале университета ведется ряд персонифицированных реестров:

- Студенты, обучающиеся по договорам целевого обучения;
  - Соглашения о сотрудничестве с организациями и предприятиями, 493 соглашения на конец 2023 года о сотрудничестве (за 2023 год было заключено 57 соглашений) – реестр размещен на портале САФУ <https://gate.narfu.ru/docs/agreement/Forms/AllItems.aspx>.
  - Реестр (выгрузка анкет) выпускников 2020, 2021, 2022, 2023 года. В САФУ с 2020 года ведется электронная анкета выпускника, в которой отражается информация о необходимости содействия в поиске работы, готовности получать информацию о программах дополнительного профессионального образования на базе САФУ, а также о проектах Ассоциации выпускников САФУ.
  - Реестры баз практик и договоров о практической подготовке размещен на портале САФУ <https://gate.narfu.ru/umup/Lists/praktik/view.aspx>. В 2023 году САФУ было заключено 282 договора по практике, из них с организациями г. Архангельска и Архангельской области – 224.
  - Договоров о практической подготовке на базе предприятий – 1622. За 2023 год было подписано 333 договора. <https://gate.narfu.ru/umup/Lists/dpp/view.aspx>
- В 2023 году была продолжена практика разработки и реализации специальных стипендиальных программ ведущих компаний-партнеров САФУ. В частности, в 2023 году была реализована конкурсная премиальная программа АО «СЕВЕРАЛМАЗ», Ассоциации выпускников, а также программы поддержки талантливых студентов со стороны ключевых предприятий ОСК в регионе.

Ежегодно в САФУ проводится сплошной мониторинг социального самочувствия и карьерного развития обучающихся. В 2023 году были проведены социологические исследования 1 и 2 курса (в 2024 году будет проведено социологическое исследование среди обучающихся 1, 2 и 3 курса для отражения ситуации в динамике и возможных предложений по корректировке содержания работы в сфере карьерного развития).

В 2023 году для студентов были организованы и проведены 9 профориентационных туров по России. В турах в Москву, Ярославль, Санкт-Петербург, Вологду и родному краю в 2023 году приняли участие 465 человек.

### **Содействие трудоустройству обучающихся**

На базе Центра карьеры и трудоустройства по инициативе студентов создано Студенческое кадровое агентство – это онлайн база актуальных вакансий, персональный подбор и содействие в трудоустройстве. Информация о вакансиях для выпускников размещается в беседах социальных сетей высших школ и филиала университета, на сайтах организаций-партнеров, на сайте университета в разделе «Карьера», создан телеграм-канал «Работа для студентов», еженедельно выпускается дайджест вакансий в группе Вконтакте Центра карьеры и трудоустройства САФУ. Работодатели подают сведения об имеющихся вакансиях, специалисты Центра карьеры и трудоустройства размещают вакансии в группе «ВКонтакте» [https://vk.com/career\\_narfu](https://vk.com/career_narfu), а также на портале университета в разделе подразделений и направляют адресно в структурные подразделения САФУ для информирования студентов и выпускников.

Работа по проекту ведется в плотном взаимодействии с АЦЗН и порталом «Работа в России» на постоянной основе. Вакансии, которые предлагает АЦЗН, также размещаются на площадке Студенческого кадрового агентства (стенды, рассылки, дайджесты вакансий, виджет на странице Центра карьеры и трудоустройства в социальной сети «ВКонтакте»).

Особое внимание в сфере содействия трудоустройству уделяется студентам колледжей, выпускникам с ОВЗ, а также адресно обратившимся в Центр карьеры и трудоустройства.

В Студенческое кадровое агентство на базе Центра карьеры и трудоустройства в 2023 году обратилось 285 студентов и выпускников САФУ, порядка 210 работодателей с

540 вакансиями. Из числа обратившихся в Студенческое кадровое агентство студентов более 91 % успешно трудоустроились в различных сферах.

Наибольшее количество запросов в 2023 году было размещено для поиска учителей (51% от общего количества вакансий), юристов и помощников, секретарей судебных заседаний (16%), военных, государственных и муниципальных служащих, управленческих должностей (14%), инженеров в сфере строительства и проектирования (12%), менеджеров по продажам (5%) и др.

В 2023 году в рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» на базе САФУ было реализовано 7 образовательных программ:

1. ДПП ПК «Региональный менеджер по продажам»;
2. ДПП ПК «Сметное дело»;
3. ДПП ПК «Специалист по продвижению в социальных сетях»;
4. ДПП ПК «Основы экскурсионной деятельности и туризма на Русском Севере»;
5. ДПП ПК «Сметное дело»;
6. ДПП ПК «Специалист по продвижению в социальных сетях»;
7. ДПП ПК «Методика и техника проведения экскурсий».
8. ДПП ПК «Сметное дело»
9. ДПП ПК «Специалист по продвижению в социальных сетях»
10. ДПП ПК «Методика и техника проведения экскурсий»

Общее количество слушателей, прошедших обучение в рамках проекта, составило - 192 человека, в том числе 17 человек из категории молодежь до 35 лет и 33 женщины, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет.

В 2023 году была активизирована работа по содействию в реализации программы «Земский учитель», подготовке и отбору наставников для талантливых детей и молодежи «Сириуса», был разработан и начат совместный проект с Федеральной пассажирской компанией по созданию Круглогодичного студенческого отряда проводников «Помор».

#### **Основные направления трудоустройства выпускников САФУ 2023 года**

Наиболее популярными направлениями трудоустройства студентов являются:

- Инженерная и техническая сфера – 38,7%
- Гуманитарные науки, педагогика – 18 %
- Система управления, юриспруденции и финансов, военная служба – 20 %
- Сфера ИТ – 8 %

#### **Основные причины нетрудоустройства выпускников САФУ 2023 года:**

1. Несоответствие уровня ожидаемой стартовой заработной платы реальной зарплате на рынке труда;
2. Возможность продолжения обучения на следующей ступени;
3. Служба в армии, отпуск по уходу за ребенком;
4. Переезд в другой регион;
5. Другие жизненные планы.

#### **Сопровождение целевого обучения студентов**

В 2023 году заказчиками и студентами было заключено 162 новых договора целевого обучения в рамках квот и 21 договор целевого обучения вне квот.

В 2023 году завершили обучение 166 студентов – целевиков (152 – по квоте, 13 – вне квоты), обучавшихся по программам высшего образования, и колледжах – 18 (вне квоты). Выпускники 2023 года, которые были приняты на обучение по договорам о целевом обучении в 2019 году и позже, имели обязательства трудоустройства в рамках заключенных договоров в соответствии с принятой в РФ нормативной базой.

Сопровождение целевого обучения студентов ведется на основе реестра, размещенного на портале, ведется персонифицированный учет выполнения обязательств, принятых на себя сторонами. В высших школах САФУ закреплены ответственные лица за

организацию работы с целевиками, проводится адресная работа со студентами и заказчиками целевого обучения.

Требования к выплате штрафа в 2023 год направлены 24 целевикам Северодвинского филиала и 25 целевикам головного вуза за невыполнение требования заключенных договоров. В ходе проверки целевого обучения выявили один случай не соблюдения требований договора со стороны работодателя, в настоящее время собираются документы для выдвижения требования об оплате штрафа организации.

В 2023 году в г. Архангельске выпущено 22 целевика 2019 года приема (20 – трудоустроено в организацию работодателя, 1 не трудоустроен по вине работодателя, 1 – не получен ответ), в филиале САФУ в г. Северодвинске выпущено 35 выпускников, заключивших договор в 2019 году и позже (100% из них трудоустроены). Ответственные за профориентационную работу в структурных подразделениях регулярно отслеживают эффективность принимаемых мер по нивелированию рисков не трудоустройства целевиков. В САФУ создана комиссия, ежегодно проводятся выборочные проверки организации работы с целевиками на местах.

### **Внедрение механизмов карьерного развития**

В 2023 году был актуализирован и реализован единый календарный план ключевых мероприятий в сфере карьерного развития и содействия трудоустройству, циклограмма профессионального становления и развития обучающихся САФУ. На базе высших школ и колледжей САФУ в 2023 году было проведено более 128 различных мероприятий совместно с более, чем 50 работодателями севера и Арктики и экспертами в сфере карьерного развития.

Наиболее интересными общеуниверситетскими проектами, которые были реализованы вместе с партнерами в сфере карьерного развития в 2023 году, стали:

«Дни карьеры: Инженеры для Арктики». Проект получил грантовую поддержку Благотворительного фонда «СИСТЕМА» в результате победы в конкурсе «Первое рабочее место» на лучшие практики образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в области карьерного консультирования и трудоустройства обучающихся и выпускников.

Клуб судомоделирования САФУ. В 2023 году прошел XXXV Всероссийских соревнований по судомодельному спорту на Кубок памяти Соловецких Юнг. В 2022 году завершилось обустройство клуба на базе Центра карьеры и трудоустройства при поддержке Ассоциации выпускников САФУ – были открыты лаборатории, появился бассейн для технических видов спорта и технического творчества, включенный во Всероссийский реестр объектов спорта.

Проведение профориентационных экскурсий широкой географии Центром компетенций САФУ, созданном на базе Центра карьеры и трудоустройства САФУ. В 2023 году для студентов организованы и проведены 9 профориентационных туров по России. В турах в Москву, Ярославль, Санкт-Петербург, Вологду и родному краю в 2023 года приняли участие 465 человек.

Спецпроект «Экософия». В 2023 году Центр компетенций САФУ, созданный на базе Центра карьеры и трудоустройства, стал координатором заключительного полуфинала спецпроекта «Экософия» в Архангельской области при поддержке АНО «Россия – страна возможностей», Правительства Архангельской области. Площадка проекта стала местом принятия важных стратегических решений в сфере экологии и природопользования в Архангельской области. 2023-й год в Поморье прошел под эгидой Года экологии. Для участников были организованы профориентационные экскурсии на Архангельский ЦБК, водорослевый комбинат, Архангельский траловый флот и другие.

С января 2023 в рамках философско-мировоззренческого модуля студенты САФУ могут выбрать дисциплину (дисциплина по выбору) «Философия карьеры и карьерная компетентность».

В декабре 2023 года был проведен День компетенций «Арктика: море возможностей» при поддержке президентской платформы «Россия — страна возможностей». Студентам были проведены консультации по итогам тестирования надпрофессиональных навыков и оказана помощь в составлении индивидуальных треков развития на год. В рамках Дня компетенций студенты также посетили лекции от победителей проектов «Россия — страна возможностей», получить новые знания в области лидерства в современном мире, проектной деятельности.

Дни карьеры САФУ стали традиционным открытым для других вузов и колледжей комплексным мероприятием в сфере карьерного развития, которое проводится 4 раза в год по 4 ключевым направлениям (для будущих инженеров и технических специалистов, педагогов и гуманитариев, специалистов в области информационных технологий, управленцев, финансистов и юристов). В рамках Дней карьеры САФУ на страницах университета, социальных сетях состоялись прямые эфиры с ведущими специалистами кадровых служб и руководителями предприятий. На ярмарке вакансий в различных форматах были представлены ключевые предприятия не только Архангельской области, но и других регионов России. В рамках Дней карьеры были организованы презентации компаний, проведены мастер-классы, публичные лекции лидеров отраслей, диалоговые встречи с руководством вуза и предприятий, профориентационные экскурсии на предприятия и дискуссии с представителями власти и бизнеса,

Взаимодействие с выпускниками организовано через сайт университета, Ассоциацию выпускников САФУ и профильные кафедры учебных подразделений университета, социальные сети (группы Центра карьеры и трудоустройства и Центра компетенций беседы актива), персонифицированную рассылку выпускникам.

### **Кадровое обеспечение образовательной деятельности и повышение квалификации ННР**

Общая численность работников вуза на 01.10.2023 по ВПО1 и СПО1 составила 2 145 чел. (*основные и внешние совместители, головной вуз и филиалы*), из них руководящий персонал – 283 чел. (13,2 %), профессорско-преподавательский состав – 720 чел. (33,6 %), иные педагогические работники – 159 чел. (7,4 %), научные работники – 74 чел. (3,4 %), иные категории работников – 909 чел. (42,4 %).

Численность штатных иностранных работников, относящихся к научно-педагогическим работникам и учебно-вспомогательному персоналу, составляет 9 чел. Из них граждане государств-участников СНГ - 6 чел.

Научно-образовательную деятельность в университете осуществляет высококвалифицированный состав научно-педагогических работников, имеющий богатый опыт преподавательской деятельности. Общая численность ННР вуза составляет 650,3 в приведенных к целочисленным значениям ставок, в том числе с учеными степенями и званиями - 485,4 (74,6 %).

Средний возраст ППС составляет 47,1 лет, научных работников – 36,5 лет.

Результаты работы научно-педагогических, педагогических, руководящих работников, учебно-вспомогательного персонала отмечены на федеральном и региональном уровне.

Результаты работы научно-педагогических, педагогических, руководящих работников, учебно-вспомогательного персонала отмечены на федеральном и региональном уровне.

За заслуги в развитии научной и образовательной деятельности, привлечении молодых ученых к активной научно-практической деятельности, подготовке квалифицированных кадров, социально-воспитательной деятельности 14 работников университета удостоены ведомственных наград и поощрений Министерства науки и высшего образования Российской Федерации: 6 работникам присвоено почетное звание «Почетный работник сферы образования Российской Федерации», 1 работнику – почетное

звание «Почетный работник сферы молодежной политики Российской Федерации», 5 работников награждены почетной грамотой Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 2 работника отмечены благодарностью Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

За многолетний добросовестный труд в сфере образования, плодотворную научную, педагогическую деятельность, вклад в подготовку высококвалифицированных специалистов, в развитие науки 76 работников удостоены региональных наград, в том числе награждены почетной грамотой и благодарностью Губернатора Архангельской области 19 человек; Архангельского областного Собрания депутатов – 17 человек, Министерства образования Архангельской области – 23 человека, Министерства природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области – 2 человека, Министерства связи и информационных технологий Архангельской области – 1 человек, администрации городского округа «Город Архангельск» – 13 человек. За значительный личный вклад в развитие юридического образования в Архангельской области, заслуги в повышении правовой грамотности населения, активную общественно-просветительскую деятельность проректор по административной и правовой работе награждена знаком отличия «За заслуги перед Архангельской областью».

С учетом ключевых задач развития университета и в целях стимулирования повышения результативности научной деятельности, привлечения в университет молодых перспективных исследователей в 2023 году в рамках конкурса «Мой первый грант» поддержаны 10 проектов начинающих исследователей на сумму 300 тыс.руб. каждый. В 2023 году 4 проекта университета получили поддержку в размере 100 тыс.руб. каждый в конкурсе проектов молодых ученых в интересах развития Архангельской области.

В 2023 году внесены изменения в показатели эффективности деятельности научно-педагогических работников в части публикации научных статей в международных базах данных, руководства научной работой аспирантов, участия в конкурсах профессионального мастерства.

С целью повышения квалификации административного и управленческого персонала в университете проводились стратегические сессии и обучение по программам повышения квалификации, направленным на изучение лучших практик управления современными университетами в России и мире, овладение современными управленческими навыками и технологиями, развитие навыков проектной и командной работы. В 2023 году 23 руководителя прошли обучение по следующим программам: «Инновационные и цифровые технологии в образовании», «Экспертная группа программы "Приоритет 2030: целеполагание, формирование инструментов и подходов», «Профориентация будущего: тренды и требования рынка», «Совершенствование организации приема на обучение по программам высшего образования», «Обеспечение антитеррористической защищенности объектов (территорий) образовательных организаций высшего образования», «Противодействие коррупции в сфере образования» и др.

В 2023 году успешно реализована программа повышения квалификации работников, зачисленных в кадровый резерв университета. Участниками программы стали 17 научно-педагогических работников и 3 представителя из числа административно-управленческого персонала. Работниками, включенными в кадровый резерв, проведена проектная работа по следующим темам:

- совершенствование инженерного образования в университете при участии САФУ в федеральном проекте «Передовые инженерные школы»;
  - внедрение новых образовательных технологий и создание образовательной программы нового типа;
  - включенность научно-исследовательских работ и проектов в учебный процесс;
  - построение системы взаимодействия с промышленными партнерами.
- Проведено 3 выездных тематических мероприятия.

### **Сведения об организации повышения квалификации ППС**

В 2023 году повышение квалификации работников САФУ и его филиалов было организовано в следующих формах:

– программы повышения квалификации различной продолжительности, проводимые на базе Университета или его филиалов от 16 аудиторных часов. В 2023 году корпоративное обучение прошли 706 работников САФУ.

– программы повышения квалификации на базе других вузов, научных центров и специализированных организаций.

– программы профессиональной переподготовки (от 250 аудиторных часов) прошли 20 работников университета на базе САФУ, его филиалов, специализированных организаций и других вузов.

Источниками финансирования повышения квалификации работников университета являются средства Программы развития САФУ, средства от приносящей доход деятельности, средства грантов.

Общее количество работников САФУ прошедших повышение квалификации в 2023 году составило 819 человек, из них 718 научно-педагогических работников и 81 человек из административно-управленческого персонала.

Для повышения языковой и коммуникативной компетенции в 2023 году была реализована программа обучения «English for Academics (Level 2)» для научно-педагогических работников, участвующих в реализации учебных дисциплин на иностранном языке.

**Приоритетными направлениями повышения квалификации** в 2023 году стали:

– Информационно-коммуникационные технологии в образовании, цифровизация образования, цифровизация экономики;

– Организация научно-исследовательской и инновационной деятельности;

– Педагогика и психология профессионального образования;

– Управление образованием, технологии проектной деятельности;

– Интернационализация образовательной и научной деятельности.

В 2023 году с целью развития профессиональных компетенций по профилю своей педагогической деятельности обучение прошли 283 человека.

В области применения электронной информационной образовательной среды в образовательном процессе повысили квалификацию 541 человек.

Также 85 человек прошли обучение по инклюзивному образованию.

33 человека прошли обучение по оказанию первой помощи.

Большие усилия в отчетном году были направлены на обеспечение нового содержания программ повышения квалификации сотрудников. Было разработано 27 новых программ ДПО в соответствии с приоритетными направлениями повышения квалификации. Всего на базе университета было реализовано 45 программ.

### **Учебно-методическое и библиотечно-информационное обеспечение образовательных программ**

Библиотечно-информационное обеспечение образовательных программ в Северном (Арктическом) федеральном университете осуществляет интеллектуальный центр-научная библиотека имени Е. И. Овсянкина.

Интеллектуальный центр-научная библиотека самостоятельное подразделение университета, современный информационный центр, позволяющий обеспечить комфортные условия организации обслуживания читателей и широкий доступ пользователей к информационно-библиотечным ресурсам. В своих действиях руководствуется Положением об интеллектуальном центре-научной библиотеке [polozhenie-ICNB-03-08-2022.pdf \(narfu.ru\)](https://narfu.ru/polozhenie-ICNB-03-08-2022.pdf).

Отдельное семиэтажное здание общей площадью 15 327 м. кв. оборудовано современной системой обеспечения технологических процессов, включающих станции самостоятельной выдачи и возврата книг, оборудованием для учёта и обеспечения сохранности фонда, книгохранилищем с системой мобильного и стационарного книгохранения.

В здании Интеллектуального центра реализуется проект по повышению открытости и доступности фондов:

- более 500 тысяч экземпляров размещаются в местах, доступных для читателя, создана удобная система заказа, получения и сдачи книг;
- в 2018 году в электронно-библиотечной системе университета создана база данных выпускных квалификационных работ (на конец декабря 2023 г. в ней – 11 468 документов);
- продолжается частотная радиоидентификация документов библиотечного фонда (на конец декабря 2023 г. обклеено радиометками 510 360 экз.).

Информационное обеспечение библиотеки – это документный фонд и электронные научно-образовательные ресурсы на всех видах носителях: печатные, аудиовизуальные, электронные, содержащие основную и дополнительную учебную, учебно-методическую литературу, научные, справочно-библиографические и специализированные периодические издания, соответствующие по своему содержанию требованию образовательных стандартов.

Общий объём фонда на материальных носителях на 01.01.2023 года составляет 1 119 416 единиц хранения.

Комплектование учебного фонда печатными и электронными учебными и методическими изданиями по всем входящим в реализуемые основные программы учебным курсам, предметам, дисциплинам, модулям осуществляется по заявкам кафедр высших школ по направлениям подготовки, руководствуясь Положением о формировании информационно-библиотечных ресурсов [polozhenie-fond-02-12-2022.pdf \(narfu.ru\)](https://narfu.ru/polozhenie-fond-02-12-2022.pdf).

Вся поступающая литература подлежит строгому учёту и фиксируется в соответствующих документах. Для этого используются инвентарные книги и книги суммарного учёта; все издания поставлены на баланс как объекты основных средств.

В интеллектуальном центре-научной библиотеке создана система информационного обеспечения образовательной и научной среды вуза, удовлетворяющая потребностям профессорско-преподавательского состава и обучающихся. На информационном портале научной библиотеки имени Е.И. Овсянкина с доступом к электронным ресурсам (в том числе к электронным ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина) <https://library.narfu.ru> предоставляется доступ к электронным библиотечным системам (ЭБС), базам данных полнотекстовых научных периодических изданий отечественных и зарубежных издательств, электронному каталогу научной библиотеки САФУ. Информационное обеспечение научной и образовательной деятельности в научной библиотеке САФУ дополняется системой межбиблиотечного абонемента (МБА), на базе которого функционирует электронная доставка документов (ЭДД).

С целью формирования электронных ресурсов научная библиотека осуществляет оцифровку собственных фондов в соответствии с действующим законодательством РФ с последующей организацией доступа к ним, организацию доступа к полнотекстовым электронными документам, размещённым с сети Интернет и доступным в режиме on-line, создание Интернет-путеводителей по дисциплинам и профессиональным модулям.

В вузе создана электронная библиотека (ЭБ), которая включает в себя на данный момент 6 504 документа - учебники, учебные пособия, учебно-методических издания, монографии.

Библиотека занимается консультированием пользователей по работе личных кабинетов в Индексах цитирования Scopus, WoS, РИНЦ, библиографическим консультированием, сопровождением проекта «Антиплагиат», верификацией ряда

показателей эффективного контракта, мониторингом публикаций преподавателей в индексируемых базах данных Scopus, Web of Science.

В 2023 г. в постоянном доступе для пользователей находились 34 базы данных, в т. ч. ресурсы Научной электронной библиотеки «Elibrary», агрегатора периодических изданий «ИВИС», ресурсы Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина, ресурсы Национальной электронной библиотеки, электронные библиотечные системы «Znanium.com», «Лань», «Юрайт», «Перспект», «Академия», «Руконт», «ГИОРД», «УИС РОССИИ», архива научных журналов Neison, электронный журнал «Главбух», справочно-правовая система «КонсультантПлюс», справочно-поисковая система нормативной документации «Техэксперт», информационные ресурсы Роспатента, электронная библиотека РГУ Нефти и газа имени М.И. Губкина, система анализа текстов на предмет заимствований «Антиплагиат. ВУЗ» и др. К зарубежным электронным ресурсам предоставлен ограниченный доступ (только ресурсы открытого доступа) к базам полнотекстовых англоязычных ресурсов, опубликованных в Китае - Academic Reference, DOAJ (Directory of Open Access Books), Science Direct, zbMATH. Журналы издательств, Wiley, Taylor Francis, CORE, JSTOR – Open Access, к полнотекстовым электронным базам American Physical Society, ElectronicJournalsLibrary, к электронным ресурсам издательства SpringerNature и др.

Процессы обслуживания в библиотеке опираются на возможности автоматизированной библиотечно-информационной системы (АБИС) «Ирбис 64», на платформе которой реализованы все типовые библиотечные технологии, включая технологии комплектования и каталогизации, поиска информации в электронном каталоге, книговыдачи и администрирования, на основе взаимосвязанного функционирования следующих автоматизированных рабочих мест (АРМ): Комплектование, Подписка на периодические издания, Каталогизация и научная обработка, Документообеспеченность (книгообеспеченность), Книговыдача, Читатель, Администратор.

Библиотечные фонды отражены в электронном каталоге <https://library.narfu.ru>, доступном на информационном портале научной библиотеки в режиме on-line 24 часа 7 дней в неделю. На каждое издание создаётся библиографическая запись, включающая информацию об авторе, названии, выходных данных издания, аннотации, а также месте хранения и доступности экземпляра.

Поисковые возможности АБИС «Ирбис 64» позволяют производить одновременный поиск не только по каталогу на библиотечный фонд, но и с учётом использования коллекций внешних электронно-библиотечных систем (ЭБС). Информация о доступных электронных учебных изданиях из электронных библиотечных систем включается в рабочие программы дисциплин аналогично с традиционными изданиями.

Общий порядок организации обслуживания читателей регламентируется Правилами пользования информационно-библиотечными ресурсами [https://library.narfu.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=40&Itemid=457&lang=ru](https://library.narfu.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=40&Itemid=457&lang=ru). Для них работают абонементы, читальный зал с фондом научной, учебной, справочно-энциклопедической литературы и периодических изданий, электронный читальный зал с доступом к ресурсам Президентской библиотеки имени Б.Н. Ельцина, справочно-информационная служба.

В 2023 году библиотеку университета посетило 547 258 читателей. Зарегистрировано 118 081 посещение физическими лицами, 406 485 обращений к веб-сайту научной библиотеки. За 2023 год читателям выдано 337 260 документов (99 630 – печатных изданий, 237 468 – электронных документов).

В библиотеке для пользователей организовано 420 посадочных мест, 100 мест оснащены персональными компьютерами для индивидуального неограниченного доступа к электронным каталогам, полнотекстовым научным образовательным ресурсам, справочно-информационным базам данных, электронным учебно-методическим материалам и электронным библиотечным системам по основным изучаемым дисциплинам.

Количество электронных документов, размещенных на сервере и доступных пользователям в 2023 г. составило 324 848 076 экз.

С целью формирования электронных ресурсов научная библиотека осуществляет оцифровку собственных фондов в соответствии с действующим законодательством РФ с последующей организацией доступа к ним, организацию доступа к полнотекстовым электронным документам, размещённым с сети Интернет и доступным в режиме on-line, создание Интернет-путеводителей по дисциплинам и профессиональным модулям.

В 2023 г. подготовлено 138 тематических книжных выставок, 30 выставок новых поступлений, 25 виртуальных выставок. Тематические экспозиции размещены на портале библиотеки <http://library.narfu.ru>, общее количество – 314.

В 2023 году продолжилась работа с Товариществом поморского судостроения над проектом создания и описания цифрового архива Соломбальской судоверфи. В нем принимают участие студенты САФУ и сотрудники ИЦНБ – проектный отдел, курирующий сканирование, библиографы, создающие описания чертежей, IT-специалисты, формирующие базы данных, волонтеры. Библиографическое описание отсканированных чертежей заносится в базу данных «Shipyard», которая интегрирована в общий электронный каталог научной библиотеки для быстрого и удобного поиска. За 2023 год занесено 1 338 библиографических записей. Проект реализуется Товариществом поморского судостроения совместно с САФУ при поддержке Фонда президентских грантов. Проводится библиографическое описание в электронном каталоге «Архив чертежей Соломбальской судоверфи» информационно-библиотечной системы ИРБИС. На данный момент в открытом доступе на сайте интеллектуального центра – научной библиотеки САФУ <https://library.narfu.ru/> размещено 4 196 чертежей, с которыми может ознакомиться любой желающий.

Продолжается работа по наполнению электронной базы Арктик-фонда. Общее количество библиографических записей – 4 185. Сюда входят коллекции полнотекстовых документов по арктической тематике (книги, архивные материалы, научные статьи, аналитические отчеты, материалы конференций). Сотрудники научной библиотеки ведут информационно-библиографический список «Арктика – вектор развития» (на конец 2023 года вышло девять выпусков), производит аналитическую роспись статей на портале Арктик-фонда (1 600 библиографических записей занесено в 2023 году). Информационно-библиографический список адресован преподавателям и студентам в помощь научной, образовательной и исследовательской деятельности, а также всем интересующимся проблемами и перспективами устойчивого развития Арктического региона. На экскурсиях для первокурсников всех направлений по зданию научной библиотеки с обзорами периодики обязательно дается обзор новых поступлений, связанных с Арктикой. В 2023 году состоялись экскурсии по проекту «Встреча поколений» по линии сотрудничества университета с Ассоциацией полярников.

Сотрудниками научной библиотеки продолжается сканирование и оцифровка рецензируемого научного издания «Лесной журнал», проводятся практические занятия для студентов – волонтеров по работе со сканерами и программой по оцифровке документов. В 2023 году оцифровано 27 экземпляров (3 653 стр.).

В интеллектуальном центре-научной библиотеке созданы комфортные условия для работы читателей, предоставляется Wi-Fi доступ для работы с переносными электронными устройствами.

Библиотека вуза обеспечивает каждого обучающегося основной и дополнительной литературой, учебно-методической литературой, методическими пособиями, периодическими изданиями необходимыми для реализации образовательного процесса по всем дисциплинам в соответствии с требованиями образовательных стандартов высшего образования.

## **Цифровая трансформация университета**

В отчетном году продолжилась реализация стратегии цифровой трансформации университета по направлениям: цифровая трансформация основных и вспомогательных бизнес-процессов, модернизация цифровой инфраструктуры и сервисов, цифровое импортозамещение инфраструктуры, формирование и поддержание информационной безопасности.

### **Цифровая трансформация основных и вспомогательных бизнес-процессов**

Произведена интеграция платформы управления индивидуальными образовательными траекториями (Modeus) и системы управления образовательным процессом Тандем Университет в рамках реализации проекта «Индивидуальные образовательные траектории»

Разработаны и успешно используются сервисы «Личный кабинет абитуриента» и «Личный кабинет иностранного абитуриента», «Личный кабинет студента».

Разработаны и внедряются/ модернизуются сервисы личных кабинетов сотрудника, участника мероприятия. Развиваются сервисы на онлайн-платформе дистанционного обучения Sakai 21.

Внедрен сервис онлайн оплаты услуг.

Апробируется сервис навигации по университету.

### **Модернизация цифровой инфраструктуры и сервисов**

В 2023 году продолжен процесс модернизации системы электронного документооборота университета путем трансформации бизнес-процессов, закупки, документооборот. С начала 2023 года система электронного документооборота на платформе 1С Документооборот государственного учреждения переведена в рабочую эксплуатацию. В настоящий момент на платформе реализованы сервисы классического документооборота (входящие, приказы/распоряжения, задачи, за 2023 год), поддержка закупочной деятельности (согласование заявок и договоров), а также поддержка проведение совещаний с возможностью голосования. За 2023 год в СЭД зарегистрировано 1137 приказов и распоряжений, 1762 заявки на заключение договора.

Завершен переход с версии 1.0 и введена в рабочую эксплуатацию конфигурация 1С Бухгалтерия государственного учреждения 2.0.

Настроены интеграционные потоки между подсистемами комплексной системы управления университетом на платформе 1С Предприятие:

- 1С Бухгалтерия государственного учреждения
- 1С Документооборот государственного учреждения
- 1С Зарплата и кадры государственного учреждения
- 1С Государственные и муниципальные закупки
- 1С Омега ПФУ

Развернута и находится в тестовой эксплуатации BI-система на платформе 1С-Аналитика, разработанная компанией 1С, для интеллектуального анализ данных.

Развернута и находится в опытно-промышленной эксплуатации Российская коммуникационная платформа CommuniGate Pro. Силами ведущего системного администратора управления ИКТ Пахомова С.Ф. осуществлена миграция сервиса студенческой корпоративной электронной почты на эту платформу. Порядка 15 тысяч почтовых ящиков студентов развернуто на платформе на текущий момент.

Ведется подготовка к переходу университета на отечественную операционную систему Astra Linux и офисный пакет «Мой офис». Приобретены лицензии, ведется подготовка инфраструктуры и команды внедрения.

### **Цифровое импортозамещение инфраструктуры**

На всех новых объектах университета в 2021-2023 годах сетевая инфраструктура разворачивается с использованием активного сетевого оборудования российского производителя Eltex. Так в 2023 году приобретено активное сетевое оборудование

компании Eltex для лаборатории информационной безопасности и 40 точек доступа для развертывания беспроводной сети на объектах университета в г. Архангельск по адресам пр. Ломоносова, д.4, наб. Северной Двины, д. 2, корп. 2 и корп.3.

В 2023 году для модернизации системы резервного копирования приобретено 4 сервера отечественных производителей Гравитон и Crusader. Еще 3 сервера Crusader приобретены для лаборатории информационной безопасности.

В 2023 году приобретены партии ноутбуков и интерактивные панели отечественных производителей Dero и Lumien.

Проводится анализ различных вариантов импортозамещения программного и аппаратного обеспечения в основных (образование и наука) и вспомогательных процессах. Так за период конец 2022 -конец 2023 года были проведены пилотные проекты по развертыванию 5-ти систем виртуализации российского производства. Параллельно производится закупка российского ПО для удовлетворения потребностей пользователей.

#### **Формирование и поддержание информационной безопасности**

Внедрена система антивирусной защиты на базе продукта отечественной разработки Kaspersky Endpoint Security с централизованным развертыванием, настройкой и аналитикой. Успешно завершено тестирование системы защиты подключения к корпоративной сети удаленных пользователей и шифрования трафика при таком подключении на базе решения российского разработчика Код безопасности – Континент TLS. Реализовано защищенное подключение к ресурсам ГИС СЦОС с разработкой пакета документов, соответствующего требованиям защиты информации. Проводится регулярная работа по обработке и использованию рекомендаций Минобрнауки России и ФСТЭК России в части обнаружений уязвимостей и предотвращения их реализации для несанкционированного доступа и других негативных воздействий на информационную инфраструктуру университета.

#### **Развитие кадрового потенциала команды цифровой трансформации**

В течение 2023 года 7 специалистов управления ИКТ прошли обучение по различным актуальным направлениям в области импортозамещения программного обеспечения (CommuniGate Pro, Astra Linux, 1С, Bitrix) в учебных центрах «Специалист» и Softline.

#### **Развитие ИТ-инфраструктуры**

Развернута структурированная кабельная сеть на объектах университета:

- В учебном корпусе по адресу: г. Архангельск, пр. Ломоносова, д.4. (600 портов);
- В учебно-лабораторном корпусе по адресу: г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 2, корп. 2 )864 порта);
- В здании многофункционального центра по адресу: г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 2, корп. 3 (240 портов);
- В каркасном здании по адресу г. Архангельск, пр. Ломоносова, д. 41, корпус 1 (24 порта);
- В лабораторном корпусе по адресу г. Архангельск, пр. Ленинградский, д. 324, корп. 1 (72 порта).

Во время строительства СКС оборудованы 4 коммутационных помещения, установлены коммутационные шкафы, коммутационное оборудование подключено к электроснабжению с использованием источников бесперебойного питания.

В целях обеспечения требуемых климатических условий в 14 коммутационных помещениях на объектах университета по адресам пр. Ленинградский, д. 40; наб. Северной Двины, д. 17; наб. Северной Двины, д. 17 корп. I и наб. Северной Двины, д. 54 корп.1 установлены кондиционеры.

Приобретены 20 высокопроизводительных ПК для лабораторий «Умный город» и «Умный лес». Для лабораторий, учебных классов и центров ИТ-парка приобретено 113 ПК.

Произведена модернизация систем сопровождения коллективных мероприятий в аудиториях главного учебного корпуса:

В аудитории 1220 заменены все информационные панели и видеокамеры, перемещено рабочее место оператора в аудиторию. Развернута новая система управления источниками аудио и видео-контента. Всё новое оборудование успешно интегрировано с ранее развернутыми подсистемами конференц-связи и синхронного перевода.

В аудитории 1409 взамен вышедшей из строя видеостены, которая прослужила более 10 лет, установлен светодиодный экран.

В актовом зале ИЦНБ произведена замена проектора.

В отремонтированном учебном корпусе по адресу г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 2, корп. 2 четыре аудитории оборудованы комплексными системами сопровождения коллективных мероприятий. Все остальные аудитории корпуса оборудованы интерактивными панелями, телевизионными панелями или проекторами.

### 3. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2023 г. фундаментальные, поисковые и прикладные научные исследования, а также экспериментальные разработки, научные, инжиниринговые, экспертные, консалтинговые и иные услуги выполнялись в соответствии с основными научными направлениями, утвержденными решением ученого совета САФУ от 28.04.16 (протокол №4), измененными в связи с реструктуризацией и укрупнением учебных подразделений университета.

Научное направление	Коды по ГРНТИ
Окружающая среда Севера и Арктики	34.03, 68.47, 81.81, 81.91, 81.92, 81.93, 87.51
Строительство и энергетика в высоких широтах	38.63, 44.29, 44.31, 67.09, 67.13, 67.21, 73.31, 73.41,
Химия и биотехнология	61.55, 62.13, 31.15, 31.17, 31.23, 31.27, 62.09
Человек в Арктике	03.29, 04.51, 04.71, 06.52, 06.56, 06.73, 10.15, 10.17, 10.27, 10.53, 11.15, 11.25, 14.15, 14.33, 14.35, 14.41, 15.81, 16.01, 16.31, 34.39, 77.03, 77.05
Сырьевые ресурсы Северо-Арктической зоны и ресурсосбережение	34.29, 34.31, 38.53, 38.57, 38.65, 68.47, 87.35, 87.51
Судостроение и судоремонт	55.42, 55.45, 73.34
Информационные технологии	27.41, 28.17, 37.35

В рамках приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и критических технологий Российской Федерации были получены основные результаты:

В области **химических наук**:

1. Раскрыта загадка неприятного запаха мяса серых китов (*Eschrichtius robustus*), которое составляет важную часть рациона коренного населения Чукотки, обеспечивая до 30% потребляемой пищи внутриконтинентальных чукчей. Ежегодно выдается более ста лицензий на охоту на китов, однако после распада СССР и прекращения промышленной добычи китов коренному населению пришлось охотиться у берега с небольших лодок. Проблема «дурнопахнущих» китов возникла сразу, поскольку мясо некоторых животных имело сильный лекарственно-химический запах. Гипотезы, объясняющие это явление, варьировались от биотоксинов до разливов нефти. Для решения проблемы собраны образцы различных тканей и содержимого желудка нормальных и дурнопахнущих серых китов и проанализированы методом газовой хроматографии – масс-спектрометрии высокого разрешения с предварительным извлечением и концентрированием летучих соединений с использованием техники твердофазной микроэкстракции из паровой фазы. Среди более чем 500 летучих соединений,

обнаруженных в исследуемых образцах, идентифицированы десятки неприятно пахнущих органических компонентов. Наибольший интерес как источники неприятного запаха представляют бромфенолы. Среди них наиболее вероятным кандидатом является 2,6-дибромфенол, обладающий сильным йодоформным запахом, идеально соответствующим запаху «дурнопахнущих» китов. Результаты количественного анализа показали, что уровни данного соединения в тканях «дурнопахнущих» китов были в 500 раз выше нормы. В результате исследований показано, что естественным источником 2,6-дибромфенола являются многощетинковые черви (полихеты), колонизирующие прибрежные воды Чукотки и являющиеся частью рациона китов. Установление источника загрязнения мяса китов имеет большое значение для объективной оценки экологической ситуации в восточном секторе российской Арктики, а также для решения проблем питания и здоровья коренного населения.

Работа выполнена в коллаборации российских и зарубежных научных коллективов под руководством д.х.н., проф. А.Т. Лебедева (МГУ имени М.В. Ломоносова). Ее результаты опубликованы в высокорейтинговом международном журнале *Chemosphere*: O.V. Polyakova, O.A. Filatova, I.D. Fedutin, D.I. Litovka, B. Bukenov, V. B. Artaev, E.M. Humston-Fulmer, J. Binkley, D.S. Kosyakov, A.T. Lebedev. Solving the mystery of the Chukotka stinky gray whales. *Chemosphere*, V. 315, 2023, 137785, <https://doi.org/10.1016/j.chemosphere.2023.137785>.

2. Изучение химического состава снега как индикатора загрязнения атмосферы высоких широт является важной для понимания процессов переноса загрязняющих веществ в атмосфере и оценки антропогенного воздействия на арктические экосистемы. Предложен новый подход к поиску и количественному определению полуволетучих микрополлютантов в арктическом снеге на ультраследовом уровне концентраций, основанный на сочетании твердофазной микроэкстракции с перемешиванием (SBSE) и термодесорбционной (ТД) газовой хроматографии – масс-спектрометрии высокого разрешения (Orbitrap). Оптимизация условий SBSE с использованием 76 тестовых приоритетных атмосферных поллютантов позволила достичь пределов обнаружения для большинства неполярных и слабополярных полуволетучих соединений на уровне от 0.01 до 1 нг/л. Показана возможность детектирования 62 и высокочувствительного определения 32 аналитов при низких трудозатратах и использовании минимального количества образца (100 г). Разработана и валидирована методика SBSE-ТД-ГХ-МСВР анализа снега, апробация которой на реальных образцах, отобранных на архипелагах Новая Земля и Земля Франца-Иосифа, позволила определить 29 поллютантов различных классов (полициклические ароматические углеводороды, фенолы, фталаты, нитро- и хлорорганические соединения и их производные) с содержаниями от 0.1 до 50 нг/кг, а также обнаружить и предположительно идентифицировать десятки новых (эмерджентных) поллютантов атмосферного воздуха Арктики.

3. Проведена всесторонняя характеристика вторичных низкомолекулярных метаболитов в липофильных и гидрофильных экстрактах *Rubus chamaemorus* L. с использованием комбинации двумерной спектроскопии ЯМР и жидкостной хроматографии – масс-спектрометрии высокого разрешения, а также их антиоксидантных свойств. Особое внимание было уделено экстрактам листьев, обогащенным полифенольными соединениями, содержание которых в экстракте достигает 19% (в пересчете на галловую кислоту). Химический состав полифенольной фракции представлен преимущественно гликозилированными производными флавоноидов, гидроксикоричной (прежде всего кофейной), галловой (в том числе структуры галлоиласкорбата) и эллаговой кислот, катехина и процианидинов.

Содержание агликонов в полифенольной фракции составляет 64 и 100 мг/г для флавоноидов и оксикоричных кислот соответственно, а содержание свободной кофейной кислоты – 1,2 мг/г. Это определяет исключительно высокую антиоксидантную активность данной фракции (750 мг/г в эквиваленте галловой кислоты) и способность к связыванию

супероксидных анионных радикалов, которая на 60% выше, чем у Тролокса. Наряду с доступностью, высокая антиоксидантная и биологическая активность экстрактов листьев морозники делает их перспективным источником для производства пищевых добавок, косметических и фармацевтических препаратов.

4. Проведены сравнительные исследования в составе двух видов бурых водорослей *D. dichotoma* и *D. Fasciola*, а также их биологической активности, включая антиоксидантную, противомикробную, способность ингибировать ферменты (проблемы пищеварения, дерматологии и неврологии). Химический анализ выявил несколько представителей класса терпеноидов и стероидов в качестве доминирующих низкомолекулярных метаболитов, а фукоксантин был основным идентифицированным пигментом в обеих водорослях. Были идентифицированы жирные кислоты омега-6 и омега-3, при этом наибольшее количество дигомо- $\gamma$ -линоленовой кислоты и  $\alpha$ -линоленовой кислоты обнаружено в составе *D. dichotoma*. Антимикробное тестирование выявило дозозависимую ингибирующую активность метанольной фракции в отношении *Escherichia coli* и *Staphylococcus aureus*. Умеренная антиоксидантная активность наблюдалась для обеих фракций водорослей, в то время как диетический потенциал был высоким, особенно для дихлорметановой фракции *D. fasciola*, с процентом ингибирования около 92% для  $\alpha$ -амилазы и 57% для липазы поджелудочной железы при концентрации 0,25 мг/мл.

Эти результаты позволяют предположить, что виды *Dictyota* могут быть мощным источником природных средств против ожирения и диабета.

5. Разработан оригинальный подход к скринингу диарилгептаноидов – класс биологически активных веществ, в больших количествах содержащихся в коре древесины семейства *Betulaceae*. Подход основан на сочетании двумерной спектроскопии ядерного магнитного резонанса (обзорная характеристика экстракта) с поверхностно-активированной лазерной десорбцией/ионизацией (ПАЛДИ) на мишенях с углеродным нанопокрывом и катионированием литием. Такой способ позволяет проводить экспрессный поиск и идентификацию важнейших диарилгептаноидов, в том числе гликозилированных;

В области **биологических наук**:

1. В ходе проведенных исследований был изучен редкий и малочисленный вид рыбьих пиявок *Acipenserobdella volgensis* (Hirudinea: Piscicolidae), который считался облигатным паразитом осетровых рыб. Установлено, что у данного вида дизъюнктивный ареал в Европе и Восточной Сибири. На основе байесовской филогении, калиброванной по времени, продемонстрировано, что европейская и сибирская линии *A. volgensis* были разделены начиная с позднего плиоцена (средний возраст = 2,7 млн лет назад). Установлено, что для данного вида характерен более широкий круг хозяев, так как она была собрана с рыб, принадлежащих к четырем семействам (*Acipenseridae*, *Cyprinidae*, *Salmonidae* и *Esocidae*).

2. Проведены исследования брюхоногих моллюсков (*Gastropoda*), образующую популяции в геотермальных водоемах всех континентов. Были проведены морфологические и генетические исследования шести видов прудовиков (семейства *Lymnaeidae*) обитающих в геотермальных источниках. Была оценена изменчивость формы и пропорций раковин, а также формирование уникальных гаплотипов горячих источников и распространение последних за пределами геотермальных водоемов. Установлено, что все шесть изученных видов в термальных источниках характеризуются снижением размеров тела, а у четырех из них это сопровождается изменениями пропорций раковины. Описан феномен фенотипического «омоложения», когда взрослые и способные к размножению особи демонстрируют пропорции раковины, характерные для взрослых особей, живущих в «нормальных» условиях.

3. Представлены результаты исследования пресноводного двустворчатого моллюска *Pseudanodonta complanata* (Rossmässler, 1835) — находящегося под угрозой исчезновения. В работе представлены результаты анализа генетического разнообразия *P.*

*complanata* на основе секвенированных фрагментов генов COI и ND1. Проведен филогеографический анализ полученных данных, в ходе которого выявлена локализованная дивергентная линия данного вида в бассейне реки Дон. Находка отдельной линии в бассейне реки Дон является дополнительным свидетельством существования плейстоценовых ледниковых рефугиумов на юге Русской равнины. Был разработан набор праймеров для проведения микросателлитного анализа *P. complanata* для проведения полноценных популяционных исследований данного вида на генетическом уровне.

4. Проведено исследование жужелиц рода *Pterostichus*. С помощью морфометрического и молекулярно генетического методов было установлено, что *Pterostichus (Cryobius) kolymensis* Erjomin, 1998 является синонимом вида *P. (C.) mandibularoides* Ball, 1966. Филогеографический анализ последовательностей COI популяций *P. (C.) mandibularoides* позволил предположить его трансберингийское происхождение вида с последующим распространением его по Северной Америке и северной Евразии.

5. Установлено, что в большинстве случаев приоритетными источниками вредного воздействия на организм химических и биологических факторов риска у населения Архангельской области, как и в большинстве других районов, отнесенных к Арктической зоне Российской Федерации, является трансграничный и межрегиональный перенос промысловыми видами диких рыб и птиц стойких органических и неорганическими химическими веществами, а также возбудителей паразитарных и некоторых инфекционных заболеваний. Предложены критерии оценки кумулятивного риска нарушений здоровья при употреблении в пищу населением АО наиболее распространенных видов морской и пресноводной рыбы, загрязненной смесями неорганических и стойких органических соединений, в том числе обладающих канцерогенными свойствами, с учетом влияния широко распространенных среди этого населения дефицитов жизненно важных витаминов (А, С, В9, ) и микроэлементов (цинк, железо, йод), повышающих восприимчивость организма человека к действию токсичных загрязнений и инфекций. Предложена мультипликативная модель факторного анализа кумулятивного риска нарушений здоровья населения при комплексном воздействии приоритетных для Архангельской области и прилегающих территорий вредных биоэкологических факторов:

6. В отчетном году проведён анализ 59 проб рыбы и миноги, представленных 8 видами, выловленных в водоемах Архангельской области. В целом по результатам микроэлементного анализа можно отметить следующее: 1) в пробах наваги из Онежской губы и Унской губы Белого моря было зафиксировано превышение ПДК по содержанию мышьяка; 2) не выявлено взаимосвязи между массами образцов и концентрацией токсичных и эссенциальных элементов в них; 3) отмечено неодинаковое содержание токсичных и эссенциальных элементов в пробах одного вида, отобранных в разных местах. В результате проведенного химического анализа на содержание СОЗ в пробах рыбы и миноги, выловленных в водоемах Архангельской области, можно отметить следующее: 1) уровень ПХБ и ДДТ в мышечной ткани гидробионтов не превышает ПДК, установленные в нормативных актах Российской Федерации; 2) содержание ПХБ и ДДТ прямо пропорционально весу исследованных образцов; 3) доминирующими СОЗ являются ПХБ 153, ПБ 138, ПХБ 101, 4,4 – ДДЕ и 4,4 - ДДД; 4) минога, сельдь и семга являются более контаминированными видами гидробионтов по всему перечню исследованных СОЗ; 5) рыба и минога могут выступать источником поступления токсичных веществ в организм человека. В целом стоит отметить, что рыба и минога могут быть источником одновременного поступления как эссенциальных так и токсичных элементов и веществ в организм человека.

7. Выполнен систематический обзор литературных данных, который представляет собой результат поиска, критического анализа и синтеза научных данных о влиянии большого класса СОЗ, включая полихлорированные бифенилы (ПХБ), на репродуктивную функцию, постэмбриональную выживаемость и морфофункциональное развитие потомства

у аквариумных рыб *Danio rerio*, широко используемых в экспериментальных исследованиях для моделирования канцерогенных, мутагенных и общетоксических эффектов. Поиск литературы осуществляли в международных научных базах данных Web of Science, Scopus, PubMed и eLIBRARY.RU в соответствии с рекомендациями PRISMA 2020. Всего было идентифицировано 613 статей, из которых отобрали 14 статей для детального анализа.

В области **физических наук**:

1. Используя метод оптического детектированного магнитного резонанса(ОДМР), спектроскопии фотолюминесценции и спектроскопии комбинационного рассеяния света было обнаружено, что спеченный детонационный наноалмаз существенно отличается от исходных детонационных наноалмазов и может быть сравним с высококачественными алмазами.

2. Разработаны магнитно-резонансные методы экспресс-анализа и контроля алмазных пластин с NV-центрами для квантовых технологий с использованием сканирующего ОДМР-спектрометра на основе NV-технологий для анализа локальной концентрации NV-центров, когерентных свойств, напряжений/деформаций, содержания азота, электронно-ядерных взаимодействий.

3. Было изучено рассеяние ультракоротких лазерных импульсов (УКИ) на различных сложных системах. К таким системам могут быть отнесены монокристаллические алмазные пластины с различного рода дефектами, в том числе NV-центры. Была изучена ориентация NV центров в структуре алмазной решетки и показано, что при использовании УКИ можно определить ориентацию NV центров. Развитая теория рассеяния УКИ может быть применима для различных многотомных объектов, в том числе для структур, из которых состоят бимолекулы ДНК и РНК. В частности, были исследованы цепочки ДНК со срезами и изгибами и показано, что при использовании развитой методики можно определить срез и изгиб.

В 2023 г. университетом за счет всех источников финансирования приобретено машин и оборудования на сумму 111 986,42 тыс. руб., в том числе за счет средств проекта «Создание высокотехнологичной системы подготовки оборотной воды обогатительной фабрики АО "Севералмаз" с переработкой отходов в товарную продукцию» на сумму 40 670,43 тыс. руб., за счет средств НОЦ мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» на сумму 19 315,99 тыс. руб. Общий объем средств, привлеченных САФУ на научно-исследовательскую деятельность в 2023 г. составил 361 250,57 тыс. руб. Объем научных исследований и разработок, выполненных учеными САФУ в 2023 году, составил 346 434,27 тыс. руб., что выше уровня 2022 года (на 26%).

Объем реализованных в САФУ научных исследований, научно-технических, консалтинговых и инжиниринговых услуг и экспертиз в интересах хозяйствующих субъектов в отчетном году составил 179 042,98 тыс. руб., что на 38% выше объема работ, выполненных в 2022 г.

В 2023 г. университет выполнил 244 научно-исследовательских проектов и контрактов, в т.ч. 201 проект по договорам с хозяйствующими субъектами (в 2022 г. - 229 и 188, соответственно). Доля проектов, финансируемых из внебюджетных источников, в 2023 г. составила 44,6%. Объем финансирования хоздоговоров, выполняемых в интересах промышленности, сельского хозяйства и транспорта Архангельской области составил 104 630,6 тыс. руб. В интересах заполярных и приполярных областей Европейского Севера (Арктическая зона РФ) определенных Указом Президента РФ № 296 от 02.05.2014 г. В 2023 году выполнено НИР на сумму 109 162,79 тыс. руб. (в 2022 году 44 385,81 тыс. руб.).

Бюджетное финансирование научных исследований за счет средств Министерства науки и высшего образования РФ осуществлялось в размере 76 243,82 тыс. руб., что составляет 21% от общего объема выполненных НИР. Финансирование научно-исследовательской деятельности на 1 ННР в 2023 г. уменьшилось на 13% по сравнению с показателем прошлого года.

За счет средств федерального бюджета в 2023 г. выполнялось 6 проектов, в т.ч. фундаментальные научные исследования, проводимые по заданию Минобрнауки РФ – 5; один проект выполнялся за счет средств гранта Президента РФ для государственной поддержки научных исследований, проводимых молодыми российскими учеными – кандидатами наук и докторами наук.

За счет средств бюджета Архангельской области в отчетном году выполнялись 5 проектов на сумму 4 000 тыс. руб., что ниже объема финансирования прошлого года на 27%.

Сотрудничество университета с администрацией региона традиционно проходит в рамках утвержденного годового плана совместных мероприятий.

В 2023 году продолжили свою работу и получили поддержку на 2024-2026 годы молодежные лаборатории под руководством молодых докторов наук:

- «Лаборатория химии природных соединений и биоаналитики» (д.х.н. Н.В. Ульяновский);

- «Лаборатория диагностики углеродных материалов и спиново-оптических явлений в широкозонных полупроводниках» (д. ф.-м.н. Д.Н. Макаров).

В 2023 г. действовало 5 малых инновационных предприятий, созданных с участием университета. В их работе приняли участие 73 чел.

Основной тенденцией развития международной договорной деятельности САФУ в отчетном году стала дальнейшая смена вектора развития сотрудничества на страны АТР, СНГ, Африки и Латинской Америки. В целях установления новых партнерских связей и усиления существующих межвузовских контактов состоялись визиты делегаций университета в Китай и Узбекистан. В 2023 году САФУ стал членом Российско-Африканского сетевого университета, расширено партнерство в Ассоциации технических вузов России и Китая и Евразийской Ассоциации университетов. САФУ вошел в состав участников межправительственных комиссий России по сотрудничеству в области образования и науки с Китаем и Вьетнамом.

В отчетном году продолжилась работа по выстраиванию научно-образовательного сотрудничества с вузами Китайской Народной Республики (Пекинским технологическим университетом, Сямэньским университетом, Харбинским политехническим университетом, Харбинским инженерным университетом, Китайским нефтяным университетом, Шэньянским архитектурно-строительным университетом, Чэндусским Технологическим университетом, Чанчуньским политехническим университетом, Шандуньским педагогическим университетом, Юйлиньским университетом, Даляньским университетом и др.).

Российско-Китайский экспертный семинар «Развитие научной дипломатии в Арктике в условиях глобальных вызовов» состоялся на базе Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова (САФУ) 11-13 декабря 2023 г. В семинаре приняли очное участие свыше 80 экспертов, дипломатов, молодых ученых и представителей бизнеса России и Китая. Главная цель семинара — объединение интеллектуальных усилий университетов и научных центров России и Китая для поиска новых путей развития международного гуманитарного и научно-образовательного сотрудничества двух стран в Арктике в условиях новых геополитических вызовов. Семинар был организован САФУ совместно с партнерами проекта - Пекинским технологическим институтом (КНР) и Ассоциацией «Национальный арктический научно-образовательный консорциум» в рамках проекта Фонда поддержки публичной дипломатии имени А.М. Горчакова.

В апреле 2023 года представителями САФУ были поданы 2 заявки на конкурс РНФ 2023 года «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» с университетами Китая: проектная заявка «Перенос и воздействие на окружающую среду и экосистему выбросов полиароматических углеводородов в результате производства и потребления энергии в

типичных районах побережья России и Китая» с Сямэньским университетом, а также проектная заявка «Изучение состава и токсичности продуктов трансформации азотсодержащих экотоксикантов в процессах озонирования на углеродных материалах с эффектами ограниченной поверхности (TranX-NECs)» с Нанкинским технологическим университетом, получившая по результатам конкурса финансовую поддержку РФФ.

Также САФУ участвует в проекте разработки виртуальной лаборатории китайского языка и культуры совместно с Шаньдунским педагогическим университетом (КНР). Значимым результатом сотрудничества стала зимняя школа изучения китайского языка и культуры «Warm Chinese, Meet the Arctic».

В 2023 году в рамках реализации программы деятельности научно-образовательного центра мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» выполнялись научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по пяти основным направлениям деятельности центра. Всего реализовывались мероприятия по 11 технологическим проектам НОЦ. Программа деятельности НОЦ претерпела изменения за счет укрупнения и модернизации мероприятий, их число в Дорожной карте программы сократилось до 56. Уровень готовности технологий повысился в целом по мероприятиям. Особое внимание в мероприятиях уделено возможностям изготовления опытных и промышленных партий, с использованием разработок.

По направлению «Жизнедеятельность человека в Арктике» продолжились работы по технологиям получения биологически активных веществ из растительного сырья, прорабатывалась сверхкритическая флюидная экстракция из продуктов переработки дикоросов и водорослей для получения БАДов для функциональных продуктов питания. Получены результаты исследований влияния новых инновационных продуктов НОЦ на здоровье северян, работающих в экстремальных условиях. Разработаны инновационные полифункциональные продукты питания и блюда с новыми технологиями приготовления готовых блюд для организованного питания. Специализированный продукт диетического профилактического питания для приготовления первых и вторых блюд «Арктик ТРОФИ» прошел апробацию и выпускается серийно предприятием участник НОЦ ООО «АрктикФуд», согласно ТУ 10.89.19-001-51413873-2022. Разработанные новые ТУ Хлеб из пшеничной, ржаной и смеси ржаной и пшеничной муки «АРКТИК» (ТУ 10.71.11-001-01966779-2023, утверждены впервые 21 июня 2023 г.); и ТУ на Вареники с начинками из картофеля и овощей «АРКТИК» (ТУ 10.89.19-002-01966779-2023, утверждены впервые 6 октября 2023 г.) в ФБУН «Новосибирский НИИ гигиены» Роспотребнадзора и проходят апробационные варианты внедрения в общественное питание населения Арктического региона. Разработанные профилактические инновационные рационы питания, внедрены в организованное питание вахтовых работников, выполняющих трудовую функцию в Арктической зоне Российской Федерации г. Архангельска. На базе Мурманского арктического университета проведены работы по экстракции коллагена из рыбы для медицинских применений и косметологии. Разработана технология получения и использования в качестве созревателя для использования в производстве различных продуктов питания ферментного препарата из гапатопанкреаса краба-стригуна опилио (*Chionoecetes opilio*).

В отчётный период по направлению «Северный морской путь и связанность арктических территорий» проводились исследования по мониторингу в Арктике, включая исследование течений в северных морях в целях совершенствования комплексной системы мониторинга состояния АЗРФ. Кроме этого, изучались новые технологии получения композиционных материалов из арктического сырья (в том числе из техногенных отходов предприятий АЗРФ) и технологии автономного энергообеспечения удалённых объектов. Также в рамках технологического проекта «Северный морской путь: модернизация и развитие транспортной инфраструктуры» проводились исследования по мониторингу в Арктике, включая исследование течений в северных морях в целях совершенствования комплексной системы мониторинга состояния АЗРФ. Участник НОЦ – Российский

государственный гидрометеорологический университет – представил ИТ-инструмент для прогнозирования погодных условия вдоль трассы СМП. Завершились две арктических экспедиции на Новую Землю, Карское и Баренцево моря, Архипелаг Земли Франца Иосифа. На научно-исследовательских судах «Профессор Молчанов» и «Михаил Сомов» выполнены работы участником НОЦ: Крыловский научный центр с помощью разработанного прибора осуществил в экспедиции акустический мониторинг техногенных шумов в Арктике с целью выяснить влияние на природу Арктики и затем классифицировать, и сертифицировать источники таких шумов. Ведется доработка мобильного комплекса для такого мониторинга. Реализован проект по мониторингу ледовой обстановки и метеорологических параметров, а также исследования дна арктического шельфа с помощью БПЛА и подводных роботизированных комплексов.

Значительные результаты были получены при реализации мероприятий в рамках направления «Биоресурсы Арктической зоны РФ». Мероприятие «Биологически активные вещества из биомассы Арктических бурых водорослей» технологического проекта «Биотехнологии в Арктике: комплексная, безотходная переработка морских водорослей и воспроизводство агро- и аквакультур в условиях Арктического региона» реализуется благодаря взаимодействию НОЦ «Российская Арктика», САФУ имени М.В. Ломоносова и ООО «Архангельский водорослевый комбинат». В 2023 году комбинатом было осуществлено проектирование первой партии технологической линии по переработке водорослей на основе исследований по проекту НОЦ. Ведутся работы по экстракции биологически активных веществ бурых водорослей при использовании диметилсульфоксида, т.к. именно эти виды экстракций подходят для производства на промышленных мощностях ООО «Архангельский водорослевый комбинат».

Центр развития аквакультуры занимается выращивание молоди кумжи и апробацией кормов, изготовленных в цехе производства кормов для аквакультуры по разработанной НОЦ рецептуре (изготовлены два вида стартовых кормов и 4 вида продукционных кормов). Получены патенты на данные рецептуры. Корма испытаны на Солзенском рыбопроизводном заводе и собственной системе УЗВ, они дали хорошие результаты по приросту, превосходящие зарубежные аналоги (Корм для рыб Coppens).

По технологическому проекту: «Развитие целлюлозно-бумажной отрасли на основе комплексного воспроизводства лесных ресурсов Севера и внедрения новых технологий глубокой переработки возобновляемого сырья» получены существенно новые результаты для выращивания посадочного материала (хвойные породы), которые в перспективе позволят заменить импортные субстраты производства KEKKILA PROFESSIONAL (Финляндия) на отечественные. По проекту комплексного лесовосстановления продолжились работы по генетическим исследованиям хвойных пород ели. Индустриальный партнер – АО «Архангельский ЦБК» продолжил строительство лесосеменного центра под Новодвинском, установлена технологическая линия в соответствии с разработками НОЦ. АЦБК установил две производственных теплицы на 3 млн. сеянцев сосны и ели. Одна теплица полностью засеяна с использованием предложенных НОЦ технологических решений. Этап выращивания и закаливания сеянцев успешно реализуется. Готовы к открытию новые почвенные лаборатории НОЦ по подготовке субстрата на базе лесосеменного центра. Изготовлены опытные партии биоразлагаемых кассет для набивки и проращивания сеянцев.

По направлению «Развитие высокотехнологичных производств в Арктике (добыча и переработка полезных ископаемых, синтез новых материалов)» реализуется проект с АО «АГД Даймондс» – «Организация высокотехнологичного производства по синтезу монокристаллов алмаза для обеспечения исследований и разработок в области квантовой сенсорики, рентгеновской оптики и других передовых направлений научно-технического развития». Ведутся работы по характеристике монокристаллических алмазных платин с NV-центрами. Выполнены работы второго этапа НИОКР «Разработка системы сквозного позиционирования пластин-заготовок для производства чувствительных элементов

квантовых сенсоров на основе алмаза и исследование оптических и спиновых характеристик пластин-заготовок в зависимости от технологических параметров и режимов изготовления», разработан стенд для определения характеристик ансамблей NV центров в алмазных пластинах. Ведется разработка высокоточного квантового измерителя тока на их основе. Изготовлены и запущены устройства для постростового инжиниринга монокристаллических алмазных пластин. Изготовлена первая партия пластин в 25 штук с NV-центрами.

В рамках направления деятельности центра «Материалы и технологии для судостроения и морской арктической техники» ведутся работы по направлению «Аддитивные технологии для судостроения и судоремонта». Отработаны технологии выращивания гребного винта, работающего при экстремально низких температурах, приведен алгоритм создания управляющей программы изготовления методом прямого лазерного выращивания. АО «ЦС «Звездочка» с помощью прямого лазерного выращивания отработана методика изготовления детали – межманжетное кольца сложной формы в механизме винторулевой колонки. Деталь изготовлена и использована как компонент винторулевой колонки АТ-32 мощностью 2,5 МВт, которая в этом году была отгружена и поставлена на завод в Выборге для строительства многоцелевого вспомогательного судна. Сейчас аддитивные технологии апробируются на печати гребных винтов.

Агрохолдинг «Белозорие» (участник НОЦ, производит и перерабатывает молочную продукцию) вывел на рынок инновационную модификацию кисломолочных продуктов, все разработки запатентованы и сертифицированы. С целью повышения их нутрициологических свойств на основе ацидофилина с водорослями, была разработана технология изготовления продукта. Продукт получен во взаимодействии с другим участником НОЦ - АО «Архангельский водорослевый комбинат». В работе принимали участие ученые из СГМУ (медики), САФУ (биотехнологи). Был проведен этап испытаний на базе другого участника НОЦ – АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат», где рабочие вредных химических производств на регулярной основе получали продукт и отмечали положительный эффект от его применения, который фиксировался медиками. Кисломолочные продукты агрохолдинга «Белозорие» - Lamina Balance, разработанные на основе ацидофилина были удостоены золотой и серебряной медалей(соответственно) на престижном продовольственном конкурсе «Инновационный продукт» на конкурсе ключевого события для профессионалов отечественного рынка розничной торговли «На берегах Невы» а также на конкурсе "Продукт года" на 32-ой международной выставке продуктов питания "WorldFood Moscow 2023", проходящей с 19 по 22 сентября в МВЦ "Крокус Экспо", Москва. Агрохолдинг "Белозорие" принял участие в дегустационном конкурсе по категориям "ЗОЖ" и "Инновации в продуктах питания", представив три вкуса Lamina Balance: ацидофилин с водорослями, ацидофилин с водорослями и брусникой, ацидофилин с водорослями и чесноком. По результатам голосования новым инновационным продуктам присуждена главная награда – ГРАН-ПРИ в номинации "Инновации в продуктах питания». Также продукт получил Ломоносовскую премию в 2023 году и выдвинут на Премию Правительства Российской Федерации. В разделе Биоресурсы Арктики также был получен продукт компании ООО «АрктикФуд» - АРКТИК-ТРОФИ. Разработки проходили с участием биотехнологов и медиков САФУ и СГМУ.

Продолжаются работы Технопарка по реинжинирингу и подготовке конструкторской документации по деталям и механизмам для компаний АО «Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат», АО «Севералмаз», ЗАО «Лесозавод № 25», Группа компаний «УЛК» и др. Совершенствование материально-технической базы позволило расширить спектр услуг за счет подбора материалов и технологий обработки для увеличения надежности изготавливаемых деталей и механизмов. Заключено более 20 договоров с предприятиями по реверс-инжинирингу.

Предприятие ПАО «Севералмаз» совместно с САФУ реализуют проект НОЦ по 218 ПП РФ с использованием результатов исследований по выделению сапонит-содержащей

твердой фазы из оборотной воды обогатительной фабрики. Идет монтаж научно-производственной линии для осветления оборотной воды на основе разработанных в НОЦ технологий. На базе САФУ создана и оснащается опытно-экспериментальная линия по переработке сапонита. Получен патент на изготовление бетона с морозостойкой добавкой из сапонита.

Продолжается реализация Программы по развитию "Предпринимательской Точки кипения" на базе САФУ. Это проект АНО «Платформа НТИ» по линии Министерства науки и высшего образования РФ (федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства», государственная программа РФ "Научно-технологическое развитие РФ").

В третьем квартале 2023 года реализовано 3 мероприятия по вовлечению студентов и сотрудников университета в технологическое предпринимательство: Мастер-класс «Основы инновационной экономики», Дизайн-сессия со студентами по проектированию кампуса мирового уровня «Арктическая звезда», Q&A-сессия «Успешные кейсы технологического предпринимательства в Архангельской области информационная безопасность». В мероприятиях приняли участие более 100 студентов, молодых ученых и экспертов. Акселерационная программа «Российская Арктика» провела подготовку команд для создания инновационных стартап-проектов (70 проектов) с привлечением квалифицированных экспертов и трекеров, а также промышленных партнеров, работающих в высокотехнологичных отраслях по ключевым направлениям НОЦ «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования». Ключевыми партнерами реализации акселерационной программы являются: профессиональные эксперты (внутренние и внешние) в области технологического предпринимательства (Консалтинговая группа Biztrack, ООО Бизнес-развитие), трекеры, промышленные партнеры программы (АО «АГД Даймондс», АО «Архангельский ЦБК», Ассоциация «Арктический рыбопромышленный кластер», СПК «Архангельская клюква» и другие), институты развития (АНО АО «Агентство регионального развития», Инновационный центр АО, Университет 2035, АНО «Региональный центр социальных и технологических инноваций»), Правительство Архангельской области.

Для подготовки специалистов в рамках технологического проекта «Многофункциональный арктический комплекс: связанность территорий, безопасность и мониторинг в Арктике» в сентябре 2023 года на базе Центра развития компетенций НОЦ (ЦРК) совместно с экспертами компании «Норд Эксперт» разработана и утверждена дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Технология экологической экспертизы» (72 часа). Данная практико-ориентированная программа направлена на совершенствование у слушателей компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в области экологической экспертизы, в части освоения организационно-правовых и методических основ экспертной деятельности и приобретения навыков подготовки экспертных заключений. Слушателями программы стали представители Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики им. академика Н.П. Лаврова РАН, Северного государственного медицинского университета и САФУ имени М.В. Ломоносова.

В целях развития направлений аддитивные технологии и реверс-инжиниринг на ключевых предприятиях АЗРФ разработана дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Обратный инжиниринг в машиностроении», направленная на совершенствование компетенций слушателей, необходимых для осуществления профессиональной деятельности в области морского машиностроения, в части освоения методов и технологий обратного инжиниринга продукции машиностроения с использованием современных систем автоматизированного проектирования. Объем программы – 72 часа. В разработке программы принимали участие высококвалифицированные преподаватели САФУ имени М.В. Ломоносова, имеющие практический опыт в данной сфере, а также сотрудники Центра развития компетенций.

В ЦРК в рамках дальнейшего развития проекта НОЦ «Российская Арктика» по созданию высокотехнологичного производства квантовых сенсоров прошло обучение по программе повышения квалификации «Монокристаллические алмазные пластины: от исследования к применению» (72 часа). В период с 2 ноября по 14 декабря 2024 года магистранты, аспиранты и научные сотрудники САФУ имени М.В. Ломоносова изучили передовые методы обработки алмазов и характеристики монокристаллов. В реализации программы были задействованы высококвалифицированные преподаватели вуза, а также специалисты-практики компании «ФРЕЗАРТ» (г. Москва) – партнер НОЦ по алмазному кластеру. ООО «ФРЕЗАРТ» занимается исследованиями в сфере применения синтетических алмазов, обладает собственными компетенциями синтеза, обработки перспективных углеродных материалов и технологиями исследований образцов, выращенных с помощью CVD-метода.

В ноябре 2023 года в ЦРК стартовала программа «Охрана, защита и коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности» (72 часа), разработанная совместно с преподавателями и экспертами ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» (г. Москва). В программу были включены такие темы, как основы патентного права, стратегии патентования, патентные исследования, оформление и экспертиза заявки, управление правами на результаты интеллектуальной деятельности, а также маркетинг инноваций.

В 2023 году в САФУ обучение аспирантов велось по 47 научным специальностям.

Среди сфер исследований: лесоведение, лесоводство, лесоустройство и лесная таксация; технологии, машины и оборудование для лесного хозяйства и переработки древесины; системный анализ, управление и обработка информации, статистика; строительные материалы и изделия; методология и технология профессионального образования; психофизиология; русский язык, языки народов России; возрастная психология; общая педагогика, история педагогики и образования; геоэкология; технология и оборудование химической переработки биомассы дерева; химия древесины; разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений, физиология; основания и фундаменты, подземные сооружения; социальная структура, социальные институты и процессы; психология развития, акмеология; теория и методика профессионального образования.

В 2023 году состоялись успешные защиты кандидатских диссертаций иностранных аспирантов САФУ: Бхагвата Джавахара Вишну (Индия) по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки) и Насутиона Абдиллаха Имрона (Индонезия) по направленности «Физиология» (биологические науки).

20 января 2023 г. на базе Университета Деусто прошла защита диссертации на тему «Advanced artificial intelligence methods applied to societal challenges in biomedical engineering»/ «Информационные технологии для решения социальных вызовов общества» Дмитрия Андреевича Вяткина, который обучался по программе аспирантуры двойного научного руководства, разработанной и реализуемой совместно с Университетом Деусто (Испания). Диссертация была выполнена под руководством Максима Владимировича Захарова, заведующего кафедрой автоматизации, робототехники и управления техническими системами САФУ и Бегонии Гарсия, руководителя исследовательской группы eVida Университета Деусто.

На конец 2023 года в САФУ действуют 4 диссертационных совета. Всего прошло 13 защит диссертаций, из них 1 докторская и 12 кандидатских. Научные исследования соискателей ученых степеней были выполнены в области технических и филологических наук. Соискатели ученых степеней представляли разные регионы Российской Федерации.

В диссоветах САФУ прошли защиты соискателей из Перми, Воронежа, Сыктывкара, Мурманска, Луганска, Вьетнама. Внешними соискателями защищены 1 докторская и 10 кандидатских диссертаций.

Сотрудниками университета в отчетном году защищены 14 кандидатских диссертаций в области биологических, технических, юридических, педагогических, физико-математических, химических, экономических, филологических, политических наук и культурологии, из них 2 кандидатские диссертации в диссоветах университета.

Главными задачами диссертационных советов САФУ на 2024 год являются повышение и сохранение научного потенциала, публикационной активности для создания, продолжения работы диссертационных советов и соответствие этого показателя критериям, указанным в рекомендации ВАК при Минобрнауки РФ от 26 октября 2022 г. №2-пл/1.

В отчетном году профессорско-преподавательский состав и научные сотрудники университета опубликовали 37 монографий, в том числе 3 в зарубежных издательствах; 38 учебников и учебных пособий, 2538 научных статей.

В отчетном году университет имеет 2777 публикаций в изданиях, включенных в Российский индекс научного цитирования, 121 публикаций в изданиях, индексируемых в базе данных Web of Science (150 публикации в 2022 году, снижение на отчетную дату на 19,3%) и 257 публикаций проиндексированы в базе данных Scopus (240 публикаций в 2022 году, увеличение на отчетную дату на 7%).

В целом цитирование публикаций ученых университета, изданных за последние 5 полных лет в научной периодике, индексируемой в базе данных Web of Science в отчетном году составило 841, что ниже уровня 2022 года на 12,2%. Аналогичный показатель по базе данных Scopus в отчетном году составил 1306 цитирований, что ниже уровня 2022 года на 12,1%.

В 2023 г. университетом была получена 51 охранный грамота, включая 31 патент на изобретения, 2 патента на полезную модель, 7 свидетельств на программы для ЭВМ, 9 на базы данных и 1 свидетельство на товарный знак. За этот же период в Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС) было подано 53 заявки, в том числе, 32 - на регистрацию изобретений, 2 - на полезные модели, 1 - на промышленный образец (на данный вид интеллектуальной собственности была подана первая заявка в истории университета), 6 - на программы для ЭВМ, 10 - на базы данных, 2 - на товарный знак. Все показатели в основном остались на уровне прошлого 2023 года. Примерно 1/3 часть производимых платежей была осуществлена за счет грантовых средств и договорной работы. В 2023 г. лидером по количеству полученных охранных грамот является Высшая школа естественных наук и технологий - 22 патента и свидетельства, у Высшей инженерной школы - 17, аналогичная ситуация имеет место и в случае подачи заявок. Филиал САФУ в г. Северодвинске за год не получил ни одного патента, но было подано 4 заявки. ЦКП «Арктика» подал 4 заявки и получил 3 патента - хорошие показатели по сравнению с предшествующими периодами.

За истекший период заключены 5 лицензионных договоров о предоставлении прав использования 2-х программ для ЭВМ, 2-х баз данных и 1-го изобретения на общую сумму 68 000 руб.

В истекшем году в центре патентования проводилась договорная работа по проведению анализа патентной информации с составлением отчета в соответствии с ГОСТ. Был составлен 1 отчет о патентном поиске по договору с АО «Архбум тисью групп» (Калужская область). Также в рамках договора были подготовлены документы для подачи заявки на получение патента указанной организацией.

В декабре 2023 г. сотрудники центра патентования повысили квалификацию в рамках дополнительной профессиональной программы, организованной НОЦ «Российская Арктика» на базе Федерального института промышленной собственности в объеме 72 часов с получением удостоверения установленного образца. Курс был посвящен вопросам охраны, защиты и коммерциализации прав на результаты интеллектуальной деятельности. В течение года сотрудники Центра патентования регулярно участвовали в тематических встречах и вебинарах, проводимых в онлайн режиме Всероссийской патентно-технической библиотекой ФИПС и Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС).

В настоящее время большое внимание уделяется коммерциализации РИД. С введением в действие в январе 2021г. Федерального стандарта бухгалтерского учета нематериальных активов (Приказ Минфина от 15 ноября 2019 г. N 181н) в университете полностью нормализована работа по выявлению, оценке и постановке на бухгалтерский учет РИД. По итогам проведенной в 2023 г. инвентаризации нематериальных активов на балансе университета числится 148 единиц на общую сумму 48 754 904,07 руб. Центр патентования проводит консультации, оформляет и регистрирует (при необходимости) договоры, своевременно оплачивает пошлины за поддержание ОИС, поставленных на баланс. С 2014 г. было заключено 13 договоров, включая 11 лицензионных (из них 10 действуют) и 2 договора отчуждения.

Технопарк САФУ - это инновационная площадка, на которой студенты занимаются разработкой проектов, идей и технологическим предпринимательством.

На протяжении 2023 года Технопарк САФУ проводил мероприятия по вовлечению обучающихся в научно-исследовательскую и проектную деятельность, занимался популяризацией науки.

В 2023 году получила одобрение заявка на проведение акселерационной программы ТехноВызов, благодаря которой прошли обучение в области технологического предпринимательства более 550 студентов из различных высших школ (ВШЭНиГ, ВШИТАС и ВШППиФК). Результатом стало представление более 80 стартап-проектов. Совместно с университетом ИТМО были проведены тренинги предпринимательских компетенций, в которых приняло участие более 600 студентов.

В 2023 году было основано Студенческое конструкторское бюро (СКБ) Технопарка САФУ имени М.В. Ломоносова. СКБ создано приказом ректора № 85 от 14 февраля 2023 года на основе решения ученого совета от 8 февраля 2023 года № 2. Предпосылкой образования СКБ послужил студенческий клуб «Конструирование и реверс-инжиниринг» на базе Технопарка САФУ, который начал работу в сентябре 2022 года.

Студенческое конструкторское бюро — это подразделение, объединяющее на добровольных началах студентов, аспирантов, молодых ученых, рабочих и инженеров, активно участвующих в техническом творчестве, прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах.

Основные направления работы СКБ:

- обратное проектирование (реверс-инжиниринг);
- разработка малых БПЛА (квадрокоптеры);
- аддитивные технологии.

По итогу 2023 года СКБ Технопарка САФУ победило в конкурсе отбора лучших практик «Технологии кадрового суверенитета – 2023» от Агентства стратегических инициатив в номинации «Молодежные конструкторские бюро».

Во время работы в СКБ студенты принимают непосредственное участие в реализации проектов для предприятий реального сектора экономики, решают различные конструкторские задачи, осваивают специализированные программы. Помимо этого, на еженедельной основе проводятся учебные занятия для всех заинтересованных студентов по следующим направлениям:

- анализ металлов и сплавов. Определение аналога российской марки сплавов путем исследования химического состава, определения шероховатости поверхностей и твердости сплавов;
- разработка технологии термообработки;
- создание конструкторской документации согласно ЕСКД с использованием инструментов 3D-моделирования в программе Компас-3D;
- 3D-сканирование с использованием стационарного и ручного измерительного инструмента;
- аддитивные технологии;

- 3D – печать при обратном проектировании.

Помимо этого, в 2023 году на базе Центра развития компетенций Научно-образовательного центра мирового уровня "Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования" прошли обучение студенты и сотрудники по следующим программам повышения квалификации: «Основы работы в NX для конструкторов»; «Работа с поверхностями свободной формы»; «Реверс инжиниринг».

В 2023 году разработана и внедрена дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Обратный инжиниринг в машиностроении» (72 ак.ч.) на базе центра развития компетенций научно-образовательного центра мирового уровня "Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования".

В 2022 – 2023 году на базе Технопарка САФУ организуются и проводятся вузовские чемпионаты профессионального мастерства "Молодые профессионалы" (WorldSkills) по компетенции "Инженерный дизайн САД".

На базе Технопарка и при участии СКБ выполнено 7 проектов по заказу предприятий реального сектора экономики.

Помимо этого, проведены учебные разработки конструкторской документации в сотрудничестве со следующими компаниями: ООО "АРКТИК ВЭЙ", ООО «Вальма», ООО «Инженерно-технологические решения», ЗАО «Лесозавод 25».

В 2023 году во всех формах научно-исследовательской работы приняло участие 3637 обучающихся, что составляет примерно 43% от числа студентов очной формы обучения.

В 2023 году студентами САФУ было опубликовано 1268 статей, в том числе самостоятельно опубликованных работ – 854. Опубликовано в соавторстве с преподавателями – 398, в том числе в изданиях, включенных в Web of Science – 8, в изданиях, включенных в Scopus – 6 статей. На научных конференциях студентами университета были представлены 1952 докладов, в том числе 196 докладов – на международных и 683 на всероссийских конференциях. Студентами университета в 2023 году на международные, всероссийские, региональные и университетские конкурсы на лучшую научно-исследовательскую работу было подано 202 работ, из них 147 были отмечены наградами.

В САФУ ежегодно проводится Месяц молодежной науки. В отчетном году в рамках Месяца молодежной науки (01 апреля – 30 апреля 2023 г.) было проведено 91 мероприятие (конференции, научные семинары, круглые столы, конкурсы, научные квесты и т.д.). Мероприятия проводились в гибридном формате. По итогам Ломоносовских научных чтений студентов, аспирантов и молодых ученых вышел сборник материалов конференции в электронном виде с включением в базу РИНЦ. Сборник состоит из 2-х томов.

Конкурс студенческих научных работ состоялся с 19 декабря 2022 г. по 14 апреля 2023 г. Цель конкурса – стимулирование научно-исследовательской работы студентов, создание условий для раскрытия их творческих способностей, интеграции науки и образования. Конкурс проходил по трем направлениям - «Социально-гуманитарные (общественные) науки», «Естественные науки» и «Технические и математические науки». Работы победителей и призеров были направлены на Всероссийский конкурс студенческих научных работ, который проходил в рамках VII Всероссийского Молодежного научного форума «Наука будущего – наука молодых».

С 24 по 27 октября 2023 года в САФУ успешно прошел Фестиваль науки в рамках Всероссийского года науки и технологий «NAUKA 0+». Партнерами Фестиваля науки в САФУ в 2023 году выступили Министерство образования и науки Архангельской области, Национальный парк «Русская Арктика», Соловецкий государственный историко-культурный и природный музей-заповедник, а также СМИ региона. Мероприятия проводились в онлайн, офлайн и гибридных форматах.

В 2023 г. Всероссийский фестиваль NAUKA 0+ 2023 стал ключевым событием Десятилетия науки и технологий в РФ. В рамках Фестиваля САФУ прошли более 200 мероприятий, в которых только в офлайн-формате приняли участие более 4000 человек. В

течение четырех дней участники Фестиваля посетили мастер-классы, научные шоу, квесты, интеллектуальные игры, научно-популярные лекции, экскурсии в лаборатории и т.д.

Отличием Фестиваля науки САФУ-2023 от фестивалей прошлых лет стало участие большого количества школ области (2023 г. – 60, 2022 г. – 25), техникумов (2023 г. – 9, 2022 г. – 6), других организаций (2023 г. – 8, 2022 г. – 2), а также участие приняли Петровский колледж (Санкт-Петербург) и онлайн-слушатели из Республики Беларусь.

Дни научного кино прошли в САФУ 04-08 декабря 2023 года. Цель дней научного кино – показать современные документальные фильмы, познакомить зрителей с последними достижениями науки и, возможно, вдохновить их на собственные исследования. В программу фестиваля вошли фильмы: «ФАНК. Идеи и технологии, меняющие мир», «Жизнь с невидимкой», «Мир 2052. Увидеть будущее», «Музыка звезд», «Производя счастье». Всего в 2023 году в кинопоказах приняли участие более 100 человек.

#### 4. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2023 году текущая геополитическая ситуация в мире продолжила негативно сказываться на взаимодействии САФУ с зарубежными организациями европейских государств и стран-членов Арктического совета. Вместе с тем в соответствии с изменившимся внешнеполитическим курсом Российской Федерации, определившим основные векторы интеграции России в мире и роль российских университетов в развитии научно-образовательного сотрудничества в новых условиях, в отчетном году университету удалось расширить и переориентировать международную деятельность САФУ в направлении развития сотрудничества с дружественными России странами.

В изменившихся геополитических условиях в 2023 году основными доминантами интернационализации университета были определены: расширение целевых регионов партнерства и поиск новых форматов научно-образовательного сотрудничества, дипломатия знаний (обучение иностранных граждан и усиление их социально-культурной и ценностной адаптации), реализация национальной гуманитарной повестки через продвижение русского языка и культуры и наращивание международного молодежного сотрудничества.

Ключевыми направлениями международной деятельности университета на 2023 г. определены:

- развитие нового вектора арктического сотрудничества САФУ в двустороннем и сетевом форматах, диверсификация партнерства и усиление взаимодействия с «внерегиональными арктическими игроками» (страны-наблюдатели АС) из числа дружественных для России стран (Китай, Индия и др.);
- продвижение российской арктической повестки в мире и научной дипломатии в Арктике;
- позиционирование САФУ как международного научно-образовательного центра подготовки кадров на новых региональных рынках (в т.ч. АТР, СНГ, Африка);
- разработка и продвижение конкурентоспособных международных образовательных продуктов (в т.ч. совместных программ, программ «двух дипломов», иноязычных программ и модулей, сезонных школ);
- привлечение ведущих зарубежных ученых и молодых исследователей для совместной деятельности по развитию приоритетных проектов АЗРФ;
- развитие программ международной академической мобильности обучающихся и НПР как инструмента интеграции университета в мировое пространство;
- усиление взаимодействия подразделений университета по решению задач социально-культурной адаптации иностранных студентов, профилактике деструктивного поведения и продвижения российской «мягкой силы»;
- поиск новых механизмов и программ грантового финансирования.

## **Позиционирование университета на мировом уровне и его интеграция в международную научно-образовательную повестку**

Основной тенденцией развития международной договорной деятельности САФУ в отчетном году стала дальнейшая смена вектора развития сотрудничества на страны АТР, СНГ, Африки и Латинской Америки. В целях установления новых партнерских связей и усиления существующих межвузовских контактов состоялись визиты делегаций университета в Китай и Узбекистан. В 2023 году САФУ стал членом Российско-Африканского сетевого университета, расширено партнерство в Ассоциации технических вузов России и Китая и Евразийской Ассоциации университетов. САФУ вошел в состав участников межправительственных комиссий России по сотрудничеству в области образования и науки с Китаем и Вьетнамом.

Все международные соглашения, заключенные университетом в течение 2023 года, приходится на договоры со странами Азии, Африки и СНГ. В отчетном году партнерами САФУ впервые стали организации из Пакистана и Замбии.

Осуществлялась активная работа по позиционированию САФУ в глобальном пространстве. В течение года осуществлялась активная работа по позиционированию университета, в САФУ было организовано более 65 международных мероприятий с участием более 700 чел. (гибридный формат). Наиболее значимыми площадками стали V Международная историческая школа, «Международная Арктическая неделя» для специалистов международных служб университетов АЗРФ, Международная школа молодых ученых «Россия в арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты», «Российско-китайский экспертный семинар «Развитие научной дипломатии в Арктике в условиях глобальных вызовов».

### **Международная мобильность сотрудников и студентов университета**

Международная академическая мобильность обучающихся университета является одним из основных инструментов интернационализации образовательного процесса, направленной на подготовку высококвалифицированных специалистов на мировом рынке труда, повышения качества образования, формирования кросс-культурной интеллектуальной среды в университете и интеграции вуза в международное образовательное пространство.

В целом по итогам 2023 г. количество участников международной мобильности составило **780 чел.**

**33** студента САФУ приняли участие в очных программах международной академической мобильности в рамках реализации дорожных карт с партнёрами университетами и межвузовских договоров о сотрудничестве:

- 2 магистранта САФУ прошли семестровые стажировки в вузах Китая в рамках программы стипендии Президента РФ: в Даляньском университете информатики Ньюсофт и Пекинском технологическом университете в Китае по направлению «Информационные технологии»;

- магистрант САФУ прошел научную стажировку на базе Белорусского государственного технологического университета по направлению «Лесное дело» при поддержке гранта Губернатора Архангельской области;

- 11 студентов приняли участие в программах очных летних школ и практик в партнерских вузах Белоруссии, Узбекистана и Китая по направлениям «Педагогическое образование», «Кораблестроение», «Юриспруденция», «Международные отношения», «Нефтегазовое дело».

По результатам конкурсного отбора студентке ВШСГНиМК был выделен грант Фонда поддержки публичной дипломатии имени А.М. Горчакова на участие в международной конференции «Балканский диалог» в Сербии. Студенты, обучающиеся по направлению «Интеллектуальные системы в гуманитарной сфере», стали участниками молодежного форума "Диалог Россия - Республика Корея" (Узбекистан).

Дистанционный формат обучения остается востребованным как со стороны российских, так и иностранных студентов. Студенты имеют возможность обучаться и принимать участие в крупных международных научно-образовательных площадках на базе зарубежных вузов и организаций в режиме онлайн. В отчетный период 350 студентов прошли обучение в зарубежных вузах в онлайн-формате.

Совместно с партнерскими университетами Китая (Юго-Западный университет науки и технологии, ШПУ) было проведено 2 онлайн школы китайского языка и культуры. Общий охват – 180 студентов САФУ. Видится большой интерес среди студентов к стране, стремление познать ее культуру, язык и менталитет.

V Международная школа аспирантов «Россия в Арктическом диалоге: локальный и глобальный контексты» состоялась 29 мая по 2 июня 2023 в онлайн формате. В школе приняли участие 27 слушателей из Китая, Колумбии, Сирии, Шри-Ланки, Нигерии, Франции, Индии, Армении и России. Участники получили наиболее актуальную информацию о том, как сегодня развивается Российская Арктика и обсудить пути поддержания и развития научного диалога в Арктике. К участию в лекционном блоке международной школы были привлечены 18 лекторов из ведущих российских и зарубежных вузов. Одна из важнейших тематик была посвящена сотрудничеству в Арктике в эпоху геополитической турбулентности и растущей неопределенности. Ученые, представляющие Китай и Индию, рассказали о роли и интересах своих стран в высоких широтах. В ходе работы школы молодые ученые также получили уникальную возможность представить свои диссертационные работы и обсудить их с признанными экспертами в области арктических исследований.

В 2023 году в международных сезонных школах принимали участие 438 иностранных обучающихся из 52 стран мира. По сравнению с прошлым годом, в 2023 добавились участники из таких стран, как Алжир, Бангладеш, Боливия, Вьетнам, Пакистан, Перу, Шри-Ланка и другие.

Наблюдается рост показателя количества участников въездной международной академической мобильности студентов в отчетном году: 438 чел. из 52 стран Европы, Азии, Африки и Америки, проведено 15 международных школ в онлайн формате.

X Международная летняя школа молодого ученого «Устойчивость региональных систем в условиях глобальных изменений», участниками которой стали граждане Республики Беларусь, состоялась в очном формате.

Таким образом, мы наблюдаем положительную динамику в показателе по привлечению иностранных студентов на краткосрочные программы САФУ. Онлайн формат остается высоко востребованным среди студентов в силу гибкого подхода к учебному процессу, минимальных материальных затрат, большому охвату целевой аудитории для университета.

№	Онлайн-школа	Количество иностранных участников	Страны	ВУЗ-партнер
1	Международная школа аспирантов «Россия в Арктическом диалоге: глобальный и локальный контексты»	27	Франция, Армения, Китай, Нигерия, Колумбия, Шри-Ланка, Сирия	
2	Международная онлайн-школа будущего учителя немецкого языка «Инновационные технологии обучения немецкому языку»	19	Узбекистан	Национальный университет Узбекистана им. М. Улугбека
3	Международная онлайн-школа будущего учителя французского языка "Devenir prof de français"	25	Узбекистан	Национальный Университет Узбекистана
4	Международная школа по немецкому языку	10	Беларусь	Гомельский ГУ им.Ф.Скорины

5	V Международная историческая школа	91	Алжир, Афганистан, Беларусь, Болгария, Боливия, Вьетнам, Египет, Индия, Индонезия, Ирак, Иран, Италия, Казахстан, Китай, Молдова, Монголия, Польша, Сирия, США, Турция, Узбекистан, Шри-Ланка и др.	
6	Международная школа «Образ Арктики в современном медиапространстве»	27	Беларусь, Индия	Гомельский ГУ им. Ф. Скорины
7	Летняя школа русского языка и культуры	39	Бразилия, Вьетнам, Германия, Демократическая Республика Конго, Египет, Индия, Китай, Колумбия, Мексика, Сербия, Сирия, Турция, Эфиопия и др.	
8	Зимняя школа русского языка и культуры	30	Алжир, Афганистан, Бангладеш, Египет, Индия, Китай, Корея, Мексика, Непал, Нигерия, Перу, Сербия, США, Танзания, Тунис, Шри-Ланка, Эфиопия	
9	III Международная российско-белорусская онлайн школа «Инклюзия в образовании и искусстве»	13	Беларусь	БГПУ им. М. Танка
10	Международная российско-белорусская молодежная онлайн-школа «Шаг в науку»	21	Беларусь	
11	Российско-белорусская онлайн-школа «Шаг в профессию»	31	Беларусь	Гродненский государственный университет им. Янки Купалы
12	Молодежная психологическая школа «Психологическое сопровождение субъектов образования: территория семьи»	21	Беларусь	Гродненский государственный университет им. Янки Купалы
13	X Международная летняя школа молодого ученого «Устойчивость	5	Беларусь	Гомельский ГУ им. Ф. Скорины

	региональных систем в условиях глобальных изменений»			
14	Онлайн-школа «Приоритетные направления развития современного права»	27	Беларусь	Гомельский ГУ им.Ф.Скорины
15	Арктическая школа АТУРК	52	Бангладеш, Иран, Китай, Пакистан	
	Итого:	<b>438</b>		

**49 сотрудников** университета приняли участие в очных программах международной академической мобильности. Основными формами участия стали преподавательская деятельность на базе партнерских университетов, участие в международных научно-практических конференциях с докладами, рабочие встречи в рамках разработки совместных образовательных программ, проведение профориентационных мероприятий для иностранных абитуриентов.

### **Совместные образовательные программы САФУ с зарубежными партнерами**

Продолжается реализация совместной образовательной программы по направлению 21.03.01 Нефтегазовое дело с Юйлинским университетом. Всего на сегодняшний день на программе обучается 166 студентов из Китая. Язык обучения – русский/китайский. Программа реализуется по модели «3+1» и состоит из двух этапов: первые 3 года обучение проходит на базе Юйлинского университета с участием в образовательном процессе преподавателей САФУ и завершается в Архангельске на 4 году обучения. На 2024-2025 учебный год запланирован приезд первого набора китайских студентов в САФУ для завершения учебного плана и получения диплома.

Программа стала победителем «Лиги вузов Газпром нефти» в номинации «Синтез культур», а также одержала победу в региональной номинации провинции Шэньси в 2023 году. В конкурсе участвовали 40 международных образовательных программ 12 университетов, расположенных в этой китайской провинции. Программа также была представлена в рамках заседания Российской части Подкомиссии по сотрудничеству в области образования Российско-Китайской комиссии по гуманитарному сотрудничеству и получила поддержку со стороны Правительств обеих стран.

В отчетном году осуществлен первый выпуск студентов Южно-Казахстанского государственного педагогического университета по программе «двух дипломов» уровня магистратуры «Преподавание русского языка и литературы».

В 2023 году программа двойной научной степени с Университетом Деусто (Испания) вышла на новый уровень. 7 февраля 2023 года состоялась защита докторской диссертации и присвоена степень в Университете Деусто по научной тематике «Информационные технологии для решения социальных вызовов в обществе»

### **Набор и обучение иностранных студентов**

Несмотря на серьезные сдерживающие барьеры и трудности развития международной деятельности, связанные с текущей геополитической ситуацией, экономические и банковские санкции, уход с российского рынка зарубежных маркетинговых компаний в 2023 году обеспечен прирост контингента иностранных граждан в университет, и доля иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) составила – 9,62% .

На 29% увеличен прием на программы магистратуры (по очной форме обучения – на 31,25 %), обеспечен прирост в 3,2 раза числа иностранных граждан, принятых по квоте Правительства РФ на программы бакалавриата, специалитета и магистратуры. На 48% увеличено число студентов из Туркменистана. Приняты на обучение студенты и слушатели

подготовительного отделения из 10 стран Африканского союза. Растет интерес к международным программам САФУ, в т.ч. реализуемым на английском языке: Магистерская программа на английском языке «Управление экологическими рисками в Арктике» (направление 05.04.06 «Экология и природопользование»), Совместная образовательная программа бакалавриата 21.03.01 «Нефтегазовое дело» с Юйлинским университетом Китая.

В целях обеспечения конкурентоспособного контингента обучающихся в текущих условиях, а также для привлечения талантливых абитуриентов из числа иностранных граждан и российских соотечественников, проживающих за рубежом, для прохождения обучения по образовательным программам различных уровней подготовки в САФУ была реализована комплексная рекрутинговая кампания по следующим направлениям:

### **1. Онлайн-продвижение образовательных программ САФУ**

- В течение 2023 г. представители САФУ приняли участие в 6 международных образовательных онлайн-выставках и презентациях с охватом более 2 000 контактов из 65 стран мира (СНГ, Англо-Африка: Кения, Уганда, Южный Судан, Руанда, Малави, Танзания, Замбия, Зимбабве, Намибия, Ботсвана; Индостан: Индия, Пакистан, Бангладеш, Непал, Шри-Ланка; Юго-Восточная Азия, Южная Америка). САФУ также принял участие в Днях открытых дверей и образовательных выставках на площадках Русских домов (Вьетнам, Китай, Узбекистан, Молдова) с вовлечением более 450 потенциальных абитуриентов, а также в информационно-презентационных кампаниях в формате онлайн-вебинаров.
- В 2023 году осуществлялось продвижение образовательных программ САФУ в социальных медиа, в частности Вконтакте и Telegram-канале САФУ International, а также было продолжено консультационное сопровождение иностранных абитуриентов на иностранных языках в доступных мессенджерах.
- Информационные материалы об университете были размещены в периодических изданиях для иностранных абитуриентов: международном журнале «Russian Universities Guide», «HIGHER EDUCATION DISCOVERY», на официальном сайте: <https://hedclub.com>, а также в специальном выпуске «Российская газета. Образование 2023» (Кыргызская Республика).
- Успешно реализованы 4 профориентационные онлайн-школы: Международная онлайн-школа по информационным технологиям «Найди свой путь в IT!» (ВШИТиАС), Онлайн-школа будущего инженера (ВИШ), Международная онлайн-школа «Инженерные технологии в судостроении» в Севмашвузе.

### **2. Сопровождение абитуриента с широким использованием инструментов цифровизации и выстраивание цифрового пути абитуриента при поддержке CRM-системы.**

В 2023 году было продолжено усовершенствование CRM-системы для рекрутинговой кампании иностранных студентов. Реализовывались регулярные таргетированные рассылки. Личный онлайн-кабинет для иностранных абитуриентов был доработан и использовался для приема заявок и документов на поступление. Осуществлялось оперативное консультирование абитуриентов при содействии иностранных студентов-стажеров в режиме call-центра на национальных языках (русский, узбекский, таджикский). Совместно с ВШИТиАС успешно реализован проект «Цифровые волонтеры».

### **3. Развитие межрегионального сотрудничества**

В 2023 году был предпринят пилотный, но дающий успешные результаты проект комплексного сотрудничества с целевыми регионами.

При поддержке хокимията г. Ферганы и Ферганской области выстраивалось плодотворное взаимодействие с Управлением образованием города и области, Центром переподготовки – обучения педагогов новым методикам, Ферганским

политехническим институтом, средними общеобразовательными школами г. Ферганы. Успешным кейсом 2023 года стала реализация следующих проектов:

- Образовательный марафон «Цифровые технологии и профессии будущего» в апреле 2024 года, в рамках которого были проведены 2 интерактивные лекции, 7 интерактивных мастер-классов по программированию, нейротехнологиям, мобильной разработке, биотехноквиз для старшеклассников и 4 семинара для учителей по робототехнике и ИТ. В мероприятии приняло участие более 900 человек.
- Образовательный марафон «Цифровые технологии и профессии будущего - 2.0» включил в себя онлайн-курс «Основы разработки мобильных приложений» в октябре 2023 года и проведение очного хакатона по двум трекам «Разработка мобильных приложений», «Робототехника и нейротехнологии» в Фергане и Коканде в ноябре 2023 года с охватом более 400 старшеклассников. Для учителей Ферганы был проведен обучающий семинар «Физика и биофизика». Отдельный трек образовательного проекта был посвящен инклюзивному образованию, в рамках которого состоялся обмен опытом с Кокандским педагогическим институтом, представителями НКО Республики Узбекистан и системы образования Ферганы. В рамках этого трека состоялся мастер-класс по инклюзивным практикам для дефектологов в системе дошкольного образования в специальных коррекционных учреждениях.

#### **4. Реализация комплексных профориентационных проектов**

В 2023 году был применен комплексный подход к профориентации, внедрение интерактивных мастер-классов в очном и онлайн-форматах, разработка и реализация культурно-просветительских проектов, апробация интеллектуальных игр наряду с традиционными информационно-презентационными кампаниями на пространстве СНГ (Таджикистан, Узбекистан):

- В 2023 году на базе 28 образовательных учреждений Узбекистана и Таджикистана прошло более 40 очных презентационных мероприятий САФУ и интерактивных лекций по профессиям будущего.
- В рамках рекрутинговой кампании 2023 года на пространстве СНГ были реализованы более 50 очных интерактивных мастер-классов: «Магия движения: создание увлекательной веб-анимации», «Нейротехнологии», «Детектор лжи», «Как „прокачать“ голосового помощника Яндекс-Алису?», «От идеи до реализации: создание сайта за один час», «Разработка мобильного приложения „Проверь свою удачу“» и увлекательный ИТ-Квиз «Вы сказали: „Нейросеть“?» и др.
- Новым форматом взаимодействия с потенциальными абитуриентами стало проведение интеллектуальных игр. При содействии коллег из ДНК с охватом более 230 человек были реализованы 5 интеллектуальных игр («Профориентационное лото», «Биотехноквиз»).
- В онлайн-формате была проведена серия из 8 интерактивных онлайн мастер-классов для абитуриентов из Узбекистана по инженерным специальностям (нефтегазовое дело, информационные технологии).
- В рамках реализации культурно-просветительский проекта «Цифровая Арктика» в Таджикистане состоялся показ документального фильма «Влюблённые в Арктику», мастер-классы для школьников по разработке мобильных приложений, созданию лендинга, инфографике (г. Душанбе, Худжанд, май 2023 г.).
- В мае 2024 года была проведена серия очных семинаров для учителей информатики и физики гг. Душанбе, Ферганы.

#### **5. Участие в международных образовательных выставках, форумах**

В 2023 году университет принял участие в 2-х международных образовательных выставках: XI Международная выставка-ярмарка «Российско-Белорусское образование. Таджикистан» (гг. Душанбе, Худжанд, май 2023г.), 24-я Ежегодная выставка международного образования в рамках объединенной экспозиции Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (г.Пекин, Китай, октябрь 2023 г.).

В ноябре 2023 года состоялся визит делегации САФУ в Республику Узбекистан в рамках бизнес-миссии Архангельской области в Узбекистан: официальная встреча представителей региона с премьер-министром республики с участием ректора САФУ, встреча губернатора Архангельской области и ректора САФУ с хокимом Ташкентской области.

#### **6. Развитие институционального сотрудничества**

Развиваются контакты с ФА «Россотрудничество» и его зарубежными Представительствами. В рамках визитов делегации УМС САФУ укреплены партнерские отношения с Представительствами в Таджикистане, Узбекистане, КНР. Укрепляются связи с национальными министерствами образования и региональными управлениями образованием (Узбекистан, Таджикистан).

В 2023 году особое внимание было уделено развитию институционального сотрудничества с партнерскими образовательными организациями. Установлены контакты с Русским культурным центром в Узбекистане и средними образовательными организациями Узбекистана, Таджикистана. В ноябре 2023 года подписаны соглашение о сотрудничестве и дорожная карта взаимодействия со средней образовательной школой № 34 Юкоричирчикского района Ташкентской области, дорожная карта сотрудничества на 2023-2024 учебный год с Академическим лицеем при филиале РГУ Нефти и газа имени И.М. Губкина.

Расширяются контакты в сфере межвузовского взаимодействия в странах Центральной Азии. Активно развивается сотрудничество с Национальным университетом Узбекистана имени Мирзо Улугбека в сфере филологии русского, немецкого и французского языков. В ноябре 2023 г. подписана вторая дорожная карта сотрудничества с НУУз. В 2023 году подписано соглашение с Ферганским политехническим институтом. Установлены контакты с Кокандским педагогическим институтом, Узбекским государственным университетом мировых языков. Поддерживается взаимодействие с Таджикским национальным университетом и Таджикским государственным педагогическим университетом.

**7. Развитие олимпиадного движения** дает возможность привлечь талантливых и мотивированных бакалавров и магистрантов в университет. В Олимпиаде федеральных университетов для иностранных граждан, поступающих в магистратуру приняли участие более 400 человек по 13 направлениям, 18 победителей были зачислены в САФУ на квотные места. В многопрофильной международной олимпиаде САФУ «Будущее Арктики» для иностранных граждан в 2023 году приняли участие 176 школьников из 16 стран.

**8. Использование механизмов финансовой поддержки иностранных граждан и российских соотечественников, проживающих за рубежом** (увеличение в 3,2 раза количества студентов, принятых по квоте Правительства РФ; поддержка талантливых российских соотечественников, проживающих за рубежом, в соответствии с № 99-ФЗ «О государственной политике Российской Федерации в отношении соотечественников за рубежом»; использование стипендиальной программы САФУ «Первокурсник 5.0» для 27% иностранных первокурсников бакалавриата).

Таким образом, благодаря внедрению комплексных подходов к экспорту образования, включая многоканальный маркетинг, онлайн-продвижение образовательных программ университета в странах Дальнего Зарубежья,

выстраивание цифрового пути абитуриента при поддержке CRM-системы, разработку и реализацию комплексных профориентационных проектов в странах Центральной Азии, развитие межрегионального взаимодействия, усиления институционального сотрудничества, а также расширения олимпиадного движения обеспечена положительная динамика приема. Общее количество приема по всем уровням обучения без учета краткосрочной мобильности составило – 360 чел. Основные страны-импортеры: Узбекистан, Туркменистан, КНР, Таджикистан. Впервые на обучение в САФУ в 2023 г. поступили граждане из Кабо-Верде, Марокко, Мали, Малави.

### **Интеграция и адаптация иностранных студентов**

В САФУ реализуется комплекс мероприятий, направленных на адаптацию академических мигрантов, их интеграцию в поликультурное образовательное пространство, развитие диалога культур и профилактику межнациональных конфликтов. За отчетный год было проведено более 50 адаптационных, профилактических, культурно-познавательных, информационных мероприятий с участием порядка 870 иностранных обучающихся.

Задачи по адаптации вновь прибывших иностранных обучающихся решаются в рамках *«ориентационного периода»*. 16-18 августа 2023 года была проведена десятая юбилейная *«Школа тьюторов иностранных студентов»* (формат – ДО(О)П, количество участников - 30 чел.). В рамках ориентационного периода тьюторы под руководством сотрудников управления международного сотрудничества САФУ осуществляли организационную, коммуникационную, логистическую, информационно-профилактическую, психологическую поддержку иностранных первокурсников, обеспечивали соблюдение миграционного законодательства Российской Федерации. В рамках Первого международного молодежного форума «Теплый Север», организованного при поддержке Агентства по делам молодежи Правительства Архангельской области, на площадке ГАУ «Дом молодежи Архангельской области» прошел ежегодный *фестиваль иностранных студентов «Welcome на Поморье»* с интерактивными мастер-классами по северной и поморской тематике. В мероприятиях приняли участие свыше 300 иностранных студентов двух вузов г. Архангельска.

Адаптационная работа с иностранными обучающимися в университете реализуется по *информационно-педагогическому, социально-культурному и медико-психологическому* направлениям в формате индивидуальных и групповых консультаций, информационных собраний, школ, интерактивных мероприятий, а также в онлайн-формате.

В 2023 году в рамках *информационно-педагогического направления* был реализован комплекс мероприятий по повышению нормативно-правовой грамотности и профилактике противоправного поведения среди иностранных студентов. Состоялись плановые встречи с представителями УМВД России по Архангельской области, а также проведен ряд общеуниверситетских информационных собраний для студентов 1-5 курсов. Координационным центром по вопросам формирования у молодежи активной гражданской позиции, предупреждения межнациональных и межконфессиональных конфликтов САФУ был инициирован семинар для иностранных активистов по теме «Профилактика диверсионной деятельности в молодежной среде». Всего в данных мероприятиях приняли участие свыше 120 иностранных обучающихся.

Значимый блок информационной повестки был реализован в ходе ДО(О)П *«Правовая школа мигранта»* (ноябрь 2023 г.). Двадцать иностранных обучающихся под руководством лекторов-экспертов УМВД России по Архангельской области, Следственного управления Следственного комитета РФ по АО и НАО, Координационного центра САФУ, структурных подразделений университета и общественных организаций изучили широкий спектр вопросов, касающихся пребывания иностранных граждан в Российской Федерации, и защитили проектные работы.

Была продолжена информационная и разъяснительная работа по вопросам соблюдения требований федерального закона от 1 июля 2021 г. № 274-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации» и федерального закона «О государственной дактилоскопической регистрации в Российской Федерации», организовано более 10 выездов групп иностранных обучающихся для прохождения медосвидетельствования и процедуры дактилоскопии. Остальная информационно-педагогическая работа проводилась планомерно в рамках текущих рабочих задач.

Мероприятия по социально-культурной адаптации иностранных обучающихся реализуются комплексно при взаимодействии с различными структурными подразделениями университета, городскими и региональными учреждениями образования и культуры, общественными организациями, Клубом интернациональной дружбы (далее – КИД САФУ), волонтерским Движением тьюторов иностранных студентов.

С 2016 года университет реализует проект «Международная молодежная неделя «Поморье-FEST». Ежегодное мероприятие приурочено к празднованию Международного дня толерантности и решает задачи объединения творческой молодежи, диалога культур и предоставления иностранным и российским студентам возможностей для творческой самореализации. В 2023 году Поморье-FEST объединил более 300 представителей разных стран из числа иностранных обучающихся, представителей общественных организаций, национальных диаспор, жителей города в рамках различных форматов (интерактивные лекции, мастер-классы, квесты, презентации, дегустации национальных кухонь, концерт-презентация культур и обычаев разных стран мира и др.).

В целях организации досуга иностранных обучающихся во внеучебное время, популяризации русского языка, знакомства с культурным и природным достоянием Архангельской области, а также сплочения интернационального студенческого коллектива в 2023 году был проведен ряд выездных мероприятий в муниципальные образования Архангельской области. Иностранные обучающиеся посетили культурные площадки г. Архангельска (проект «Город разных религий», концерты творческих коллективов города и области), г. Новодвинска («Северные святки»), с. Ломоносово Холмогорского района («На родину М.В. Ломоносова»), о. Кий Онежского района, туристическую базу «Голубино», п. Боброво Приморского района («Бобровское гостевание», «Шанги дружбы») и др. Данные мероприятия проводились в сотрудничестве с РОО «Совет национальностей г. Архангельска и Архангельской области». В поездках приняли участие более 50 иностранных студентов.

Важную роль в адаптации играет вовлечение иностранных обучающихся в проектную деятельность. В 2023 году университет реализовывает региональный проект «Арктическими маршрутами», в котором принимают участие российские и иностранные обучающиеся (30 чел.). Цель проекта: знакомство студентов с лучшими практиками активистов местных сообществ и развитие возможностей студенческого туризма в Архангельской области. Также осенью 2023 года был дан старт проекту «Развитие новых практик сотрудничества по социокультурной адаптации мигрантов в Архангельской области», в ходе которого в сотрудничестве с ФГБУ «Национальный парк «Кенозерский» ведется разработка инновационного образовательного модуля для иностранных обучающихся с погружением в наследие, культуру и традиции Русского Севера. Оба проекта получили поддержку Губернаторского центра Архангельской области.

В рамках медико-психологического направления и в целях содействия психофизиологической адаптации студентов к условиям жизни на Севере осуществляется консультативная деятельность по обеспечению иностранных обучающихся полисами добровольного медицинского страхования, проводятся беседы по здоровому образу жизни и профилактике заболеваний. Ведется работа по приобщению к активному образу жизни и знакомству с местными видами спорта. В зимний период осуществляются выезды на учебно-спортивную лыжную базу САФУ «Илес» (за 2023 год – 5 выездов с участием более

80 иностранных граждан), в летнее время – турслеты (например, традиционное мероприятие «Костер дружбы» при поддержке администрации Приморского района и местных активистов).

Совместно со студенческой психологической службой САФУ осуществляется мониторинг психологического благополучия иностранных обучающихся, по обращению студенты получают индивидуальные консультации. Регулярно проводятся психологические тренинги (в 2023 году - по темам «Противодействие буллингу в межнациональной среде» и «Сплочение межнационального студенческого коллектива»).

В 2023 г. продолжили работу органы студенческого самоуправления иностранных обучающихся - Клуб интернациональной дружбы САФУ и Движение тьюторов иностранных студентов. Оба студенческих объединения активно принимали участие в университетских и городских мероприятиях, взаимодействовали с различными подразделениями университета, организовывали курсы языковой поддержки, культурные, познавательные и спортивные мероприятия для иностранных обучающихся. Среди мероприятий, инициированных студенческими движениями, можно отметить следующие: языковой клуб «Let's Talk» (обсуждение злободневных молодежных тем на русском и английском языке), интеллектуальные викторины и музыкальные квизы, кино вечера, приуроченные к важным датам российской истории и культуры (в т.ч. Дню космонавтики и Дню Победы в Великой Отечественной войне), интерактивные занятия для слушателей подготовительного отделения (Масленица, Новый год), дружеские спортивные матчи, День знаний (интерактивная площадка-презентация Клуба интернациональной дружбы), «Знакомка» (первое собрание-встреча активистов и вновь прибывших студентов), мастер-классы по различным тематикам.

Иностранные обучающиеся-активисты принимали участие в общероссийских и международных площадках, таких как XIII Евразийский экономический форум молодежи «Многополярный мир в фокусе новой действительности» (г. Екатеринбург), Модель Африканского Совета (г. Москва), Форум иностранных студентов «Нас подружила Россия-2023» (Калужская область, этнопарк «Этномир»), XI Всероссийский Съезд иностранных студентов России (г. Казань), Первый Международный молодёжный форум «Тёплый Север» (г. Архангельск), Всероссийский слёт Межнациональных клубов (г. Москва). Участие в подобных мероприятиях позволяет активистам молодежных студенческих объединений САФУ представлять на площадках высокого уровня свой собственный опыт в сфере гармонизации межнациональных отношений, тьюторского сопровождения иностранных обучающихся, а также знакомиться с лучшими практиками и опытом других вузов.

### **Привлечение иностранных преподавателей и исследователей**

Иностранные исследователи и преподаватели привлечены к работе над проектами развития Арктической зоны (6 чел. из Индии, Финляндии, Узбекистана, Туркменистана). Общее количество трудоустроенных зарубежных преподавателей и исследователей составило 19 человек из 6 стран (Китайская Народная Республика, Индия, Финляндия, Узбекистан, Туркменистан, Беларусь). Иностранные специалисты привлекаются с целью преподавания, в том числе иностранных языков, и участия в научных исследованиях в различных сферах, в т.ч. переводоведение, биотехнологии, технологии переработки биоресурсов Севера, транспорт и логистика, информационные технологии.

### **Международные проекты**

В 2023 году продолжилась работа по выстраиванию проектного сотрудничества с дружественными России странами – Республикой Беларусь, Китайской Народной Республикой, странами СНГ, активно велся поиск новых международных научных контактов и новых грантовых механизмов для реализации международных проектов. Поданы 9 проектных заявок в такие фонды как Фонд поддержки публичной дипломатии

имени А.М. Горчакова, Фонд "История отечества", конкурс на предоставление грантов в рамках федерального проекта «Творческие люди» национального проекта «Культура», Фонд «Русский мир», конкурсы Российского Научного Фонда, Губернаторского центра Архангельской области, Россотрудничества, конкурс на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества.

В 2023 году САФУ в сотрудничестве с НКО впервые принял участие в конкурсе грантов Губернатора Архангельской области для реализации совместных проектных инициатив по таким направлениям как «наука, образование и просвещение», «охрана окружающей среды и защита животных», «молодежная политика и патриотическое воспитание» и, также по новому направлению — «исследование и развитие арктических территорий». Так, в текущем году были поданы и выиграны 2 проектные заявки – «Арктическими маршрутами» и «Развитие новых практик сотрудничества по социокультурной адаптации мигрантов в Архангельской области».

В отчетном году продолжилась работа по выстраиванию сотрудничества с вузами Китайской Народной Республики (Пекинским технологическим университетом, Сямэньским университетом, Харбинским политехническим университетом, Харбинским инженерным университетом, Китайским нефтяным университетом, Шэньянским архитектурно-строительным университетом, Чэндуским Технологическим университетом, Чанчуньским политехническим университетом, Шандуньским педагогическим университетом, Юйлиньским университетом, Даляньским университетом и др.).

В апреле 2023 года представителями САФУ были поданы 2 заявки на конкурс РНФ 2023 года «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» с университетами Китая: проектная заявка «Перенос и воздействие на окружающую среду и экосистему выбросов полиароматических углеводородов в результате производства и потребления энергии в типичных районах побережья России и Китая» с Сямэньским университетом, а также проектная заявка «Изучение состава и токсичности продуктов трансформации азотсодержащих экотоксикантов в процессах озонирования на углеродных материалах с эффектами ограниченной поверхности (TranX-NECs)» с Нанкинским технологическим университетом, получившая по результатам конкурса финансовую поддержку РНФ.

В целях реализации краткосрочных культурно-просветительских и образовательных площадок в Китае управлением международного сотрудничества САФУ в ноябре 2023 года в «Россотрудничество» была подана проектная заявка на проведение образовательной площадки «Арктический мост: Север встречает Восток», ожидается решение о финансовой поддержке проекта.

На протяжении уже 10 лет в САФУ реализуется российско-китайский проект «Развитие китаеведения на Севере России и в САФУ». Партнерами проекта выступают Шаньдунский педагогический университет и Чанчуньский университет. В рамках проекта в 2023 году было проведено множество научно-образовательных и культурно-просветительских мероприятий, направленных на изучение истории, культуры, литературы Китая и китайского языка. Результаты реализации научно-образовательного проекта, представленные учеными САФУ на указанных научных мероприятиях, получили высокую оценку на всероссийском и международном уровне.

Также САФУ участвует в проекте разработки виртуальной лаборатории китайского языка и культуры совместно с Шаньдунским педагогическим университетом (КНР). Значимым результатом сотрудничества стала зимняя школа изучения китайского языка и культуры «Warm Chinese, Meet the Arctic».

В связи с переориентацией международной проектной деятельности на дружественные страны, в течение 2023 года была усилена работа по развитию научно-образовательного и проектного сотрудничества с университетами стран СНГ.

В 2023 году впервые был реализован образовательный онлайн проект «Разработка мобильных приложений» для учащихся 9-11 классов г. Фергана и Ферганской области. Цель – познакомить учащихся с основными типами мобильных приложений и способами их разработки. В рамках проекта были проведены занятия в онлайн-формате: интерактивные лекции и практические занятия, проведение очного хакатона в Фергане с представлением школьниками проектов по разработке мобильных приложений. Успех мероприятия стал основой для новой инициативы – в целях расширения гуманитарного сотрудничества со странами СНГ (Узбекистан) через реализацию инновационных профорientационных площадок по техническим дисциплинам, адаптированных под запросы и интересы иностранных школьников и учителей, для выявления талантливой молодежи для дальнейшего обучения в России и продвижения российского образования САФУ была разработана и подана в «Россотрудничество» проектная заявка «Школа нефтегазового инженера будущего».

В течение 2023 года успешно решались вопросы организации и документирования соблюдения миграционного законодательства РФ иностранными гражданами в части оформления приглашений на въезд в РФ (140 шт.), продления виз (159 шт.), постановки на миграционный учет (1108 шт.), подготовки уведомительных документов (764 шт.), прохождения процедуры обязательной государственной дактилоскопической регистрации (314 чел.). По итогам работы за год нарушений миграционного законодательства не допущено.

Таким образом, с учетом сложной геополитической ситуации в мире и санкционного режима в отношении России сдерживающими факторами развития международного сотрудничества САФУ в 2023 году стала приостановка деятельности ряда партнерских соглашений и реализации совместных программ, сложности финансовых операций, эмоциональная напряженность потенциальных абитуриентов и их родителей, что в целом неблагоприятно сказалось на обеспечении положительной динамики по ряду показателей интернационализации вуза (в частности, экспорт образования, приглашение иностранных ученых и преподавателей, привлечение проектных грантовых средств из зарубежных источников).

Вместе с тем предпринятые в 2023 г. меры по выстраиванию нового вектора международного сотрудничества с дружественными России странами (Китай, страны СНГ), поиск нового партнерского потенциала, внедрения альтернативных механизмов финансирования международных проектов обеспечили выполнение ключевых задач международной деятельности федерального университета и повышения его конкурентоспособности на международном уровне.

Принимая во внимание принятые в 2023 году изменения в Концепцию внешней политики России и Основы государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года в части развития международного взаимодействия с дружественными России странами, важным является наращивание международного сотрудничества университета в целях его дальнейшей интеграции в международное пространство с учетом новых векторов интеграционных процессов в мире.

## **5.ВНЕУЧЕБНАЯ РАБОТА**

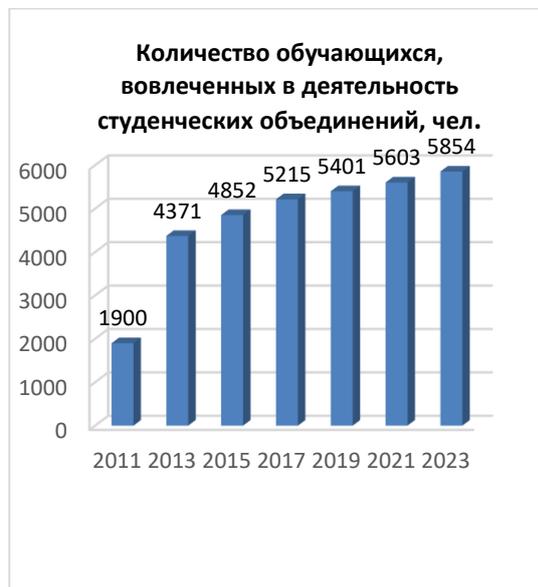
Воспитательная и социальная работа является важной частью образовательного процесса и необходимым элементом поддержания развивающей среды университета. Документами, определяющими векторы развития данного направления, помимо федеральных нормативных актов, являются Концепция социальной и воспитательной работы САФУ, Рабочая программа воспитания в САФУ на период 2021-2025 гг. и прилагающийся к ней Календарный план воспитательной работы в САФУ на 2022-2023 и 2023-2024 уч. годы; Программа адаптации студентов первого года обучения САФУ; Программа социально-психологической адаптации обучающихся первого курса САФУ на

2023-2027 годы; Программа профилактики асоциального поведения обучающихся в САФУ на 2023-2027 годы; Комплексная программа поддержки обучающихся САФУ, имеющих детей; Программа социального развития университета на 2023-2027 годы; Программа развития добровольчества на 2022-2024 годы; Программа патриотического воспитания в САФУ на 2023-2027 годы; Программа развития Совета студенческого самоуправления (Совета обучающихся) САФУ «Арктический гамбит» на 2022–2025 годы; Программа развития студенческих отрядов в САФУ на 2023-2027 годы.

На сегодняшний день создана и успешно функционирует единая структура организации воспитательной деятельности. В университете работают университетский студенческий городок, санаторий-профилакторий, детский сад №19 «Сова», управление социальной и воспитательной работы, в состав которого входят центр общественных объединений и инициатив, университетский творческий центр, социально-психологический центр и волонтерский центр. Также в университете создана и успешно функционирует система органов самоуправления и совещательных структур в сфере социальной и воспитательной работы: Совет по социальной и воспитательной работе, Совет студенческого самоуправления (Совет обучающихся), Студенческий совет общежитий, Штаб студенческих отрядов, профсоюзная организация работников и обучающихся, Совет ветеранов, Клуб интернациональной дружбы и др.

В университете выстроена систематическая работа с высшими школами, институтами и колледжами по направлению воспитательной и социальной работы. Не реже 1-2 раз в месяц проходят заседания Совета по социальной и воспитательной работе. В 2023 году состоялось 11 заседаний, на которых рассматриваются вопросы реализации направлений социальной и воспитательной деятельности, а также предложения по ее совершенствованию и внедрению инновационных подходов. Для реализации поставленных задач в учебных структурных подразделениях университета осуществляют деятельность заместители директоров высших школ/институтов/колледжей по социальной и воспитательной работе, координацию работы которых выполняет управление социальной и воспитательной работы.

В 2023 году успешно вели свою работу 39 общественных студенческих объединений: Совет студенческого самоуправления университета (Совет обучающихся) и Студенческий совет общежитий, студенческие отряды, интернет-издание «Вышка Today», туристский клуб «Полярная звезда», клуб интеллектуального творчества, добровольный студенческий пожарно-спасательный отряд «Помор-Спас», добровольный студенческий военно-патриотический отряд «Легион», политологический клуб «В курсе дел», киберспортивный студенческий клуб «ALT-TAB», патриотический клуб «Я горжусь» и многие другие.



По сравнению с 2011 годом количество студенческих объединений выросло в 2,6 раза, а количество студентов, вовлеченных в общественную деятельность, увеличилось более чем в 3,08 раза.

В студенческих объединениях (в том числе в профсоюзной организации) состоит свыше 5000 обучающихся. Студенческие объединения самостоятельно определяют структуру и регламент своей работы, вносят предложения в планирование и содержание воспитательной деятельности

Участие студентов в процессе управления университетом обеспечивается путем включения представителей Совета студенческого самоуправления (Совета обучающихся) в состав Ученого совета университета и ученых советов высших школ/институты и педагогических советов колледжей, стипендиальной комиссии университета и учебных структурных подразделений, комиссий по заселению в общежития университетского студенческого городка, разработки и реализации программ социальной поддержки студентов. Студенты университета входят также в состав Молодежного Правительства Архангельской области (11 чел.) и Молодежного совета г. Архангельска (11 чел.).

В 2023 году университет стал площадкой для более чем 300 университетских, муниципальных, региональных, всероссийских и международных мероприятий в сфере воспитательной работы, в том числе: X Беломорский студенческий форум, региональный этап VII открытого конкурса студенческих проектов СЗФО «Россия, устремленная в будущее», международный фестиваль молодёжного творчества «Патриоты России», 10-й Юбилейный слет студенческих отрядов Северо-Западного федерального округа, конкурс красоты и таланта «Краса Арктики – 2023» и конкурс «Мистер САФУ – 2023», университетский студенческий бал, конкурс выпускников «Золотой фонд университета», конкурс советов студенческого самоуправления учебных структурных подразделений университета «Эволюция», образовательные университетские проекты «Во-первых», «Во-вторых», «В-третьих», Школа тьюторов и Школа старост, комплекс адаптационных мероприятий для первокурсников «Будь первым!», образовательный форум «Высшая школа медиа» и многие другие.

С 29 октября по 08 ноября 2023 года на базе университета впервые была реализована образовательно-туристская программа «Университетские смены», участниками которой стали 45 школьников и 5 сопровождающих из г. Мариуполь (ДНР). Программа реализуется Министерством науки и высшего образования РФ совместно с Министерством просвещения РФ, Федеральным агентством по делам молодежи и Общероссийским общественно государственным движением детей и молодежи «Движение первых». Целью Программы является организация на базе ведущих вузов страны профильных (тематических) смен по формированию российской идентичности через реализацию дополнительной общеразвивающей программы для детей, проживающих на территориях новых субъектов Российской Федерации. САФУ совместно с Правительством Архангельской области разработал увлекательную программу для школьников из ДНР, которая включала в себя три основных блока: «Проориентационный», «Ценности и направления „Движения Первых“», «культурно-просветительский». Школьники познакомились с деятельностью ведущих предприятий региона (ЗАО «Лесозавод 25» Группы Компаний «Титан», СЕВМАШ, НИПТБ ОНЕГА); приобщились к научно-исследовательской деятельности САФУ через мастер-классы высших школ; познакомились с деятельностью филиала САФУ в Северодвинске; посетили интересные музейные комплексы, концерты, театр, приобщились к народным ремесла Севера... Один из дней Программы был полностью посвящен РДДМ «Движение первых», его ценностям, основным направлениям работы и тем возможностям для самореализации и применения своих талантов, которое дает движение российским школьникам.

В 2023 году в университете были успешно реализованы проекты – победители Всероссийского конкурса молодежных проектов среди образовательных организаций ВО РФ. Организаторами конкурса является Федеральное агентство по делам молодежи

(Росмолодежь) и Ресурсный молодежный центр. Финансовую поддержку на общую сумму



2 млн. 363 тыс. рублей получили 2 проекта: «10-й Юбилейный слет студенческих отрядов Северо-Западного федерального округа» и «Конкурс студенческих советов учебных структурных подразделений «Эволюция». В 2023 году САФУ также стал победителем четырех конкурсных отборов среди организаций, осуществляющих образовательную деятельность, на право получения грантов на обучение по основным программам профессионального обучения на бесплатной основе участников студенческих

отрядов по профессиям рабочих и должностям служащих, необходимых для осуществления трудовой деятельности в составе ССО. Общий объем финансирования - 3 млн. 506 тыс. рублей. Финансирование мероприятий сферы социальной и воспитательной работы с обучающимися осуществляется не только за счет бюджетных и внебюджетных средств, но и за счет привлеченных средств, объем последних в 2023 году составил 5 млн. 869 тыс. рублей.

В 2023 году образовательные проекты «Время Первых. Часть I и II» и «Правление» преобразовались в образовательно-адаптационную систему «Во-первых», «Во-вторых» и «В-третьих», нацеленную на развитие надпрофессиональных навыков студентов, адаптацию первокурсников в органах студенческого самоуправления. Количество заявок для участия в проектах возросло более чем в 2 раза. Проект «Во-первых» прошел на базе главного корпуса САФУ и включал в себя мастер-классы и тренинги, направленные на развитие индивидуальных качеств. Участие в нем приняли 100 человек. Второй этап прошёл в выездном формате на учебной базе САФУ «Бабонегово» и собрал 50 лучших активистов. Проект был направлен на развитие навыков социального проектирования и умений работы в команде.

В апреле 2023 года при грантовой поддержке Федерального агентства по делам молодежи был реализован конкурс органов студенческого самоуправления учебных структурных подразделений университета «Эволюция». В конкурсе приняли участие более 300 студентов-активистов студенческого самоуправления из 10 советов высших школ/институтов/колледжей САФУ, а также команда Студенческого совета общежитий. Целью мероприятия было развитие студенческого самоуправления посредством обмена опытом между студенческими советами. В рамках «Эволюции» команды учебных структурных подразделений проходили мастер-классы и тренинги от экспертов для повышения собственного уровня знаний, выполняли упражнения на сплочение и командообразование, обучались методике написания проектов, разрабатывали и защищали собственные проекты в рамках внутреннего грантового конкурса университета с фондом в размере 170 тыс. рублей. Итогом проводимых в рамках «Эволюции» мероприятий стало не только определение наиболее эффективных моделей органов студенческого самоуправления, но и комплексный анализ их деятельности, выявление проблемных моментов и лучших практик работы. Общую победу в конкурсе одержал Студенческий совет Высшей школы социально-гуманитарных наук и международной коммуникации, и по традиции победитель - это организатор «Эволюции» в 2024 году.

С 04 по 06 июня 2023 года состоялся образовательный интенсив «Правление» – образовательный проект для опытных активистов-управленцев, в рамках которого был проведен анализ ошибок в работе, выявленных в рамках конкурса «Эволюция», проведены стратегические сессии по вопросам развития студенческого самоуправления и внедрения новых методик работы. На проекте с мастер-классами выступили представители

законодательной и исполнительной власти, известные общественные деятели, действующие и бывшие активисты университета.

В мае – июне 2023 года в университете прошел традиционный конкурс выпускников «Золотой фонд университета – 2023». Целью конкурса является мотивация обучающихся на учебную, научную, общественную, волонтерскую, творческую и спортивную деятельность, а также признание достижений студента в одной из этих сфер деятельности за период обучения в университете. В 2023 году было подано рекордное количество заявок за всю историю проведения конкурса – 143 заявки по 7 номинациям: «Студ-образование», «Студ-наука», «Студ-спорт», «Студ-лидер», «Студ-доброволец», «Студ-арт» и «Студ-актив», жюри определило 70 победителей.

23 июня 2023 года прошла торжественная церемония награждения, где победители конкурса получили памятные подарки, среди которых рекомендательное письмо будущему работодателю. Победители конкурса, получившие почетное звание «Выпускник года», составляют основу кадрового потенциала региона.

В начале учебного года были реализованы традиционные образовательные проекты «Школа старост» и «Школа тьюторов». Основной целью Школ является помощь студентам-первокурсникам в адаптации к новой социокультурной и образовательной среде и подготовка кадрового состава для работы с первокурсниками. В рамках работы «Школы тьюторов» участники – студенты старших курсов знакомятся с основами тьюторской деятельности, инструментами работы тьютора, участвуют в тренингах, открытых дискуссиях и лекциях. Более 100 тьюторов прошли мастер-классы от ведущих специалистов и активистов университета. В рамках «Школы старост» порядка 100 старост-первокурсников узнали более подробно о стипендиальном обеспечении, социальной поддержке, обязанностях и правах студентов и, непосредственно, старост, а также познакомились с администрацией университета и изучили возможности, предоставляемые студентам САФУ. В дальнейшем полученные знания все участники Школ смогли использовать при выполнении своих обязанностей, а также поделиться ими со студентами своей академической группы.

14 сентября 2023 года состоялась торжественная церемония создания первичных отделений Российского движения детей и молодёжи в Северном (Арктическом) федеральном университете имени М.В. Ломоносова на базе высших школ. В феврале 2023 года отделения были открыты на базе Технологического колледжа Императора Петра I, Высшей школы рыболовства и морских технологий, Технического колледжа филиала САФУ в Северодвинске. В ходе торжественной церемонии руководителям первичных отделений были вручены значки и свидетельства о вступлении в «Движение Первых». Организацию эффективной деятельности первичных отделений РДДМ «Движение Первых» в вузах и ссузах руководители первичек от САФУ смогли обсудить в декабре 2023 года в рамках работы одной из образовательных площадок Беломорского студенческого форума.

30 сентября 2023 года Советом студенческого самоуправления САФУ для первокурсников вновь был организован «Форт Боярд», один из самых больших квест-ориентирований в университете. Квест проводился в рамках общеуниверситетского комплекса адаптационных мероприятий для первокурсников «Будь первым!». В игре приняли участие 47 команд первокурсников САФУ общей численностью порядка 700 человек. Это мероприятие сумело объединить первокурсников и познакомить их не только с университетом посредством прохождения интерактивных площадок, организованных активистами студенческих советов высших школ/институтов/колледжей, но и с деятельностью студенческого самоуправления в целом. В организации мероприятия приняли участие свыше 70 активистов САФУ.



С 13 ноября 2023 года на базе САФУ стартовал региональный этап VII открытого конкурса студенческих проектов СЗФО «Россия, устремленная в будущее», посвященного проведению в Российской Федерации Года педагога и наставника и 300-летию Российской академии наук. Конкурс проводится с 2017 года Советом ректоров Северо-Западного федерального округа по инициативе студентов вузов и ссузов округа при поддержке аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в СЗФО. Целью конкурса является стимулирование творческой активности студенческой молодежи,

ориентированной на поиск и решение актуальных и перспективных задач социального, экономического, культурного и образовательного развития России. Участниками конкурса являются студенты образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования. Организаторами регионального этапа конкурса в очередной раз выступили САФУ и Правительство Архангельской области. Конкурс традиционно проводился в 2 этапа по трем номинациям: лучшая литературная работа (эссе); лучшая изобразительная работа (фото, плакат); лучшая видеоработа. 67 обучающихся вузов, техникумов и колледжей Архангельской области представили на конкурс 51 проект. Победители регионального этапа примут участие в окружном этапе конкурса в 2024 года в г. Санкт-Петербург.



С 01 по 03 декабря 2023 года Совет студенческого самоуправления САФУ стал организатором юбилейного X Беломорского студенческого форума, на который было подано рекордное количество заявок – 850. Более 320 студентов из 24 регионов РФ и Республики Абхазия в течение трех дней участвовали в мастер-классах и дискуссиях на 5 образовательных площадках форума, именуемых «Морями», которые соответствовали актуальным трендам в государственной молодежной политике: «Море возможностей», «Море Первых», «Море внимания», «Море изменений», «Море решений». Ежегодно Форум организуется с целью создания условий для развития социально-активной, профессионально-компетентной студенческой молодежи и максимального использования её потенциала для развития образовательных организаций. Спикерами и экспертами площадок выступили известные общественные деятели, деятели культуры и искусства. Форум стал площадкой для делового общения студентов, предоставил широкие возможности для развития творческого потенциала, сетевого взаимодействия между вузами, обмена опытом. На протяжении десяти лет форум является площадкой для самореализации студентов – сейчас его «выпускники» возглавляют крупные государственные и частные организации, работают для развития нашей страны как в Архангельской области, так и за её пределами.



Активная работа по направлению социальной и воспитательной деятельности ведется в общежитиях университета, где успешно работает Студенческий совет общежитий. В конце августа начале сентября 2023 года активисты Студсовета общежитий

традиционно приняли участие в процедуре заселения студентов первокурсников в общежития университетского студенческого городка, провели традиционное «Знакомство для первокурсников», включающее в себя командные игры на сплочение, игру-квест по ориентированию «Территория», где первокурсники смогли узнать достопримечательности и исторические места города, включая и объекты кампуса САФУ.

В рамках активно развивающегося направления ЖКХ деятельности Студенческого совета общежитий в сентябре 2023 года был вновь реализован проект «СтарКон» – обучающий интенсив для старостата общежитий и совета старост каждого общежития. Проект включал в себя проведение лекций, тренингов, мастер-классов, направленных на обучение потенциальных старост. По итогам экзамена старостами общежитий стали 9 человек, а старостами этажей 34 человека.

С 11 по 13 октября 2023 года в целях пополнения актива Студенческого совета общежитий новыми членами прошла выездная «Школа актива: формула роста» на учебной базе САФУ «Бабонегово». 01 - 09 декабря 2023 года состоялся ежегодный внутренний студенческий конкурс «Битва общежитий», в котором приняли участие 7 команд из общежитий САФУ и более 200 зрителей. Конкурс проводится ежегодно с целью установления взаимодействия между студенческими общежитиями САФУ, а также выявления творческого, интеллектуального и спортивного потенциала проживающих в общежитиях. Конкурс проходил в 4 этапа: интеллектуальный, спортивный, интерактивный и творческий, победителем которых стала сборная команда общежития №14.

В течение 2023 года Студенческий совет общежитий проводил донорские акции «Подари жизнь», «Вечера с #СОБЩАГом», конкурс красоты и творчества «Мисс и Мистер Студгородка – 2023», субботники по уборке прилегающих к общежитиям территорий, рейды по проверке комнат, спортивные мероприятия, выезды в приюты для бездомных животных и многие другие.

С 25 января по 15 декабря 2023 года студенты САФУ приняли активное участие в третьем сезоне Всероссийского студенческого конкурса «Твой Ход». Организаторами конкурса выступили АНО «Россия – страна возможностей», Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодёжь) и Национальная лига студенческих клубов при поддержке Министерства науки и высшего образования РФ. В Архангельской области конкурс проходил при поддержке Агентства по делам молодежи Архангельской области. Всего заявки на участие в конкурсном треке «Делаю» подали более 1 млн. студентов образовательных организаций высшего образования РФ, в том числе свыше 180 обучающихся САФУ. В октябре 2023 года в 2 заезда в Архангельске прошел Окружной этап третьего сезона Всероссийского студенческого проекта «Твой Ход». Участниками стали 600 студентов со всего Северо-Западного федерального округа. Окружной этап включал в себя уникальную образовательную программу, направленную на выявление зон роста, сплочение студентов и знакомство с особенностями региона. Важным элементом программы стали финальные конкурсные испытания по защите проектов участников конкурснного трека «Делаю» и тестирование лидеров команд. В окружном этапе приняли участие порядка 130 студентов САФУ. Активисты политологического клуба «В курсе дел», выиграв на окружном этапе спецпроекта «Дебаттл x Твой Ход» получили возможность принять участие в финале спецпроекта в рамках Всероссийского студенческого форума «Твой Ход» в г. Москве с 11 по 15 декабря 2023 года. Среди более 20 команд участниц финала спецпроекта команда политологического клуба «В курсе дел» выиграла приз зрительских симпатий.

Эффективная работа активистов САФУ и представителей студенческих объединений в 2023 году была высоко оценена на различных уровнях. Проект студента САФУ Ильи Шергольда «Фотоэкскурсии на ретро-авто» стал победителем программы «Студенческий стартап», осуществляемой в рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства», и получил финансирование в размере 1 млн. рублей.

На финале Российской национальной премии «Студент года – 2023» представили Архангельскую область 3 студента САФУ. Во Всероссийском конкурсе на лучшую практику студенческого самоуправления в общежитиях вузов Студенческий совет общежитий САФУ вошел в ТОП-5 вузов России в номинации «Лучшая практика в сфере организации студенческого досуга и культурно-массовой работы». Победителями университетской премии «Активист года – 2023» стали 7 активистов студенческого самоуправления в следующих номинациях: 6 номинаций от Совета студенческого самоуправления САФУ, 1 номинация – от Правительства Архангельской области.



В конце 2023 года были подведены итоги областных и городских конкурсов среди молодежи. Победителями городского конкурса «Время молодых» в сфере реализации молодежной политики на территории городского округа «Город Архангельск» стали студенты САФУ: Ирина Никонова в номинации «Доброволец года», Иван Харьков – в номинации «Творческая личность года», Иван Лопатин – в номинации «Патриот года», Анастасия Шумилова – в номинации «Молодежный социальный проект года».

В 2023 году студенты САФУ принимали участие в выездных мероприятиях различного уровня, среди которых: Всероссийские соревнования по первой помощи и психологической поддержке «Человеческий фактор» (г. Москва), Форум Студенческих советов общежитий Северо-Западного федерального округа (г. Санкт-Петербург), III Всероссийский слет студентов-спасателей и добровольцев им. Героя России Евгения Зиничева (г. Москва), Всероссийский студенческий конкурс «Твой ход» (г. Москва), XIII Архангельский молодежный форум «Команда 29: Развитие Поморья» (г. Архангельск), образовательный интенсив президентской платформы «Россия – страна возможностей: Объединяем сообщества РСВ» (г. Пятигорск), Всероссийский молодежный форум «Байкал» (Иркутская обл.), Всероссийский молодежный образовательный форум «Территория смыслов» (пос. Сенеж), Всероссийский молодежный форум «ОстроVa» (г. Южно-Сахалинск), Международный молодежный форум «Евразия Global» (г. Оренбург)... Активно развивается студенческое отрядное движение. На базе САФУ успешно функционирует Штаб студенческих отрядов, который объединяет в себе 23 отряда (в 2022 году – 18 отрядов) по 5 направлениям



(строительные, педагогические, сервисные (в том числе отряды экскурсоводов), специализированные (поисковые, нефтегазовые, энергетические, археологические, путинные и спасательные). В 2023 году в составе отрядов Штаба вошли новые по направлению деятельности отряды: студенческий археологический отряд «Лабиринт» и студенческий путинный отряд «Рыбка», последний был создан на базе Высшей школы рыболовства и морских технологий.

В 2023 году с целью приобретения знаний и навыков, необходимых для участия в третьем трудовом семестре на целине, прошли обучение 206 бойцов ШСО САФУ по различным направлениям подготовки: строительные специальности, вожатые, проводники пассажирского вагона, экскурсоводы, спасатели РФ, машинисты технологических насосов, лаборанты химического анализа.

География объектов работы студенческих отрядов САФУ в период третьего трудового семестра была более обширной, и на целине смогли отработать 632 представителя отрядного движения университета. Студенческие строительные отряды САФУ приняли участие в различных строительных проектах по всей России и даже за ее пределами: Всероссийская студенческая стройка «Мирный атом МБИР» (г. Димитровград),

АО «Центр судоремонта «Звездочка» (г. Мурманск), возведение инфраструктуры Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения на АО «Автостройкомплект» (полуостров Ямал), возведение водопровода «Ростов-Донбасс», возведение хранилища вооружения в АО «Промгидромеханизация (г. Североморск). Боец ССО «Медведь» (Сергей Андреев) вошел в состав Международного сводного студенческого отряда «Дюна» и отработал свою целину в Египте.

Педагогический отряд «Паприка» прошел отбор на Всероссийский проект «Дельфин.ру» в Детский санаторно-оздоровительный лагерь «Морская волна» (Краснодарский край), где вожатые стали лучшими по итогам работы. СПО «Опора», «Орлята», «Айсберг» успешно отработали в Детских оздоровительных лагерях: «Юбилейный» и «Сигнал» (Краснодарский край), «Самоцвет» (Свердловская область) и лагерях Архангельской области.

Впервые отряды проводников стали участниками всероссийских проектов: СОП «Ласточка» на базе пассажирского вагонного участка «Санкт-Петербург»; СОП «Драккар» на базе пассажирского вагонного депо «Адлер», где стали лучшими по комиссарской деятельности. СОП «Север» продолжил работать в Северо-Западном филиале акционерного общества «Федеральная пассажирская компания» (Архангельская область). Сервисные отряды «Морошка» и «Андромеда» прошли конкурсный отбор и отправились на Межрегиональные проекты «Красная поляна» и «Центр «Омега» (Краснодарский край). Студенческий отряд экскурсоводов «Биармы» продолжил успешно работать в Соловецком государственном историко-архитектурном и природном музее-заповеднике. Бойцы профильного нефтегазового отряда «Нафта» работали на объекте ООО «Газпром трансгаз-Ухта» по профессии – лаборант (Вологодская область). Созданные в 2023 году студенческий археологический отряд «Лабиринт» отработал на территории Новодвинской крепости (Архангельская область), а студенческий путинный отряд «Рыбка» поучаствовал в Межрегиональных проектах «Ича-Фиш» и «Дельфин» в Камчатском крае.

С 19 по 25 сентября 2023 года состоялся слет студенческих отрядов Архангельской области. В программе Слета: конкурс «Лучший руководитель студенческих отрядов Архангельской области», фестиваль отрядных талантов «Талисман», конкурсы профессионального мастерства, спортивные соревнования и закрытие третьего трудового семестра с подведением итогов года. Студенческие отряды САФУ достойно представили вуз во всех испытаниях. По итогам конкурса командиров, комиссаров, мастеров, руководителей пресс-службы Архангельской области лучшим комиссаром стала Ирина Емельянова из студенческого отряда проводников «Драккар», лучшим мастером – Екатерина Терентьева из студенческого строительного отряда «Белка», лучшим руководителем пресс-службы – Анастасия Арещенко из студенческого строительного отряда «Белка». Бойцы добровольного студенческого педагогического отряда «Опора» стали лучшими для трудовых отрядов подростков: Ольга Полупанова заняла первое место среди командиров ТОП, а лучшим наставником ТОП стала Анна Якимова. На закрытии третьего трудового семестра наградили лучших бойцов и лучшие отряды по результатам рейтинга регионального отделения Штаба Студенческих отрядов АО. Лучшим отрядом по творческой деятельности по итогам года был признан ДСПО «Опора», а по спортивной деятельности – СОП «Драккар».

С 26 по 30 октября 2023 года в Архангельске состоялся 10-й Юбилейный слет студенческих отрядов Северо-Западного федерального округа. Проект окружного слёта стал победителем в рамках грантовых конкурсов Росмолодежи и Движения Первых. В окружном слете приняли участие более 400 человек из 10 субъектов округа



(Ленинградской, Вологодской, Калининградской, Мурманской, Псковской, Новгородской областей, республик Коми и Карелии), в том числе 100 человек из Архангельской области. В программу Окружного слета вошли: конкурсы профессионального мастерства по 6-ти ключевым направлениям работы отрядов, круглые столы и совещания по вопросам развития студенческих отрядов, конкурсы на определение лучших среди руководителей и организаторов отрядного движения, спортивные состязания, творческие выступления, экскурсионная программа для знакомства с нашим регионом. Важным блоком программы стали представления успешных практик организации трудовых проектов студенческих отрядов, как инструмента привлечения кадров в регионы и создание условий для трудоустройства молодежи, обсуждение результатов реализации регионального трудового проекта «Наставник» в Архангельской области.

Штаб студенческих отрядов САФУ достойно представил университет и занял 2 место в конкурсе «Лучший штаб» среди студенческих отрядов СЗФО. Лучшими руководителями студенческих отрядов СЗФО стали бойцы ШСО САФУ: первое место среди командиров заняла Дарья Балашова из студенческого строительного отряда «Белка», лучшим комиссаром стала Ирина Емельянова из студенческого отряда проводников «Драккар», лучшим мастером был признан Артемий Карельский из профильного нефтегазового отряда «Нафта».

С 24 по 26 ноября 2023 года на базе САФУ прошла Окружная школа руководителей штабов студенческих отрядов образовательных организаций. Цель Школы - создание эффективного механизма подготовки руководителей штабов студенческих отрядов, способных управлять и координировать работу студенческих отрядов, сформированных в высших и профессиональных образовательных организациях Северо-Западного федерального округа. В Школе приняло участие 120 бойцов из 10 субъектов СЗФО: Калининградской, Псковской, Новгородской, Вологодской, Мурманской, Архангельской, Ленинградской областей, г. Санкт-Петербурга, Республики Карелии и Республики Коми. Организаторами Школы также выступили: Окружной штаб студенческих отрядов СЗФО, Агентство по делам молодежи Архангельской области, ГАУ АО «Штаб молодёжных трудовых отрядов Архангельской области».



По итогам 2023 года Штаб студенческих отрядов САФУ стал первым во всероссийском конкурсе на лучшую практику организации деятельности студенческих отрядов в системе образования (с общей численностью студентов очной формы обучения более 5 000 человек). Учредителем конкурса, который проводится с 2019 года, Молодежной общественной организацией «Российские студенческие отряды», является Министерство науки и высшего образования РФ. В 2023 году в конкурсе приняли участие 113 университетов со всей страны, но к экспертной оценке

было допущено 107 заявок от образовательных организаций высшего образования.

В 2023 году традиционно большое внимание уделялось творческой работе со студентами. В университете существует и развита сеть студий, клубов и творческих объединений. Сформирована и постоянно обновляется техническая база для занятий творчеством, к работе привлекаются квалифицированные специалисты по различным творческим направлениям. За отчетный период более 70 студентов САФУ стали

участниками, победителями и призерами творческих фестивалей и конкурсов различного уровня.

В 2023 году реализованные университетским творческим центром проекты были



направлены на совершенствование системы эстетического воспитания молодежи и повышение художественного и исполнительского уровня молодежных творческих коллективов: праздник «День студента»; фестиваль снежных скульптур «День зимних забав в САФУ»; Студенческий бал, приуроченный ко Дню рождения университета; фестиваль студенческого творчества «Дебют первокурсника»; конкурс «Краса Арктики» и «Мистер САФУ»; патриотический фестиваль «Весна Победы» и другие.

21-23 сентября 2022 года впервые прошел международный Фестиваль молодежного творчества «Патриоты России», который объединил порядка 200 представителей творческой молодежи из различных городов РФ: Барнаул, Белгород, Благовещенск, Казань, Москва, Набережные Челны, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Москва, Тюмень, Уфа и т.д., а также стран ближнего зарубежья: Казахстан, Таджикистан, Узбекистан, Белоруссия, Армения, Абхазия. Целью фестиваля стало развитие творческого потенциала молодежи и позиционирование культуры и традиций Арктики и Севера для представителей разных стран. Программа Фестиваля являлась практикоориентированной и проходила в формате лекций, мастер-классов, тренингов на 4-х параллельных тематических площадках:

– Площадка «Чувствуй! Двигайся! Танцуй!» - площадка, целью которой стало развитие и популяризация современных, классических и народных направлений хореографии через интерпретацию в современном формате.

– Площадка «Повествуй! Играй! Выступай!» - в рамках которой участники смогли повысить актёрское и ораторское мастерство, развить навыки выступления на сцене благодаря тренингам и тематическим мастер-классам.

– Площадка «Вдохновляйся! Твори! Создавай!» - площадка, целью которой являлось развитие креативного мышления и применение на практике навыков создания декораций, арт-объектов, фотозон, а также креативного наполнения мероприятий.



– Площадка «Планируй! Координируй! Воплощай!» - площадка представила разбор технологий эффективного планирования и организации событий, а также определение методов благоприятного воздействия на целевую аудиторию.

В рамках реализации программы «Пушкинская карта» продолжился проект «Университетские творческие сезоны». Студенты и сотрудники вуза смогли посетить концерты артистов Поморской филармонии, а 29 октября 2023 года на базе САФУ состоялся хоровой концерт

«Капелле – 65» Архангельской любительской академической хоровой капеллы имени В.А. Максимова. В программе концерта прозвучали произведения русской и зарубежной духовной музыки, обработки народных песен, музыка советских композиторов и произведения о Великой Отечественной войне.

В 2023 году университетским творческим центром продолжилась реализация просветительского проекта «Северный нрав», инициатором которого выступили студенты САФУ. Проект направлен на популяризацию истории и культуры Архангельской области. В этом году участники проекта побывали в г. Вельск и на острове Ягры г. Северодвинск, где было отснято огромное количество интереснейших мест и людей. По итогам выездов была смонтирована серия видеофильмов, благодаря которым все желающие могли познакомиться с культурно-историческим богатством различных уголков русского Севера в онлайн-формате. Количество просмотров в социальных сетях за год составило порядка 90 тысяч.

Проводимые университетским творческим центром мероприятия и проекты позволяют вовлечь большое количество студентов университета в творческий процесс, содействовать совершенствованию системы эстетического воспитания, развитию творческих компетенций и социализации студентов.

Развитие волонтерской деятельности в университете является одним из приоритетных направлений внеучебной деятельности. Университет является центром разработки и внедрения методик работы с добровольцами и ресурсным центром, обеспечивающим волонтерскими силами университетские, городские, региональные и международные мероприятия и проекты. Волонтеры САФУ – гордость университета и одна из «визитных карточек» вуза. Актив волонтерского центра составляет свыше 400 человек. В 2023 году ряды волонтеров пополнились 180 новичками. Набор проходил в рамках программы «Рекрутинг. Профессия волонтер», реализуемой волонтерским центром САФУ уже в пятый раз.

В течение 2023 года волонтерским центром было реализовано 18 проектов:

«Доброфильм», «Выездная игротека», «Добрология», «Маме в радость», «Волонтерское спасибо», «Школа волонтера», благотворительные концерт и новогодний спектакль МВО «Солнце Арктики», «Служба гостеприимства», «Помоги ветерану», «Яркая осень жизни 50+», «Дом возможностей», «English from VC», «Рекрутер. Профессия волонтер», «Помоги ветерану», «Гардероб», «Мобильная грамотность», «Щедрый вторник в САФУ». Помимо команд проектов на базе волонтерского центра САФУ активно ведут свою деятельность добровольческие студенческие объединения и движения: молодежное волонтерское объединение «Солнце Арктики», волонтерская организация «Квант милосердия», волонтерское экологическое движение «ArcticFox».



В конце 2023 года было подписано соглашение между САФУ и ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет МИСИС» о партнерских отношениях в сфере развития научного волонтерства – одной из инициатив Десятилетия науки и технологий, направленной на вовлечение населения в научные исследования.

В 2023 году количество мероприятий, в которых принимали участие или которые организовывали добровольцы САФУ и сотрудники волонтерского центра, составило 400. Наиболее крупными из них стали: Петербургский международный и Восточный экономический форумы; IX Международный форум «Во славу флота и Отечества»; XXXV Всероссийские соревнования по судомодельному спорту «Кубок памяти соловецких юнг»;

XI Международный форум «Арктические проекты – сегодня и завтра»; Международный форум гражданского участия «#МыВместе»; Окружной семинар-совещание с проректорами, ответственными за молодежную политику и воспитательную деятельность в образовательных организациях высшего образования СЗФО; областной конкурс «Поморская семья»; VII Международный кинофестиваль стран Арктики «Arctic Open»; благотворительная акция «Щедрый вторник в САФУ» и многие другие.

В 2023 году на базе волонтерского центра САФУ продолжил работу университетский штаб Всероссийской акции взаимопомощи #МЫВМЕСТЕ. Студенты и сотрудники вуза, а также неравнодушные жители города присоединились к акциям по сбору гуманитарной помощи для жителей новых территорий, а также мобилизованных и их семей. Всего за период работы Штаба было собрано и передано более 400 кг гуманитарного груза (продукты питания, медикаменты, теплые вещи, обувь, детские подарки и др.). Волонтерами САФУ оказывается адресная помощь семьям мобилизованных (вручение подарков, расколка дров, развоз медикаментов). Ведется сотрудничество с региональным штабом #МЫВМЕСТЕ, АНО «Губернаторский центр «Вместе мы сильнее», архангельским отделением ООО «Российский красный крест», партией «Единая Россия».

В 2023 году САФУ стал Центром подготовки волонтеров к Международному мультиспортивному турниру «Игры будущего» (Казань), в течение года велась работа по отбору и подготовке 30 волонтеров для участия в масштабном турнире.

В августе 2023 года впервые совместно с Фондом по сохранению и развитию Соловецкого архипелага и Соловецким музеем-заповедником была организована экологическая волонтерская смена, координатором которой выступил волонтерский центр САФУ. 10 добровольцев из Архангельска, Великого Новгорода и Москвы оказали помощь в Ботаническом саду, провели очистку озерно-



канальной системы от валежника и сухостоя, собрали мусор на территории основных туристических маршрутов, на побережьях и вблизи скитов, собрали порядка 1 тонны металла на береговой территории и подготовили его к вывозу.



Волонтерский центр САФУ – методический и образовательный центр для волонтеров. В 2023 году сотрудники волонтерского центра выступили в роли спикеров, экспертов на различных площадках, представляя успешно реализованные практики и опыт разработки социальных проектов на круглых столах, конференциях различного уровня.

В течение года волонтерским центром реализуется программа поддержки и поощрения добровольцев – «Волонтерское спасибо». Раз в квартал дипломами и ценными призами награждаются наиболее активные волонтеры по каждому направлению деятельности. Ежегодно волонтеры САФУ становятся победителями конкурса выпускников «Золотой фонд университета», в 2023 году по итогам конкурса были награждены 10 добровольцев. Благодаря своей продуктивной работе добровольцы вуза стали призерами регионального конкурса Российской национальной премии «Студент года – 2023». В рамках ежегодного городского конкурса «Время молодых» в сфере реализации молодежной политики на территории городского округа «Город Архангельск» в номинации «Волонтер года» победу одержала студентка САФУ Ирина Никонова, руководитель проекта «Маме в радость».

С 2014 года волонтерский центр САФУ входит в состав Ассоциации волонтерских центров России и активно участвует во всех предлагаемых Ассоциацией программах,

проектах и мероприятиях: программа мобильности, обучающие стажировки в сфере гражданской активности и добровольчества, вебинары, собрания, добровольческие форумы. С 2023 года волонтерский центр САФУ присоединился к Федеральной сети Центров общественного развития «Добро.Центр» Ассоциации волонтерских центров. Центр работает над развитием социальных и гражданских инициатив на территории Архангельска, вовлекает граждан в волонтерскую деятельность, оказывает поддержку деятельности фондов и некоммерческих организаций, развивает культуру взаимопомощи. По итогам 2023 года университет получил благодарственное письмо Ассоциации волонтерских центров как лидер рейтинга эффективности по развитию добровольческой деятельности в РФ в 2023 году.

В университете проводится системная работа по патриотическому воспитанию обучающихся. На сегодняшний день в университете успешно осуществляют свою деятельность 23 студенческих объединения, реализующих проекты и мероприятия патриотической направленности. Общая численность обучающихся, входящих в их состав, составляет порядка 600 человек (в 2022 году – 18 объединений, 570 чел.). Активную работу по военно-патриотическому воспитанию ведут: поисковый отряд «Знамя», добровольный студенческий пожарно-спасательный отряд «Помор-спас», туристский клуб «Полярная звезда», клуб исторического фехтования «Атва», добровольный студенческий военно-патриотический отряд «Легион», клуб кендо «Северные гонимые», политологический клуб «В курсе дел» и др. Продолжил свою работу созданный в 2022 году на базе Военного учебного центра САФУ патриотический клуб «Я горжусь», который вошел в Ассоциацию патриотических клубов РФ. Члены Клуба успешно осуществляют свою деятельность, в том числе участвуют в региональных и федеральных мероприятиях.

В 2023 году сотрудники и обучающиеся университета приняли участие во всероссийских акциях и митингах, приуроченных к знаменательным датам и событиям государства: Всероссийский день единых действий в память о геноциде советского народа нацистами и их пособниками в годы Великой Отечественной войны; концерт в поддержку присоединения Крыма к России; Всероссийские акции «Бессмертный полк», «Окна Победы», «Флаги Победы»; Международная акция «Сад памяти»; Всероссийская военно-патриотическая просветительская акция «Знание. Герои»; День России; День памяти и скорби; митинг «Мир в наших сердцах» ко Дню солидарности в борьбе с терроризмом; Всероссийский исторический диктант и другие.

С началом специальной военной операции на Донбассе студенты и сотрудники университета неоднократно высказывали свою позицию в поддержку принятого руководством страны решения по защите жителей ДНР и ЛНР, а также в поддержку российских военнослужащих, участвующих в специальной военной операции на Украине, участвуя в мероприятиях поддержки и организуя их. Так, 21 февраля 2023 года студенты САФУ на площади перед главным корпусом зажгли огнями букву «Z», символизирующую поддержку наших военных и пожелание скорейшей победы.

В рамках духовно-нравственного воспитания проводятся мероприятия совместно с Православной религиозной организацией «Архангельская и Холмогорская Епархия Русской Православной Церкви», в университете работает Домовый храм. Мероприятия по направлению духовно-нравственного воспитания активно проводят волонтерские организации университета, реализуя социальные проекты «Дом возможностей», «Помоги ветерану», «Добрология» и другие. Студенты также активно вовлекаются в мероприятия благотворительной направленности, становятся добровольцами различных акций (выезды в приюты для животных, благотворительные акции по сбору помощи, концерты для детей с инвалидностью и др.).

Особое внимание в университете уделяется сохранению и преумножению традиций вуза. 01 сентября 2023 года на площади перед главным корпусом установили четырнадцатую по счету в истории САФУ «Звезду первокурсника». Огромное значение для университета имеет осознание обучающимися принадлежности к региону, изучению его

особенностей, истории и традиций. Студенты и сотрудники университета чтят память великого ученого М.В. Ломоносова, имя которого носит университет, и традиционно участвуют в митингах, посвященных памяти великого земляка (19 ноября и 15 апреля), Ломоносовских чтениях и научных конференциях, становятся лауреатами премии М.В. Ломоносова за выдающиеся успехи в различных областях деятельности.

В рамках военно-патриотического направления в учебных структурных подразделениях университета проводились встречи с тружениками тыла и детьми войны, участниками боевых действий в Чечне, Афганистане и локальных военных конфликтов, прошли Всероссийские уроки «Города трудовой доблести», участниками последних сатели 962 обучающихся. Также были организованы квесты, интеллектуальные игры, фотоконкурсы, экскурсии в музеи и воинские части, кино вечера, викторины, конкурсы чтецов, конкурс стен-газет, открытые лекции по патриотической тематике.

В 2023 году университет продолжил участвовать во Всероссийском проекте «Я горжусь героями», в рамках которого были организованы встречи обучающихся с полковником полиции, заместителем начальника управления по контролю за оборотом наркотиков УМВД России по Архангельской области; тренером-преподавателем по джиу-джитсу и дзюдо, заслуженным мастером спорта, чемпионкой мира и Европы, президентом региональной Федерации по джиу-джитсу; волонтером акции #МЫВМЕСТЕ.

По инициативе Совета общежитий САФУ с 30 июня по 03 июля 2023 года во второй раз был проведен «Молодежный летний патриотический лагерь» совместно с отделом по делам молодежи департамента организационной работы, общественных связей и контроля Администрации городского округа «Город Архангельск». Программа Лагеря была разделена на несколько блоков, включая патриотические, благотворительные и культурно-массовые мероприятия. Участие в лагере приняли свыше 40 выпускников школ, активистов Молодёжных советов Архангельска, студентов колледжей, а также иностранные студенты.

Бойцы Добровольного студенческого военно-патриотического отряда «Легион» проводили «Уроки мужества» для школьников города Архангельска и Северодвинска, в рамках которых представили отрядные экспонаты и рассказали подробнее про поисковое движение России, принимали участие в организации почетных караулов у Монумента Победы (9 мая и 22 июня), патриотических акций, митингов у мемориалов г. Архангельска в дни Памятных дат России, в военных сборах, в военно-поисковой экспедиции в Республике Карелия, участвовали в рейдах полиции и следили за порядком на мероприятиях города в рамках деятельности Народной Дружины.

Силами бойцов ДСВПО «Легион» дважды в 2023 году (02 апреля и 15 октября) была проведена военно-спортивная игра «Зарница» для первокурсников САФУ, а также студентов вузов и ссузов г. Архангельска. Участники «Зарницы» испытали свои умения и навыки, а также физическую подготовку, проходя непростые этапы игры: «Неполная сборка/разборка АК-74 и снаряжение магазина», «Минное поле», «Стрельба из пневматической винтовки», «Историческая викторина», «Оказание первой помощи», «Завязывание узлов», «Колочая проволока», «Ориентирование на местности», «Верёвочный лабиринт». С мая по ноябрь 2023 года бойцы отряда «Легион» проводили полевые работы, а также работы по восстановлению и строительству комплекса «Юрьевский рубеж» (Архангельская обл.) – единственного в стране военно-исторического объекта, представляющего собой полевую фортификацию периода Гражданской войны.



18 – 19 февраля 2023 года бойцы ДСВПО «Легион» и члены туристского клуба САФУ «Полярная звезда» приняли участие во втором мемориально-патриотическом рейде «Факел памяти» на остров Мудьюг, посвященному Дню освобождения Архангельска

и восстановлению государственного суверенитета и независимости на Севере России. Мероприятия по воссозданию Мудьюгского историко-мемориального комплекса и сохранению исторической памяти проводились в рамках проекта президентских грантов «Экология Памяти» под руководством мемориально-исследовательской команды «Штык решает» и историко-культурного общества «Победа».



Участники добрались до острова Мудьюг на лыжах, совершив переход по Сухому морю. Всего, по подсчётам историков, на Мудьюге в качестве заключённых в 1918-1919 гг. было свыше тысячи человек, из них расстреляно интервентами и погибло от болезней свыше 200 человек. Митинг у братских могил, лития, салют в память о героях, возложение цветов и зажжение Костра памяти от факела, который был доставлен из Архангельска, стало знаменательным для участников рейда и дало возможность прикоснуться к истории, став ее частью.

Бойцы студенческого поискового отряда «Знамя» приняли участие в Международной поисковой экспедиции «Международная вахта Памяти» (Республика Беларусь), Межрегиональной Студенческой Вахте Памяти (Волгоградская область) и историко-краеведческой экспедиции в Онежском

районе (Архангельская область).

В феврале 2023 года свыше 120 бойцов студенческих отрядов САФУ в рамках молодежной патриотической акции «Полярный десант» посетили более 46 населенных пунктов в 10 районах Архангельской области и оказали помощь ветеранам войны и труда, социально незащищенным слоям населения, а также привели в порядок требующие ремонта воинские захоронения, памятники и мемориалы, посвященные Великой Отечественной войне.



В преддверии Дня защитника Отечества, 22 февраля 2023 года, в САФУ прошел первый Молодежный фестиваль патриотической поэзии и песни «За Родину!». Это совместный проект Архангельского регионального отделения Союза писателей России и университета, в рамках которого звучали патриотические песни и стихи поэтов-фронтовиков. Фестиваль проводился в двух номинациях: «Никто не забыт, ничто не забыто» и «Я хочу, чтоб к штыку приравняли перо» среди школьников, студентов и поисковых отрядов Архангельской области. В фестивале приняло участие более 25 участников.



13 апреля 2023 года состоялся ставший уже традиционным фестиваль «Весна Победы». В рамках творческого конкурса были представлены 16 номеров, каждый из которых отразил тематику фестиваля – память о Великой Отечественной войне. Среди традиционных жанров, вокала и художественного слова, были и номера в оригинальном жанре.

Накануне празднования 78-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. в университете была развернута выставка экспонатов военного времени, организованная поисковыми отрядами САФУ при поддержке регионального центра «Патриот». Поисковый отряд «Вихрь» предоставил



для показа найденные в ходе 33-х поисковых экспедиций элементы снаряжения, оружия, личных вещей советских и немецких солдат, воевавших в Ленинградской области, республике Карелии, Волгограде и на российско-финской границе. Центр «Патриот» продемонстрировал оружие – пулемёт Дегтярёва, винтовку Мосина, снайперскую винтовку Токарева, ручной пулемёт Дегтярёва и другие военные экспонаты.

5 мая 2023 года в университете состоялись торжественные мероприятия, посвященные празднованию 78-ой годовщины Дня Победы: митинг Памяти у стелы «Никто не забыт» с минутой молчания, акция «Звезда Памяти», концертная программа и традиционная полевая кухня. В мероприятиях приняли участие свыше 500 студентов, сотрудников и ветеранов университета. 09 мая курсанты Военного учебного центра САФУ приняли участие в Параде Победы на площади Профсоюзов в Архангельске.



Волонтеры САФУ оказали помощь нуждающимся

ветеранам и неработающим пенсионерам университета в рамках проекта «Помоги ветерану» и провели акцию «Помню и благодарю!» по



изготовлению открыток участникам Великой Отечественной войны и труженикам тыла, проживающим на территории Архангельской области. В результате было изготовлено 1022 открытки руками более чем 500 волонтеров, в том числе и учащихся школ, студентов колледжей. С Днем Победы поздравить участников и тружеников тыла Великой Отечественной войны 1941-1945 гг. успешно удалось в рамках выездных праздничных мини-программ, в которых сотрудники университета вручили им подарки.

Всего в течение 2023 года было успешно реализовано более 140 мероприятий патриотической направленности. В мероприятиях по патриотическому воспитанию, организованных университетом, а также мероприятиях городского, регионального, всероссийского уровня приняли участие свыше 9 тыс. обучающихся, сотрудников и неработающих пенсионеров САФУ.

В течение 2023 года социально-психологическим центром проводилась целенаправленная работа по профилактике социально-негативных явлений в студенческой среде и пропаганде здорового образа жизни. За отчетный период было реализовано более 300 мероприятий, в том числе 183 мероприятия в очном формате, в которых приняло

участие более 5 тыс. человек; опубликовано более 130 информационных постов в социальной сети «ВКонтакте», которые просмотрели более 50 тыс. человек. Ключевыми мероприятиями выступили 2 профилактических марафона: «Безопасность – залог здоровья» и «Профилактика – основа здоровья». В рамках Марафонов были реализованы кинолектории, тренинговые и интерактивные занятия, онлайн-лекции, фотокроссы, акции, познавательные викторины и конкурсы, а также встречи и беседы с сотрудниками органов внутренних дел различного профиля и приглашенными специалистами.

С целью формирования у обучающихся устойчивой позиции неприятия любых форм асоциального и антисоциального поведения социально-психологическим центром активно



привлекается творческий потенциал студенческой молодежи. С 13 по 27 апреля 2023 года прошел фотоконкурс «Безопасность – залог здоровья!», в рамках которого участникам выполняли серию фотографий на различные темы: «Дорога без опасности», «Коррупции – нет!», «Наш мир без террора», «Не дай себя обмануть», «В мире права». С мая по август 2023 года состоялся ежегодный конкурс творческих работ «Наш мир без террора» с

привлечением обучающихся средних школ, среднего профессионального образования и высшего образования Архангельской области. В конкурсе приняли участие 40 человек. Награждение победителей конкурса прошло 4 сентября 2023 года в рамках митинга, посвященного Дню солидарности в борьбе с терроризмом. В ноябре 2023 года в рамках фотоконкурса «Профилактика – основа здоровья» участники представили фото на темы: «Смотри, новый вид спорта!»; «Ты молод – значит влюблён в жизнь»; «#СтопСПИДВИЧ!»; «Задымлённая реальность»; «Соблазн велик, но жизнь дороже». Такой формат профилактических мероприятий способствует не только формированию позитивного отношения к здоровому образу жизни, но и побуждает молодых людей к выбору творческих и содержательных форм досуга.

В течение 2023 года свыше 300 обучающихся приняли участие в профилактических играх, разработанных сотрудниками социально-психологического центра. Профилактическая игра «Будь здоров и независим!» направлена на изменение ценностного отношения молодежи к наркотикам, алкоголю, курению, снижение медико-социальных последствий злоупотребления психоактивными веществами, формирование позитивного отношения к здоровому образу жизни, семье и семейным ценностям. Цель профилактической игры «Правовой навигатор» – актуализация знаний обучающихся на правовую тематику, формирование ответственного отношения к соблюдению основных прав, обязанностей, законов Российской Федерации, развитие правовой осведомленности обучающихся, а также профилактику правонарушений. Профилактическая игра «Знай! – и правильно поступай» затрагивает вопросы пяти разделов: «Интернет-мошенничество»; «Коррупция»; «СПИД/ВИЧ»; «Противодействие терроризма и экстремизма»; «Наркомания».



В рамках популяризации здорового образа жизни и привлечения внимания молодежи к важности здоровья и физической активности в университете были проведены: традиционное спортивно-оздоровительное соревнование «ЗОЖ Джунглей» (21 октября) и впервые спортивно-оздоровительное мероприятие «Ты в игре» (8 апреля) в Центре пляжных видов спорта «BORA-BORA» (г. Архангельск) совместно с МБУ «Молодежный центр города Архангельска».

В 2023 году утверждено и введено в действие Положение о порядке оказания психологической помощи, что позволило усилить работу по психологическому сопровождению обучающихся университета. Кроме того, вступила в силу Программа социально-психологической адаптации обучающихся первого курса САФУ на 2023-2027 годы, направленная на создание условий для успешной адаптации к учебной и внеучебной деятельности обучающихся. В рамках Программы с сентября по декабрь 2023 года свыше 1300 первокурсников стали участниками 77 тренинговых занятий и 10 лекций, направленных на развитие социально-коммуникативных, личностных и профессиональных компетенций, способствующих сплочению и командообразованию коллективов учебных групп, познанию себя и своих возможностей, овладению методами самопомощи. В течение всего 2023 года, помимо адаптационных тренингов, психологи социально-психологического центра разработали и провели специальные тренинговые занятия, такие как «Здоровый образ жизни» в рамках марафона «Профилактика – основа здоровья», «Буллинг в межнациональной среде», «Я в ресурсе!». В рамках подготовительных занятий к практической деятельности у обучающихся Высшей школы рыболовства и морских технологий были проведены психологические занятия, направленные на формирование представления о работе вахтовым методом и ознакомление со способами психологической помощи в стрессовых ситуациях, возникающих на рабочем месте и в коллективе. В общей сложности по итогам 2023 года психологи социально-психологического центра провели свыше 150 тренингов и лекционных занятий, в которых приняло участие более 2250 студентов. Также было проведено 110 индивидуальных консультаций для студентов и сотрудников университета, помогающих отыскать оптимальное решение актуальных проблем и научиться жить в гармонии с самим собой и окружающим миром. На базе Высшей школы педагогики, психологии и физической культуры продолжила работу студенческая психологическая служба, было проведено 37 тренинговых занятий и 125 индивидуальных консультаций.

В 2023 году продолжает реализацию Комплексная программа поддержки обучающихся САФУ, имеющих детей. Главная цель Программы – создание дополнительных условий для обучающихся, имеющих детей, для успешного освоения образовательных программ в период их обучения в университете, а также повышение престижа семьи как важнейшего базового института общества. В рамках реализации Программы в апреле-мае 2023 года прошел ежегодный общеуниверситетский конкурс «Студенческая семья – 2023», организуемый с целью популяризации и пропаганды традиционных семейных ценностей среди студентов САФУ. В конкурсных испытаниях приняли участие 5 студенческих семей.

В 2023 году курс оздоровления в санатории-профилактории университета прошли 858 обучающихся, 451 студент из числа семей, имеющих статус малообеспеченной; 7 студентов из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей; 7 студентов из числа людей с ограниченными возможностями здоровья; 92 иностранных студента.

Более 4 тыс. нуждающимся студентам была оказана материальная поддержка, дополнительная поддержка была оказана студентам, чьи дети посещают детский сад, а также аспирантам, активно занимающимся научной деятельностью. В 2023 году, согласно утвержденному ректором приказу об изменениях в Порядке распределения стипендиального фонда по видам стипендий, организации стипендиального обеспечения и назначения материальной поддержки в САФУ получать материальную поддержку смогли не только обучающиеся из числа детей участников специальной военной операции, но и обучающиеся – участники СВО. Это позволит обучающимся – участникам специальной военной операции получить дополнительную поддержку для успешного обучения в университете.

Налажено сотрудничество между университетом и Правительством Архангельской области, Архангельским областным Собранием депутатов, администрацией муниципального образования «Город Архангельск», Архангельской городской Думой в

вопросах реализации воспитательной работы, совместных проектов и мероприятий, проведения совещаний по направлению деятельности, участия в конкурсных и экспертных комиссиях. Выстроено взаимодействие с Архангельской и Холмогорской Епархией. В рамках сотрудничества с Архангельской воспитательной колонией реализуются мероприятия для ее воспитанников. Продолжается взаимодействие с коллегами из федеральных вузов РФ по реализации совместных проектов в сфере воспитательной работы.

*В университете в целом созданы условия для вовлечения обучающихся и сотрудников в реализацию политики университета в области внеучебной деятельности, для создания социокультурной среды для всестороннего развития личности. Но в то же время ряд направлений в работе, в частности патриотическое, а также участие студентов в федеральных проектах и грантовых конкурсах требуют дальнейшего развития и особого внимания в 2024 году. При этом необходимо также продолжить совершенствование системы социальной защиты сотрудников и обучающихся, реализацию существующих социально ориентированных программ и комплекса мер по развитию и модернизации социальной инфраструктуры, реализацию идеи корпоративности.*

*Достиженные в ходе реализации внеучебной деятельности результаты способствуют развитию молодежной активности, патриотизма, формированию у обучающихся активной жизненной позиции, привитию умений и навыков управления коллективом в различных формах студенческого самоуправления, формированию личных качеств, умений и «мягких» социальных навыков (soft skills), необходимых будущему специалисту – выпускнику САФУ для успешной адаптации на рынке труда и построения профессиональной карьеры, а также способствуют воспитанию патриотически настроенной молодежи, способной развивать Арктическую зону и укреплять влияние Российской Федерации в Арктике.*

## **6.МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

САФУ располагает учебно-лабораторной и научно-исследовательской базой, оснащенной современным оборудованием и лицензионным программным обеспечением, научно-инновационной инфраструктурой, достаточным учебно-аудиторным фондом и компьютерными классами, аудиовизуальными техническими средствами, необходимыми для ведения образовательной и научно-исследовательской деятельности.

В университете созданы благоприятные условия для современной и безопасной образовательной среды, активного отдыха обучающихся, научно-педагогических работников и сотрудников.

В настоящее время имущественный комплекс университета включает 213 объектов недвижимого имущества. Общая площадь зданий (помещений) – 330 491,5 кв.м. (в т.ч. площадь учебно-лабораторных зданий–167 879,4 кв.м), на правах собственности университету принадлежит– 3 601,9 кв.м., в оперативном управлении находится – 326 889,6 кв.м. Все 100% имущественного комплекса используются в уставной деятельности университета.

Университет владеет несколькими лесными участками (Архангельское участковое лесничество (участок Архангельское); Плесецкий район, Емцовский учебно-опытный лесхоз (ЕУОЛ); Онежское лесничество Нижнеозерское участковое лесничество (участок Нижнеозерское) и пр.), которые используются в образовательной и научно-исследовательской деятельности, площадью 16 259,9 га.

Общая площадь земельных участков – 21 224,6 га.

Образовательный процесс в университете осуществляется в 42 учебно-лабораторных корпусах, более 700 учебных аудиториях, 119 учебных лабораториях и 90 учебно-научных лабораториях, оснащенных современным лабораторным оборудованием, 41 мастерской,

которые используются для занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации и для самостоятельной работы обучающихся.

Общая площадь пунктов общественного питания – 4025,6 кв.м. Пункты общественного питания организованы в 14 объектах кампуса, количество посадочных мест 604.

Оказание стоматологических услуг в 2 общежитиях, также медицинское обслуживание осуществляется санаторием-профилакторием.

Университет располагает достаточной спортивно-оздоровительной базой, общая площадь крытых спортивных сооружений – 7 886,6 кв.м., среди них спортивные залы, физкультурно-спортивный центр САФУ «Арктика», спортивный корпус с плавательным бассейном, а также университет имеет учебно-спортивную базу «Илес», спорт-ядро стадион «Буревестник» и пр.

В оперативном управлении университета находится 18 общежитие общей площадью 110 460 кв.м. на 3533 мест, в общежитиях имеются спортивные и тренажерные залы. В одном из общежитий САФУ реконструирован и заселен 1 этаж для проживания инвалидов-колясочников и сопровождающих лиц с отдельным входом, санузлом и кухней.

В САФУ созданы и функционируют «Ресурсный центр инклюзивного образования»; «Центр развития ребёнка»; музей САФУ; информационный центр «Арктик-фонд»; информационно-образовательный центр «Русский музей: виртуальный филиал»; многофункциональный образовательно-развлекательный центр «Музей занимательных наук САФУ» и пр.

В университете ведется системная работа по созданию **безбарьерной среды** для инвалидов и лиц с ОВЗ по следующим направлениям: доступное внешнее и внутреннее пространство вуза для обучающихся и абитуриентов, информационная доступность (указатели, вывески), наличие современного специализированного оборудования, наличие профессионально подготовленного технического персонала, наличие адаптированных образовательных программ и пр.

**«Ресурсный центр инклюзивного образования»** - уникальная структура, отличающаяся полифункциональностью, которая осуществляет сопровождение лиц с особыми образовательными потребностями, обучающихся по программам высшего образования и среднего профессионального образования. Ресурсный центр расположен в здании ИЦ-НБ имени Е.И.Овсянкина, где созданы все условия для обучения и комфортного пребывания лиц с ограниченными возможностями здоровья (слабовидящих и слепых, слабослышающих и глухих, для людей с нарушениями опорно-двигательных функций и других маломобильных групп населения). С работой центра, его оснащением можно познакомиться по ссылке: <http://narfu.ru/inclusive-education/about/>.

Проведено обследование и паспортизация объектов университета и предоставляемых услуг, по результатам которого составлены паспорта доступности для инвалидов объектов и услуг. Разработан и утвержден план действия университета по повышению значений показателей доступности для инвалидов объектов и предоставляемых на них услуг («дорожная карта») на период до 2030 г.

*Кампус САФУ располагает достаточной материально-технической базой (в том числе современным оборудованием) для осуществления образовательной и научно-исследовательской деятельности. Вместе с тем, многие учебные корпуса требуют капитального ремонта, а содержание инфраструктуры университета - постоянных финансовых и человеческих вложений.*